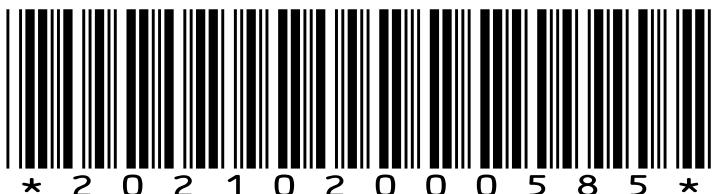


**Radicado: R 202102000585**

**Fecha: 10/02/2021 11:42:12.02**

Tipo: COMUNICACIONES VARIAS

Destino: ADMINISTRADOR DEL



\* 2 0 2 1 0 2 0 0 0 5 8 5 \*



Conforme a lo dispuesto en la Ley 951 de 2005 los servidores públicos que administren fondos o bienes del Estado tienen la obligación de presentar al separarse de sus cargos o al finalizar la administración, según el caso, un informe a quienes los sustituyan legalmente en sus funciones, de los asuntos de su competencia, así como de la gestión de los recursos financieros, humanos y administrativos que tuvieron asignados para el ejercicio de sus funciones. El acta de informe de gestión deberá contener como mínimo la información requerida en el artículo 10 de la citada ley.

1. INFORMACIÓN GENERAL SERVIDOR (A)					
<b>Nombre y Apellido de quien entrega el cargo:</b> SERGIO ROLDAN GUTIERREZ					
Denominación del Empleo:	GERENTE	Código:	039	Grado:	04
<b>Ubicación:</b> INDEPORTES ANTIOQUIA					
<b>Motivo de la Entrega:</b> <i>Marque con una X la casilla que corresponda</i>					
Retiro:	X	Licencia:		Comisión:	
<b>Personal a cargo:</b> <i>Marque con una X la casilla que corresponda</i>					
Sí	X		No		
<b>Fecha de entrega:</b> 31/01/2021					
<b>Dirección y ciudad de Residencia:</b> Medellín, Carrea 33 número 1-48 interior 162 El Poblado					
<b>Teléfonos de Contacto:</b> 310 825 42 11					
<b>Correo (s) electrónico (s):</b> <u><a href="mailto:sergio@sergioroldan.com">sergio@sergioroldan.com</a></u>					

**INFORME DE GESTIÓN**

1. Descripción resumida de la situación del Despacho o cargo a la fecha de inicio de su gestión:



Dentro de varios aspectos, uno de los más importantes es la situación contractual en que se dejaron la mayoría de proyectos detonantes contratados por INDEPORTES ANTIOQUIA durante la vigencia 2016 – 2019, los cuales no se encontraban terminados al finalizar la vigencia superando la vigencia, a continuación, se relacionan cada uno de ellos:

057 de 2017	IDEA	<p>Convenio marco para la estructuración técnica, administrativa financiera y jurídica para la construcción del proyecto de Ciclorutas de Antioquia.</p> <p>(Ciclorutas Oriente y Occidente</p> <p><i>Se ejecuta por actas de ejecución, se han suscrito dos actas:</i></p> <p><b>Acta de ejecución No. 001:</b> valor actual aproximado 60 Mil Millones.</p> <p><b>Acta de ejecución No. 002</b> valor actual aproximado 36. 400 millones.)</p>	<p>No se encontró registro de varios aspectos, entre esos, y los mas preocupantes y que impiden saber la situación real de los mismos son:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ No hay informes que permitan determinar de manera clara y conforme a la realidad la manera como se ha ejecutado el convenio, registro de cada una de las actas de ejecución que se han desprendido del mismo, su valor y objeto, ni reposa informe financiero.</li><li>✓ La relación de cada uno de los desembolsos generados en virtud de dicho convenio, y la relación de pagos del IDEA.</li><li>✓ Como se han distribuidos cada uno de los recursos.</li><li>✓ Relación de los valores pendiente de ejecución a la fecha y/o los valores no comprometidos.</li></ul> <p>Lo anterior dificulto trámites como prorrogas, adiciones, suspensiones, entre otras.</p>
-------------------	------	--	---



175	IDEA de 2017	(SANTUARIO Y CARMEN DE VIBORAL)	Administración y pago de los recursos provenientes de la cofinanciación para la construcción de los escenarios deportivos saludables en los diferentes municipios del departamento de Antioquia.	<p>No se encontró registro de varios aspectos, entre esos, y los más preocupantes y que impiden saber la situación real de los mismos son:</p> <p>No se entregó el estado actual de los contratos N. 209 y 355 de 2017, que se derivan del convenio, si se han terminaron o no, y las razones. Y Si a la fecha contaban o no con acta de liquidación. Como se han distribuidos cada uno de los recursos. los valores pendientes de ejecución a dicha fecha y/o los valores no comprometidos.</p> <p>Las razones por las cuales VIVA no realizó la entrega de algunos escenarios y tampoco se ha practicado el cierre financiero.</p> <p>La manera como se ha ejecutado el convenio, con registro de cada una de las actas de ejecución que se han desprendido del mismo, su valor y objeto.</p> <p>La relación de cada uno de los desembolsos generados en virtud de dicho convenio, acompañado de la relación de pagos del IDEA.</p>
378	de 2017	VIVA	Contrato interadministrativo para la ejecución del proyecto Ciclo Infraestructura Deportivas en la Subregión del Occidente Antioqueño.  (Recursos soportados en el Convenio N. 057 de 2017 IDEA)	<p>No se encontró registro de varios aspectos, entre esos, y los más preocupantes y que impiden saber la situación real del proceso son:</p> <p>Al contrato se le disminuyó su valor. El valor disminuido pretendieron destinarlo para compra de predios y otras actividades de otro proyecto Ciclorruta oriente, sin embargo, dichos recursos se encontraban en el IDEA y no habían sido adicionados a dicho proyecto.</p> <p>Respecto de la disminución de recursos no se llevó a cabo ninguna modificación por las partes, ni trazabilidad de lo ocurrido, ni ninguna actuación que permitiera comprometer los recursos en otro proyecto.</p> <p>El convenio no fue liquidado.</p> <p>No se encontró informe que detallara: El estado del avance de la obra, la manera como se planeó el proyecto y cómo se entregó. Los pendientes que había a la fecha de terminada la vigencia 2019 y si alguno puede generar un retraso en la ejecución que impida un plazo de ejecución superior. No existe detalle del estado de los predios, las gestiones pendientes por parte de VIVA para que el proyecto finalice.</p>
379	De	VIVA	Contrato interadministrativo para la	No se encontró registro de varios aspectos, entre esos, y los más preocupantes y que impiden saber la situación real del proceso son:



2017	ejecución del proyecto Ciclo Infraestructura Deportivas en la Subregión de Oriente Antioqueño.  (Recursos soportados en el Convenio N. 057 de 2017 IDEA)	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Se evidenció que el contrato se le disminuyó su valor inicial, y el valor liberado se pretende destinar para compra de predios de todo el proyecto Ciclorruta.</li><li>✓ No obstante, lo anterior, se requería una adición por un valor aproximado de \$15.0000 Millones para lograr un alcance funcional, eficiente y continuo de la ciclorruta, recursos que no quedarán presupuestados, ni comprometidos por la anterior administración.</li><li>✓ No se encontró registro de cómo fue planeado el proyecto inicial y las variaciones que ha tenido hasta la fecha.</li><li>✓ No se dejó una relación detallada de los predios pendientes de compra, y gestión predial, así como la disponibilidad de recursos para ello.</li></ul>
381 de 2017	VIVA  Construcción, adecuación y mantenimiento de escenarios deportivos en los municipios del departamento de Antioquia.  (28 escenarios deportivos)	<p>No se encontró registro de varios aspectos, entre esos, y los más preocupantes y que impiden saber la situación real del proceso son:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Se presentaron unas facturas de parte del operador al 100%, y tramitadas por el supervisor para pago, con anotaciones particulares, sin embargo, las mismas no estaban recibidas a satisfacción.</li><li>✓ Algunas de las obras no contaban con interventoría y aun así fueron ejecutadas.</li><li>✓ La parte técnica manifiesta que solo 5 proyectos presentan problemas, pero en visitas a algunos municipios se denotan inconformidad con lo recibido, debido al no cumplimiento, o cambios al parecer sin concertación.</li><li>✓ El Ministerio solicitó devolución de los recursos transferidos para varios proyectos por incumplimiento del objeto, sin embargo, respecto de esto no se dejó registro.</li></ul>
386 de 2017	VIVA  Contrato interadministrativo para la ejecución del proyecto de	<p>Supervisor Jhon Alexander Salas.</p> <p>No se encontró registro de varios aspectos, entre esos, y los más preocupantes y que impiden saber la situación real del proceso son:</p>



075 de 2018	CONSOCIO CICLOANTIOQ UIA	la ciclo infraestructura deportivas y bulevares en el municipio de Carepa.	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ No se entregó detalle de la situación predial y las dificultades para la adquisición de cada predio, situación que tampoco aparece resuelta en la etapa precontractual del proceso.</li><li>✓ No hay información que permita establecer como fue inicialmente planeado el proyecto en cada uno de sus componentes.</li><li>✓ No se estableció y presupuestó la disponibilidad de recursos que se requieren para la compra de todos los precios que se requieren.</li></ul>
171 de 2018	CONSORCIO CICLO INFRAESTRUCTURA	<b>Interventoría técnica, ambiental, administrativa, financiera, social, de seguridad en el trabajo y legal a la construcción de las cicloinfraestructuras en el departamento de Antioquia.</b>  <b>Gestión predial, Social, ambiental y construcción de Ciclo- Infraestructura Deportiva de Antioquia en las subregiones de Occidente, Urabá y Norte del Área Metropolitana.</b>  <b>CICLO ISAGEN.</b>  <b>Interventoría a cargo de CONSORCIO</b>	<p>El proceso contractual no se ejecutó dentro de los términos, no se gestionaron los recursos necesarios para la intervención que se requería hasta por el término de la vigencia del contrato de obras, se presentan dificultades con los predios que no fueron evidenciadas desde la etapa precontractual del proceso y hoy afectan la ejecución de las obras.</p> <p>No se encontró registro de varios aspectos, entre esos, y los más preocupantes y que impiden saber la situación real del proceso son:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ El proyecto fue contratado con diseños en fase II. Solo hasta la vigencia 2020 el contratista entregó los ajustes a los diseños de fase III.</li><li>✓ Se presentan riesgos de que se puedan generar reclamaciones de nuevos diseños, los cuales no harían parte de la calibración por fase III.</li><li>✓ No hay ningún informe o acción que dé cuenta de las dificultades con los recursos no invertidos y que no tuvieron reserva por valor \$863.000.000.</li></ul>



397 de 2019	AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA - ANI-(CONTRATO 009- 2019)	CICLORRUTA.	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ El contrato venia suspendido desde diciembre de 2019, se reinició el 15 de julio de 2020, no se dejó ningún trámite respecto de ajuste de precios o demás por cambio de vigencia.</li><li>✓ No se dejó registro de cómo fue estructurado el proyecto desde su etapa inicial, las variaciones que ha sufrido y por qué, los conceptos objeto de variación y el mayor valor que esto genera.</li></ul> <p>Aunar esfuerzos entre la Agencia Nacional de Infraestructura y el Instituto Departamental de Deportes de Antioquia-Indeportes Antioquia, con el fin de realizar las acciones pertinentes para la construcción de la Ciclo Infraestructura en las Subregiones del departamento de Antioquia, entre otras la de la región de Urabá, la cual pretende conectar los municipios de Chigorodó, Carepa y Apartadó.</p>
418 de	EDESQ	Contrato	No se encontró registro de varios aspectos, entre esos, y los más



2019	interadministrativo para el diseño, gestión predial y construcción de ciclo infraestructura saludable en la región del Oriente Antioqueño.  <i>Interventoría a cargo del Colegio Mayor.</i> <i>Seguimiento lo realiza Juan Guillermo Villegas.</i>	preocupantes y que impiden saber la situación real del proceso son:  ✓ Inicialmente se estimó que la compra de predios sería por 16 Mil Millones. Los cuales 10 Mil los pondría el IDEA y 6 Mil Indeportes, los cuales no los ha aportado, de lo anterior no se entregaron documentos o registros.  ✓ En el mes de diciembre de 2019 se adicionó el acta No. 057 de 2017, alrededor de 6 mil millones para obra por cuanto se justificó ajustar el diseño y construirla meandrica (alrededor del río) porque optimizaría la compra de predios, sin embargo, estos no alcanzaron a incluirse al contrato 418 de 2019, al respecto no se dejaron definidos, ni presupuestados los recursos.  ✓ No hay registro de las falencias que se presentan en la construcción, y si estas corresponden a falencias de los estudios y diseños entregados por la EDESO en virtud del contrato N. 385 de 2017.  No hay registro o información técnica que de cuenta de los recursos que deben adicionarse y no se dejó disponibilidad para ello.
443 de 2019	COLEGIO MAYOR	Interventoría técnica, ambiental, administrativa, financiera, social, de seguridad en el trabajo y legal a la construcción del parque de deportes a motor de Antioquia - Central Park etapa 1 (Fase 1 y 2).
444 de 2019	COLEGIO MAYOR	Interventoría técnica, ambiental,



505 de 2019	VIVA - IDEA	<p>administrativa, financiera, social, de seguridad en el trabajo y legal, al contrato interadministrativo No 418 de 2019, para el diseño, gestión predial y construcción de Cicloinfraestructura saludable en la región del Oriente Antioqueño.</p> <p>Administración de recursos y continuación de ejecución del Proyecto Central Park.</p>	<p>No se encontró registro de varios aspectos, entre esos, y los más preocupantes y que impiden saber la situación real del proceso son:</p> <p>Se habla de una <i>redistribución de recursos y prioridades de construcción</i> del proyecto, sin embargo, no se dejó registro de cada una de las actividades que implica esa redistribución y si se contaban con los recursos para finalizar la obra</p>
Aunado a lo anterior, el contrato de obra Central Park presenta las siguientes características:			



Contratista	EMPRESA DE VIVIENDA E INFRAESTRUCTURA DE ANTIOQUIA - VIVA
Contrato	265 - 2019 del 29 de mayo de 2019
Objeto.	CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE DE DEPORTES A MOTOR DE ANTIOQUIA-CENTRAL PARK ETAPA 1 (FASE 1 Y 2)
Plazo de ejecución del contrato	175 días
Fecha de iniciación	09 de julio de 2019
Fecha de terminación	31 de diciembre de 2019
Valor inicial del contrato	\$ 89.999.331.674
Modificación 1:	Pólizas
Modificación 2:	Pólizas
Modificación 3: Adición N° 1 al contrato (Tribunas Norte y Sur)	\$ 12.625.943.160
Modificación 4: Adición N° 2 al contrato (Edificio principal fase I)	\$ 5.885.811.597
Valor total del contrato	\$ 108.511.086.431

Por su parte el contrato de interventoría Central Park: INDEPORTES ANTIOQUIA - COLMAYOR

Interventoría	INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA
Contrato	443 - 2019 del 26 de junio de 2019
Objeto	Interventoría técnica, ambiental, administrativa, financiera, social de seguridad en el trabajo y legal a la construcción del parque de deportes a motor de Antioquia- Central Park etapa 1 (fase 1 y 2)
Plazo de ejecución	160 días
Fecha de iniciación	16 de julio de 2019
Fecha de terminación	31 de diciembre de 2019
Valor contrato	\$ 3.128.568.000

El proceso que se adelanta en el Tulio Ospina, se encuentra dividido en 2 fases, la primera de factibilidad y la segunda de consolidación de diseños.

ETAPA

ETAPA 1

ETAPA 2

ETAPA 3

ETAPA 4



USO	LOTE B DEPORTIVO RECREATIV O	LOTE E DOTACIONA L	LOTE F DEPORTIVO, RECREATIVO, DOTACIONAL	LOTE A DOTACIONAL, INSTITUCIONAL, RECREATIVO	LOTE C DEPORTIVO, RECREATIVO, DOTACIONAL	LOTE D DOTACIONA L, RECREATIV O
ACCION	Reconocimien to	Reconocimien to	En diseño	Intervención futura	Re-desarrollo	Intervención futura

**El proyecto a 31 se entregó con las siguientes licencias y/o permisos ambientales y urbanísticos**

1. Licencia de construcción 05088-2-19-0151 del 1 de abril de 2019 – Movimientos de tierra y cerramiento.
2. Permiso ICANH del 8 de mayo de 2019 para intervención arqueológica.
3. Resolución No. 00835 del 16 de mayo de 2019 ocupación de cauce.
4. Resolución No. 01282 del 3 de julio de 2019 permiso de aprovechamiento forestal.
5. Licencia de construcción 05088-2-19-0413 del 10 de septiembre de 2019 – Edificaciones.
6. Aprobación ICANH del 9 de noviembre de 2019 autorización intervención arqueológica.

El presupuesto del proceso contemplaba realizar la pista con unas tribunas y edificaciones de servicios, para las cuales se manifestó se requerían unos recursos adicionales aproximados de \$40.000.000.000, presupuesto que no fue gestionado o apropiado por la administración anterior, comprometiendo los recursos de INDEPORTES ANTIOQUIA para la vigencia 2020 – 2023.

**Adicional a lo anterior, manifestamos:**

El estado de las obras y lo que se requiere para terminar las mismas, hizo necesario comprometer recursos de la vigencia 2020 para continuar las mismas.

Adicional a lo anterior, se encontraron multiples contratos respecto de los cuales el término para liquidar ya había vencido, o estaba próximo a vencerse. Se iniciaron las acciones en la medida de lo posible para la liquidación de los mismos. Esto aplica para los contratos de las diferentes áreas de INDEPORTES ANTIOQUIA.

Los expedientes contractuales de la mayoría de contratos no relacionan los oportes e información que, de cuenta de su ejecución, haciendo más dispendioso y complejo el cumplimiento de la tarea de liquidación.

Los procesos contractuales de eventos realizados por la Subgerencia de Fomento y Altos Logros no cuenta con especificaciones técnicas detalladas, que permitan hacer un control efectivo de las actividades ejecutadas.

El despacho de la gerencia de INDEPORTES ANTIOQUIA, en el mes de enero del 2020 al iniciar la gestión en la entidad, encontró una deuda pública con el INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA IDEA así:

Por otro lado, el despacho de la gerencia de INDEPORTES ANTIOQUIA, en el mes de enero del 2020, al iniciar la gestión en la entidad, encontró



una deuda pública con el Instituto para el Desarrollo de Antioquia IDEA así:

- **Pagare No 12715** por valor de Quince Mil Millones de Pesos M/L (\$15.000.000.000)

Cuyo objeto fue: La construcción y adecuación de escenarios deportivos en ocho municipios del departamento de Antioquia, asignados como subsedes en los juegos panamericanos en marzo de 2010. Crédito realizado en el año 2009 los municipios intervenidos con este crédito fueron: Bello, Copacabana, Envigado, Itagüí, Sabaneta, Guarne, Guatape, Rionegro.

- Pagaré No **14223**, por valor de Diez Mil Millones de Pesos M/L (\$10.000.000.000) Cuyo objeto fue: Obras de infraestructura: Estadio de Fútbol y atletismo Municipio de Turbo. Crédito realizado en el año 2011.

<b>Cré dito 127 15</b>	<b>Monto: \$15.000.000.000</b>	<b>Fecha de Firma: 2009-9-28</b>	<b>Modificación 1: ampliación plazo en el año 2010 por 12 meses más. Modificación 2: ampliación plazo 2 años más. Modificación 3: Reestructuración saldo deuda</b>
<b>Cré dito 142 23</b>	<b>Monto: \$10.000.000.000</b>	<b>Fecha de Firma: 2011-7-25</b>	Modificación 1: reestructuración deuda año 2013 ampliando años de gracia. Modificación 2: reestructuración de la deuda año 2014 ampliando plazo y años de gracia. Modificación 3: reestructuración de la deuda año 2015 ampliando plazo y año de gracia.

Cuando se asumió la Subgerencia Administrativa y Financiera de INDEPORTES ANTIOQUIA en el año **2019**, la deuda publica tenía un saldo de:

<b>Pagaré Pagaré</b>	<b>Valor Capital</b>
15359	\$9.541.203.366
15357	\$3.349.496.441
<b>TOTAL</b>	<b>\$12.890.699.807</b>

Esta deuda es cancelada con los recursos de ley tabaco 70% correspondientes a recursos propios de funcionamiento de INDEPORTES ANTIOQUIA, con estos recursos aparte de cancelar nómina y el funcionamiento de la entidad también se cancela la deuda; sin embargo, dependiendo del comportamiento de estos recursos es posible que queden cortos para asumir la cantidad de obligaciones y necesidades.

**A noviembre de 2019 el saldo de la deuda pública de INDEPORTES ANTIOQUIA es:**

<b>Pagaré</b>	<b>Valor Capital</b>
15359	\$4.386.680.767



15357	\$1.539.970.493
<b>TOTAL</b>	<b>\$5.926.651.260</b>

Un esfuerzo grande que la entidad realizo en este cuatrienio para lograr abonar al máximo el pago a pesar de los escasos de recursos para funcionamiento, ya que en anteriores administraciones la estrategia utilizada en algunos periodos fue la refinanciación de saldos sin abono a capital, alargando el tiempo y pagando más intereses.

Durante el año **2019** se cancelan cuotas mensuales por valor de:

Capital	\$117.341.389
Intereses	\$ 42.739.387

Por otro lado, es importante precisar que no se encontró, tal y como se dejó plasmado en informes presentados por la jefe jurídica, que no hay inventario de los documentos producidos en la oficina asesora jurídica, de manera que se asegure el control de los documentos. Así las cosas, no hubo entrega de los documentos y archivos debidamente inventariados, conforme a las normas y procedimientos establecidos por el Archivo. Resalto además que, no hay mecanismos para la seguridad de los archivos correspondientes a la Oficina Asesora Jurídica. Se manifestó la necesidad urgente de elaborar un plan de transferencias siguiendo la metodología y recomendaciones que sobre el particular haga la funcionaria a cargo del archivo central, y de conformidad con procedimientos de inventario, regulado por el Archivo General de la Nación.

**2. Informe resumido de la gestión del servidor público saliente.**

#### **ALCALDES ATENDIDOS EN LA GERENCIA DE INDEPORTES ANTIOQUIA**

Durante el período de mi gestión se atendieron cerca de 94 alcaldes, de los municipios de (Puerto Berrío, Angostura, Dabeiba, Yalí, San Andrés de Cuerquia, Barbosa, Chigorodó, Santa Rosa de Osos, Valparaíso, Caicedo, Abejorral, Amalf, Santa Rosa de Osos, Jericó, San Jerónimo, La Unión, Urrao, Granada, Carmen de Viboral, Don Matías, Caramanta, Argelia, La Unión, San Luis, Apartadó, Barbosa, San José de la Montaña, San Luis, La Ceja, Entrerríos, San Pedro de los Milagros, Belmira, El Retiro, Montebello, Puerto Triunfo, Andes, Carolina del Príncipe, Anorí, Campamento, Apartadó, Gómez Plata, Apartadó + Rectoría de la U de A, Angelópolis, Venecia, Caramanta, Sabaneta, Cañasgordas, Yolombó, Belmira, Anzá, Puerto Nare, Jericó, Ituango, Girardota, Angostura, Anzá, La Estrella, Angostura, Guatapé, Fredonia, Ituango, Mutatá, Murindó, San Juan de Urabá, Santa Bárbara, Bello, Girardota, San Rafael, Valdivia, Cáceres, Betania, San Carlos, Itagüí, Maceo, Cisneros, Copacabana, Betania, Caramanta, Urabá, Oriente, Suroeste, Urabá, Occidente, Occidente, Montebello, Yalí, Puerto Berrío, Santo Domingo, Valdivia, Guatapé, Concordia, La Ceja, Andes) con los cuales se pudo trabajar en la proyección de los diferentes Municipios en el sector deporte, con temas enfocados en el fomento deportivo buscando consolidar a Antioquia como un referente deportivo para el alto logro; dichas reuniones en su mayoría tuvieron como tema central la construcción de las UVAS, la reparación o remodelación de escenarios existentes, la construcción de nuevos escenarios, y el fortalecimiento de los programas de fomento deportivo según la necesidad de cada población, estas reuniones estuvieron acompañadas en algunas ocasiones por Diputados y concejales del Departamento de Antioquia quienes orientan y apoyan la gestión de los diferentes alcaldes, y son conocedores de los compromisos adquiridos en estos espacios.

Del mismo modo, se realizaron comisiones a los diferentes Municipios del Departamento de Antioquia con el objetivo primordial de evidenciar



el estado real de los escenarios, proyectos y programas deportivos, con el fin de orientar a los alcaldes y entes deportivos en la priorización de proyectos, programas que beneficien la gestión deportiva; se asesoró a dichos alcaldes en la importancia que los escenarios deportivos contengan urbanismo para el aprovechamiento ciudadano al igual que generen inmuebles que les permitan ser autosostenibles vinculando el comercio local y regional.

FECHA	LUGAR COMISIÓN	OBJETO
3 – 5/09/ 2020	MUTATÁ, DABEIBA, CHIGORODÓ, CAREPA, APARTADÓ, TURBO, NECOCLÍ	Trabajo en la Subregión de Urabá, para acompañamiento a los municipios en el tema Jornadas de Acuerdos Infraestructura y Plan de Desarrollo.
6/08/2020	SAN LUIS	Asistencia a encuentro de Entes Deportivos Subregión Bosques
29/08/2020	LA CEJA DEL TAMBO	Asistencia a Gala de los Mejores INCERDE 2019-2020.
8/09/2020	CAÑAS GORDAS	Asistencia reunión Rendición de Cuentas en el Municipio de Cañas Gordas.
10/09/2020	GUARNE	Asistencia a reunión G10 en el municipio de Guarne.
26/09/2020	TOLEDO	Revisión de Escenario Deportivo convenio N° 381-2017. Ministerio del Deporte.
27/09/2020	RIONEGRO	Asistencia al evento de seguridad vial para ciclistas, en compañía de secretarías de la Gobernación.
29/09/2020	BOGOTÁ	Reunión Comité Técnico con el Ministerio del Deporte contrato N° 381.
3/10/2020	BETULIA	Acompañamiento al señor Gobernador, en las diferentes actividades a realizar en el municipio de Betulia: Entrevista Emisora, Visita a la Parroquia con el Párroco Didier Foronda, siembra del árbol de la esperanza, inauguración Centro de Desarrollo Infantil, inauguración Puente el Piñonal, municipio de Betulia
3 y 4 /10/2020	JARDÍN	Acompañamiento al señor Gobernador, en las diferentes actividades a realizar en el municipio de Jardín.
5/10/2020	JERICÓ	Asistencia acto protocolario en el municipio de Jericó.
8 - 9 /10/2020	REGIÓN URABÁ :TURBO, APARTADÓ, CHIGORODÓ Y CAREPA	Visita a los municipios de Turbo, Apartadó, Chigorodó y Carepa, con el fin de asistir a reunión con los deportistas de Levantamiento de Pesas, de estas regiones.
13 - 14/10/2020	TURBO	Asistencia a Inauguración de cancha en el municipio de Turbo y firma Convenio marco CAR con el ministro del Deporte.
17/10/2020	EL SANTUARIO	Acompañamiento al Señor Gobernador de Antioquia en recorrido por el municipio de el Santuario.
23/10/2020	JERICÓ	Asistencia al evento Finalización Vuelta Antioquia de Ciclismo 2020, que se llevará a cabo en el municipio de Jericó.



24 - 25/10/2020	CHIGORODÓ	Visita al, municipio de Chigorodó, con el fin de asistir a lanzamiento convenio Inder – Fundación ADA.
25/10/2020	BARBOSA	Asistir a Invitación Copa Teleantioquia de Tejo.
29/10/2020	ANZÁ	Implementación Política Pública del Deporte, en el municipio de Anzá
17 - 18 /11/2020	SAN PEDRO URABÁ	Asistencia a Inauguración de Escenarios Deportivos en el municipio de San Pedro de Urabá.
24 - 25 /11/2020	APARTADÓ	Asistencia a Invitación del lanzamiento escuelas protectoras del deporte y centros de iniciación y formación deportiva.
27 - 28 11/2020	VENECIA Y CIUDAD BOLIVAR	Asistencia a Encuentro Dirigentes Deportivos del Suroeste.
1/12/2020	AMAGÁ	Asistencia al CAMPUS II hacienda la Bonita - Amagá Programa Desarrollo deportivo de ciclismo.
3/12/2020	EL SANTUARIO	Reunión diputado Rodrigo Mendoza, alcalde del municipio de El Santuario, para revisión temas Fomento y Desarrollo Deportivo.
6/12/2020	CONCEPCIÓN	Asistencia a la última etapa del Clásico RCN de ciclismo.
7/12/2020	EL CARMEN DE VIBORAL	Asistencia en acompañamiento a Fiestas de la loza primer descenso Gravity bike.
11/12/2020	OLAYA	Asistencia a la inauguración de cancha sintética.
12 al 14 Dic/2020	APARTADÓ MURINDÓ	Asistencia a entrega de reconocimiento por parte del Concejo Municipal y Asistencia a Clausura de los juegos Ciudad de Apartadó y acompañamiento a eventos Institucionales de los Programas bandera de Recreación y Psicoestimulación del Plan de Desarrollo 2020 - 2023 en los municipios de Murindó y Necoclí.
14 al 15 Dic/2020	BOGOTÁ	Asistencia a reunión en el Ministerio del Deporte, con relación al contrato 381 de 2017.
15 Y 16/11/2020	NECOCLÍ	Acompañamiento a eventos Institucionales de los Programas bandera de Recreación y Psicoestimulación del Plan de Desarrollo 2020 - 2023 en el municipio de Necoclí.
19/12/2020	SAN ROQUE Y DON MATÍAS	Asistencia a Inauguración de canchas sintéticas, pista de bicicrós y skate.
20 y 21/12/2020	TARAZÁ	Asistencia a Inauguración de la cancha sintética de fútbol 11 en el barrio Buenos Aires del municipio de Tarazá.

**• OFICINA ASESORA DE GERENCIA**

La oficina asesora de gerencia, desarrolla acciones en pro de la articulación de la entidad con los municipios, las demás dependencias de la gobernación, el sector privado del departamento de Antioquia y el ministerio del deporte para fortalecer el fomento deportivo de la región e impactar el deporte de alto logro, como también la recreación, la educación y la actividad física.

**EVALUACIÓN DE LA POLITICA PUBLICA DEL SECTOR DEPORTE, LA RECREACION, LA ACTIVIDAD FISICA, LA EDUCACION FISICA  
DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA. - ORDENANZA N° 24 DEL 6 DE DICIEMBRE 2011 – 2020**

Desde la Oficina Asesora de Gerencia, se acompaña de la mano de la Oficina Asesora de Planeación y por medio del Observatorio del Deporte, el diseño metodológico para la evaluación de la Ordenanza 24 de 2011 – *Política Pública del sector Deporte, Recreación, Actividad Física, Educación Física del Departamento de Antioquia*. Lo anterior debido al cumplimiento del ciclo de 10 años de promulgada dicha ordenanza.

El Instituto Departamental De Deportes INDEPORTES ANTIOQUIA DE ANTIOQUIA presenta con este documento el diseño metodológico para la Evaluación de la “Política Pública del sector deporte, la recreación, la actividad física, la educación física del departamento de Antioquia - Ordenanza N° 24 del 6 de diciembre 2011”, lo cual es formulado con el apoyo de la Oficina Asesora de Planeación de la entidad, con el apoyo del Observatorio Departamental del Deporte, en articulación con el Instituto de Educación Física de la Universidad de Antioquia y el programa de educación física del Instituto Jaime Isaza Cadavid, instituciones integradas en la Mesa técnica para el análisis y gestión de las políticas públicas al INDEPORTES ANTIOQUIA, que busca realizar sus aportes mediante herramientas conceptuales, metodológicas y mecanismos de participación ciudadana, organizaciones sociales deportivas, ligas, clubes, entes territoriales deportivos de las diferentes subregiones del Departamento.

La actualización de la política pública del deporte está inscrita como propósito en el actual Plan de Desarrollo de Antioquia “Unidos Por La Vida 2020 – 2023”, en su Línea N° 4: Nuestra Vida, Componente N° 2: Bienestar activo y saludable para Antioquia, por tal razón su evaluación es una primera etapa que permita alcanzar dicho objetivo. En tal sentido, la actualización y evaluación de esta política pública, se enmarca en los principios fundamentales del actual plan de desarrollo de Antioquia, centrados en la VIDA, la EQUIDAD y la UNIDAD, con los cuales se busca reconocer objetivos comunes y sumar esfuerzos que se traduzcan en obras, hechos e impactos positivos para el desarrollo integral y sostenible, tanto de las poblaciones que habitan el departamento, como de sus territorios, por medio de hacer propios los intereses y necesidades de las personas, luchando contra las desigualdades y velando por la garantía de sus derechos, bienestar y calidad de vida. Promoviendo sus capacidades y brindándoles oportunidades, que les permitan ser agentes de su desarrollo y el de sus comunidades.

A su vez se reconoce de manera fundamental las disposiciones de la Constitución Política de Colombia de 1991, principalmente en el Artículo 52, relacionado con el derecho de todas las personas a la práctica del deporte, la recreación y al aprovechamiento del tiempo libre y en el momento en que el Ente Rector pasa a ser Departamento Administrativo adscrito a la Presidencia de la República (Decreto 4183 del 3 de noviembre de 2011) le confiere la responsabilidad ,dentro del marco de sus competencias y de la ley, formular, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar la política pública sectorial, responsabilidad que por la descentralización del estado debe ser asumida por los municipios y armonizada con la política nacional según la Ley 152 de 1994 ( Ley Orgánica de los Planes de Desarrollo).

Es así que, en su orden jerárquico normativo, también se reconocen en la base de la fundamentación, los referentes normativos de la Ley 181 de 1995 – Ley Nacional del Deporte, la política pública nacional del Deporte y las herramientas metodológicas dispuestas por la el Departamento Nacional de Planeación de Colombia, que definen criterios necesarios para el diseño de esta evaluación.

En cuanto a los marcos teóricos y conceptuales, se parte del enfoque general del ciclo de las políticas públicas sintetizado en tres momentos esenciales: Formulación, Implementación y Evaluación, siendo el tercer momento sobre el cual se focaliza la atención para proceder con el diseño de esta evaluación y para lo cual se adopta un modelo de evaluación ex post de resultados y complementado con modelos de análisis



mixtos entre (Botton – up y top down) que permiten adoptar una perspectiva holística sobre el proceso de las decisiones públicas que abarca la política pública del deporte. Por tal razón, el diseño de esta evaluación esta cimentado sobre criterios metodológicos del proceso de investigación para el análisis de políticas públicas, retomando para ello, elementos del Departamento Nacional de Planeación y se estructura sobre tres grandes fases que orientan desarrollo: 1) Diseño de la evaluación. 2) Ejecución y análisis. 3) Socialización y validación de resultados.

De ahí que el presente documento sustenta la primera fase de diseño de la evaluación, a través de cuatro apartados, que estructuran los contenidos del texto y que son presentados a continuación. El primer apartado obedece a la fundamentación normativa y conceptual de políticas públicas, el segundo define el diseño conceptual, metodológico y el alcance de la evaluación, el tercero presenta la matriz que operacionaliza los componentes, variables - categorías, indicadores de la evaluación y un cuarto apartado que proyecta un cronograma de trabajo para continuar con las dos fases siguientes de la evaluación (Ejecución - Análisis y Socialización – validación de resultados). A continuación, se presentan los contenidos para cada uno de estos apartados.

## 1 Enfoque Metodológico y Alcance de la Evaluación

Este diseño metodológico parte de comprender que “evaluar una política pública es apreciar los efectos atribuibles a una intervención gubernamental en un campo específico de la vida social y del entorno físico. La evaluación es por tanto un camino, un modo de razonamiento asumido por el analista: la apreciación sistemática, sobre la base de métodos científicos, de la eficacia y de los efectos reales, previstos o no” Meny y Thoenig (1994).

La evaluación de las políticas públicas en su definición más amplia, sobre todo posterior a su implementación, se convierte en un tipo de investigación aplicada que busca determinar el valor de un esfuerzo de una intervención, algún servicio o enfoque determinado de la acción pública. En tal sentido se entiende que la evaluación de una política pública es “una investigación sistemática y objetiva, aplicada en alguno de los diferentes eslabones de la cadena de valor (insumos, procesos, productos y resultados), y cuya finalidad es mejorar el diseño, la implementación, la ejecución y los efectos de una política, plan, programa o proyecto, a través de la toma de decisiones” (DEPP, 2010).

De ahí que este diseño de evaluación retome la concepción de la cadena de valor describe una relación secuencial y lógica entre insumos, actividades, productos y resultados en la que se añade valor a lo largo del proceso de transformación total. (...) Los resultados afectan la situación socio-económica inicial y comienza nuevamente el ciclo de generación de valor público. (...) De esta manera, la cadena de valor se convierte en el eje estructurador del proceso de seguimiento, ya que permite analizar integralmente el desempeño de la política pública. Posibilita retroalimentar el proceso de generación de valor público al producir información que permite verificar el logro de objetivos en términos de entrega de bienes y servicios, resultados alcanzados e impactos atribuibles a la intervención pública.

Modelos de análisis Botton-Up, Top-Down y Mixtos.

En la formulación de políticas públicas diferentes tipos de enfoques, también sucede con los modelos de Evaluación de Políticas. La Formulación de Políticas Públicas plantea modelos que van desde los de tipo Bottom–Up (de abajo hacia arriba), en donde se parte de la concertación de los actores involucrados sobre el reconocimiento del problema a nivel local, o los modelos Top–Down (de arriba hacia abajo) donde las políticas públicas definen claramente los instrumentos de acción pública que se han previsto para cumplir con los objetivos propuestos. Aquí, las políticas públicas, se caracterizan por la existencia de una única formulación. Existe una cadena de



implementación que empieza con un documento de política en la cima de los actores de decisión, desde donde se desprenden las acciones de los actores de los otros niveles de arriba hacia abajo.

También se configuran Modelos Mixtos donde el contenido y las características institucionales de una acción pública (decisiones públicas) son el resultado de las interacciones entre el gobierno representado en las autoridades y los grupos sociales sujetos de la acción pública que se intenta resolver. En este juego de actores se dan interacciones entre los intereses de las partes, así como los recursos (expresados en dinero, tiempo, concertaciones, personal, entre otros) que se presentan para defender sus posiciones, así como de las reglas institucionales o colectivas que dan pie a la formulación de una política.

En este mismo sentido, la evaluación de políticas públicas no se realiza de manera estandarizada. Obedece al modelo desarrollado de su implementación, o del interés de captar información pudiendo combinar modelos para extraer una información de mayor calidad, no solo de los indicadores exigidos por los estándares gubernamentales, que en ocasiones dejan de lado observaciones que se dan en el juego de actores.

La intervención de los gobiernos del orden nacional, regional y local en el diseño de políticas públicas deportivas ha sido incipiente, obedeciendo más a criterios del gobernante de turno. Sin embargo, en las últimas décadas organismos intergubernamentales como la Naciones Unidas a través de Unesco le han atribuido un carácter de mayor importancia (Green y Collins, 2008; Houlihan, 2005). Es así como los países miembros de la OCDE han venido desarrollando reformas del Sector Público con el fin de dar respuesta eficaz a las exigencias sociales, particularmente a que los ciudadanos comprendan la acción pública y su rol en una democracia más participativa.

**Modelo de evaluación Expost:**

Este método de evaluación se realiza después de la implementación de la política pública. Buscando identificar los factores de éxito o fracaso, evaluar la sostenibilidad de los resultados, las repercusiones y extraer información que puede ser de utilidad para el ajuste de la misma política o para el diseño de nuevas políticas. Arboleda V. (2008. Pág.120). En concordancia se asume para como referente para el diseño metodológico de la evaluación de la política pública del Deporte de Antioquia, la perspectiva de la evaluación ex post de resultados, estructurada en tres grandes fases y actividades<sup>1</sup> que a continuación se detallan:

- 1). Diseño de la evaluación, 2) Ejecución- análisis. 3) Socialización – validación de resultados.

**Marco de objetivos de la evaluación**

La estructuración del diseño de la evaluación de la política pública del deporte de Antioquia (Ordenanza N° 24 de 2011) se traza un objetivo general que delimita y orienta el propósito de la evaluación, lo cual es apoyado por un conjunto de objetivos específicos por medio de los cuales se busca alcanzar el propósito de la evaluación.

**Objetivo General:**



Examinar los resultados y productos obtenidos en el marco de implementación de la política pública del deporte de Antioquia - Ordenanza N° 24 de 2011 - .

**Objetivos específicos:**

Verificar los resultados y productos derivados de la implementación de las líneas estratégicas de la política pública del deporte de Antioquia - Ordenanza N° 24 de 2011 - .

Establecer los resultados y productos obtenidos con los mecanismos de financiación de la política pública del deporte de Antioquia - Ordenanza N° 24 de 2011 - .

Identificar los resultados y productos de los componentes de participación ciudadana y coordinación intergubernamental implementados con la política pública del deporte de Antioquia - Ordenanza N° 24 de 2011.

Diseñar los lineamientos para la reformulación de la política pública 2021 - 2031.

**Matriz componentes, variables - categorías, indicadores de evaluación.**

A continuación, se definen los objetivos y la matriz de los diferentes componentes, variables e indicadores priorizados para la evaluación de la política pública del Deporte - Ordenanza N° 24 De 2011. A partir de los cuales se desarrolla el diseño de la Evaluación de la Política Pública:

Matriz identificación de componentes de la evaluación Ordenanza N° 24 de 2011		
Componente a Evaluar	Variables o Categorías (Cuantitativas o Cualitativas)	Indicadores
Liderazgo a Través del Deporte	Modelo de desarrollo deportivo sostenible para el alto rendimiento.	Nivel de inversión público privada en los deportistas. Procesos de fortalecimiento de las capacidades de las ligas. Sistema Departamental del Deporte eficiente. Servicios ofrecidos por las ligas a los deportistas. Profesionalización del deporte. Articulación interna INDEPORTES ANTIOQUIA entre áreas Fomento y Altos Logros
	Apoyo técnico, científico, psicosocial, educativo y económico Atletas convencionales y para-Atletas.	Nº de apoyos presupuestados / Nº apoyos entregados a beneficiarios en Altos logros. Nº de apoyos presupuestados / Nº apoyos entregados a beneficiarios en Fomento. Deportistas beneficiados por convenios, alianzas y estrategias con el sector privado para el desarrollo de



		proyecto de vida.
	Fortalecimiento de las capacidades de organización, gestión y financiación de las Ligas Deportivas.	Nº de Ligas con personería jurídica vigente, órgano de administración operando Nº de ligas con plan de acción, oferta de servicios. Nº de capacitaciones a integrantes de ligas y clubes de Antioquia 2011-2019 Fuentes de financiación de las ligas Patrimonio de ligas deportivas calculado en pesos.
	Estrategias para la detección, identificación de talentos y reserva deportiva.	Nº Eventos deportivos realizados y/o apoyados en etapa de formación. Nº Deportistas participantes en eventos deportivos realizados. Nº Deportistas identificados en eventos de fomento de INDEPORTES ANTIOQUIA. Nº Deportistas en procesos formativos de INDEPORTES ANTIOQUIA.
	Procesos de preparación y competición deportivos	Nº Deportistas formados para eventos nacionales e internacionales realizados Nº Deportistas participantes en eventos nacionales e internacionales realizados
	Fomento de la investigación	Nº de Convenios con universidades e institutos para el desarrollo de proyectos de investigación. Investigaciones proyectadas/ Investigaciones culminadas y/o publicadas INDEPORTES ANTIOQUIA.
	Sistemas de información, seguimiento y evaluación	Nº de grupos de investigación y semilleros creados Sistemas de información implementados Sistema de información que integre las diferentes fuentes de información, realice procedimientos estadísticos y permita desarrollos para la gestión y toma de decisiones
	Infraestructura deportiva para el alto rendimiento y la competición en eventos nacionales e internacionales	Nº de escenarios existentes Nº de escenarios existentes/construidos Nº de escenarios existentes/adecuados Nº de escenarios existentes/dotados
Aumento de Cobertura	Apoyo a certificación de municipios mediante	Nº de Municipios certificados mínimo vital del deporte/Total



(para acceso, práctica y disfrute)	mínimo vital del deporte.	Municipios Antioquia
	Acceso, práctica y disfrute del Deporte	% de cobertura (Demanda/oferta)
	Acceso, práctica y disfrute de la Recreación	% de cobertura (Demanda/oferta)
	Acceso, práctica y disfrute de la Actividad Física	% de cobertura (Demanda/oferta)
	Acceso, práctica y disfrute de la Educación Física	% de cobertura (Demanda/oferta)
	Mesa Departamental asesora de Política Pública Sectorial	Nº de sesiones programadas/ de sesiones por año
	Sistema Departamental del Deporte	Nº de entidades según la Ley/Nº activas en el Sistema
		Nº de sesiones programadas/ de sesiones por año
Contribuir al Desarrollo Humano	Promoción de la práctica regular de la actividad física por medio del programa "por su salud muévase pues" con Participación de los municipios y organismos públicos y privados.	Programa "por su salud muévase pues" ofertados en Antioquia / programa "por su salud muévase pues" en ejecución en Antioquia
		Nº de Municipios certificados por el programa "por su salud muévase pues" con municipios del departamento.
		Nº de Municipios en los que se ha implementado el programa "por su salud muévase pues" con municipios del departamento.
		Nº de Acciones realizadas por el programa "por su salud muévase pues".
		Nº de Personas atendidas por el programa "por su salud muévase pues"
	Fortalecimiento capacidades organismos públicos y privados mediante un sistema departamental de capacitación	Nº de entidades capacitadas/ Nº veces
Financiación	Destinación presupuestal	Nº de capacitaciones por tipos de capacitación, por públicos del sector, por cada año
		Nº de personas capacitadas por Nº de Instituciones capacitadas por año
		Presupuesto de inversión apropiando anualmente para la política pública.
		Presupuesto de inversión Ejecutado anualmente para la política pública.
		Presupuesto de inversión Apropiado/Ejecutado anualmente para la política pública.
		Presupuesto de inversión apropiando anualmente por cada programa
		Presupuesto de inversión Ejecutado anualmente por cada programa



		Presupuesto de inversión Apropiado/Ejecutado anualmente por cada programa
Articulación interinstitucional - coordinación inter-gubernamental	Mesas Municipales de educación física	Nº de mesas conformadas en los municipios del departamento
		Nº de sesiones por año
		Acuerdos o pactos consolidados
	Articulación con Academia, Organizaciones Deportivas, Ligas, Clubes.	Tipo de articulación
		Acuerdos consumados para la articulación
	Participación ciudadana	Rendición de cuentas a la ciudadanía efectuadas
		Mesas de planeación (planes de desarrollo) conformadas

## **2 Cronograma de trabajo y requerimientos para su desarrollo.**

<b>Fase de la evaluación</b>	<b>Actividades</b>	<b>Productos</b>	<b>Responsables</b>	<b>Tiempo</b>
<b>Diseño</b>	• Definir el alcance de la evaluación.	Documento	Mesa técnica Pol. Publ.	Ejecutado
	• Establecer los Objetivos de evaluación.	Documento	Mesa técnica Pol. Publ.	Ejecutado
	• Operacionalizar los componentes de la evaluación, variables, categorías, indicadores de medición.	Matriz	Mesa técnica Pol. Publ.	Ejecutado
	• Diseñar los instrumentos de recolección de información.	Documentos, matrices, etc.	Mesa técnica Pol. Publ.	Pendiente
	• Diseñar cronograma para el desarrollo de la evaluación.	Documento	Mesa técnica Pol. Publ.	Pendiente
<b>Ejecución</b>	• Aplicación de instrumentos de recolección de información.	Información		
	• Realización de encuentros para la recolección de información.	Información		
	• Procesamiento de información.	Bases de datos, tablas, gráficos, Etc.		
	• Análisis y escritura de resultados.	Documento		
	• Validación interna de resultados.	Documento		
	• Validación externa de resultados.	Documento		



<b>Socialización de Resultados</b>	• Preparación de material publicable.	Piezas comunicativas		
	• Planeación de eventos de socialización.	Documento		
	• Realización de eventos.	Documento		
	• Campaña de comunicaciones.	Piezas comunicativas y eventos		

## PACTO POR EL DEPORTE

El pacto por el Deporte es una estrategia diseñada y liderada por INDEPORTES ANTIOQUIA, para generar una movilización y vinculación masiva de todos los sectores de la sociedad civil en el territorio antioqueño, impulsando EL DEPORTE, LA RECREACIÓN, LA EDUCACIÓN Y LA ACTIVIDAD FÍSICA EN ANTIOQUIA, como puntos de convergencia y ejes de cohesión social, esto con el ánimo de incentivar el acceso y promover la práctica bien sea de manera recreativa y saludable, o con intereses formativos y competitivos, al tiempo que se estimula el sentido de pertenencia, la identidad y el arraigo por los símbolos y valores que representan el antioqueño ideal y relacionan a nuestros deportistas como dignos exponente de dichas conductas. Para ello se han establecido unos componentes que guardan una relación estrecha con la misión de INDEPORTES ANTIOQUIA y que se enuncian a continuación.

### **Soy Orgullo de Antioquia:**

Este componente propone por fortalecer la identidad, arraigo y sentido de pertenencia en los deportistas antioqueños (convencionales y con discapacidad) y su motivación por dejar en alto el departamento en todas sus competencias, del mismo modo disponer los medios y recursos necesarios para que mediante un apoyo técnico, científico y social con calidad y pertinencia, mejoren sus marcas y obtengan los mejores resultados a nivel nacional e internacional, contribuyendo al liderazgo y reconocimiento deportivo de Antioquia en el contexto nacional y su proyección internacional.

### **Sistema de Gestión del Conocimiento para el Desarrollo del Deporte Antioqueño:**

Desde este componente se busca la modernización y potencialización del actual Sistema Departamental de Capacitación (SDC). Garantizando una capacitación de calidad inclusiva y equitativa para promover las oportunidades de aprendizaje y mejorar el desarrollo de los Entes Deportivos Municipales y las organizaciones deportivas de Antioquia, en pro de mejorar las competencias técnicas y humanas de todo el personal que integra y mantiene relación directa con el Sistema Departamental del Deporte Antioqueño, con enfoques de género, diferencial y territorial, por medio de estrategias de descentralización que van desde llevar grandes eventos académicos a los municipios, hasta migrar acciones de capacitación a la virtualidad para favorecer el acceso a distancia, tanto en sus cabeceras municipales, como en sus zonas rurales.

### **Antioquia Cantera de Campeones:**

Este componente es para mejorar los procesos de detección, selección y proyección de talentos en su transición del deporte formativo al competitivo y de alto rendimiento, comprende acciones específicas que van desde la priorización del complemento alimentario y nutricional, subsidios de transporte, estímulos educativos, mejoramiento de vivienda y apoyo técnico científico y social que garantice una carrera deportiva armónica con el desarrollo humano integral del prospecto deportivo.

Además, también es importante el apoyo, para la organización de eventos deportivos, recreativos y de actividad física permitiendo engrosar la agenda competitiva, lo que genera beneficios en dos direcciones, una en términos sociales por aprovechamiento del tiempo libre y apropiación del espacio público y otra en términos competitivos que le permiten al deportista mayores posibilidades de asimilación de conceptos, técnicos,



tácticos, estratégicos, así como ganar experiencia.

**Antioquia Activa y en Movimiento:**

Mediante este componente INDEPORTES ANTIOQUIA estimulará, fortalecerá y consolidará todas las estrategias establecidas para fomentar la práctica, en todos los antioqueños y antioqueñas a lo largo del ciclo vital, para que participen voluntaria, consciente y masivamente de los diferentes programas que se ofertan a la comunidad para: promoción de la salud y prevención de la enfermedad; recreación como estrategia de integración espaciamiento y salud mental; y deporte formativo, recreativo y competitivo. Igualmente generar una alianza fluida y permanente para mejorar las capacidades de los entes deportivos municipales, que permita promover los ejercicios de integración, asociatividad y planeación entre los municipios, a través, de ejercicios subregionales, sin descuidar el rol promotor, asesor, orientador de las políticas del deporte la recreación la actividad física en el departamento y las relaciones que ello implica.

**Modernización Desarrollo y Fortalecimiento Institucional:**

INDEPORTES ANTIOQUIA es una entidad con más de 50 años, que necesita estar a la vanguardia de los nuevos retos que tiene el departamento, que están determinados en gran medida por la evolución y crecimiento acelerado del mismo a lo largo de las últimas dos décadas. Esto sin duda, reclama un proceso de reingeniería institucional, con un alto componente de innovación, priorizando la eficiencia, eficacia y efectividad con criterios de sostenibilidad, en el marco de los Objetivos del Desarrollo Sostenible, en tiempos donde se hace fundamental garantizar la cobertura con pertinencia a nivel social, ratificar liderazgo, el reconocimiento y reputación de la entidad.

**Áreas de Intervención:**

La población antioqueña cuenta con escenarios deportivos para la buena práctica de las disciplinas en todo el departamento, estos espacios son en muchos casos o en el 100% escenarios construidos solo pensando en la práctica deportiva, lo que ha llevado a que sean construidos en la mitad de espacios grandes y solos, en mitad de potreros o lugares que no son acogedores para los deportistas y acompañantes, se debe de implementar escenarios que acojan el urbanismo y puedan brindar espacios públicos que permitan el disfrute y a la vez planteen soluciones financieras para el autosostenimiento.

Nuestro sector es una herramienta trasversal que trabaja con población inmersa en otros programas de nuestra sociedad y estamento gubernamental, estos procesos de articulación con los demás sectores permiten que el deporte aporte grandes indicadores de gestión como a salud, cultura, convivencia, seguridad, participación ciudadana entre otros, con el fin de fortalecer dichos procesos se plantea una Integración con distintas entidades públicas del orden departamental como: IDEA, FLA, Lotería de Medellín, Infancia y Adolescencia, MANÁ, VIVA, Secretaría de Educación, Secretaría de Salud, Teleantioquia y otras que pudieran surgir de la modernización de la estructura de gobierno, así como otras de nivel municipal o regional, que desde su intervención social en el territorio puedan vincularse, con el aporte de recursos económicos o insumos que desde su quehacer permitan cualificar la intervención social de INDEPORTES ANTIOQUIA en lo relacionado con los componentes del presente pacto, bien sea en aumento de la cobertura o en el complemento de los beneficios aportados a la población objetivo.

**Estrategias de Vinculación**

**Primera infancia, Articulación con las estrategias departamentales y municipales.** Estas acciones serán dirigidas a madres gestantes y primera infancia, para articular, fortalecer, sensibilizar y facilitar el acceso a las actividades que desde INDEPORTES ANTIOQUIA y los entes



**INDEPORTES  
ANTIOQUIA**

## ACTA DE INFORME DE GESTIÓN

F-TH-72

Versión 1

Aprobación:  
17/12/2020

deportivos municipales, se ofertan a la población en el inicio del ciclo de vida; mediante el acompañamiento a la gestante, estimulación temprana, los centros de Iniciación Deportiva y las ludotecas, logrando incluir la población de Buen Comienzo.



Medellín, 10/11/2020

Señor  
**SERGIO ROLDAN GUTIERREZ**  
Gerente  
INDEPORTES ANTIOQUIA  
Medellín

Asunto: Articulación pacto por el deporte, la recreación, la educación y la actividad física en Antioquia.

Cordial saludo.

Desde la Gerencia de Infancia, Adolescencia y Juventud vemos con agrado realizar la articulación para el PACTO POR EL DEPORTE en nuestro departamento, trabajar unidos por el bienestar de cada uno de los ciudadanos desde el ser, es el principal objetivo de la administración departamental 2020 – 2023.

Por esta razón desde nuestra gerencia manifestamos la voluntad de sumarnos al PACTO POR EL DEPORTE, en el que esperamos lograr articular las diferentes acciones que desarrollamos como gerencia para ayudarles a impactar la población deportiva de Antioquia, a la vez que brindaremos los medios necesarios para que las actividades Deportivas, Recreativas y Físicas lleguen a la población inmersa en nuestros programas.

Reconocemos que el pacto es una acción concreta de articulación por el deporte y el desarrollo integral de niñas y niños desde la primera infancia, en el cual se plantean acciones y estrategias departamentales y municipales para articular, fortalecer, sensibilizar y facilitar el acceso a las actividades que desde INDEPORTES y los entes deportivos municipales se ofertan a la población en el



Centro Administrativo Departamental José María Córdova (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 10 - Teléfonos 57 (4) 383 92 32 - Medellín - Colombia



inicio del ciclo de vida. De igual manera desde esta iniciativa se tiene en cuenta el acompañamiento a la gestante, la estimulación temprana, las ludotecas y los centros de Iniciación Deportiva, acciones que incluyen la población atendida por Buen Comienzo Antioquia.

Durante la vigencia del presente pacto la Gerencia de Infancia, Adolescencia, y juventud, en articulación con INDEPORTES ANTIOQUIA, adelantarán acciones cada año mediante un plan de acción para el desarrollo de las diferentes actividades y se acordará el respectivo apoyo técnico y financiero de cada parte.

Agradecemos su apoyo y compromiso para formar una Antioquia Unida por la primera infancia.

Atentamente,

**ADRIANA YANETH SUÁREZ VÁSQUEZ**  
Gerente de Infancia, Adolescencia y Juventud

	NOMBRE	FECHA
Pacto:	Sandra Ruffo - Profesora de actividad física	10/11/2020
	Adriana María González - Directora Primera Infancia - Buen Comienzo Antioquia	10/11/2020
Los firmantes declaran que tienen versado el documento y lo mantienen ajustado a las normas y disposiciones legales vigentes y por lo tanto, bajo su más irrestricta responsabilidad lo presentan para firma.		



Centro Administrativo Departamental José María Córdova (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 10 - Teléfonos 57 (4) 383 92 32 - Medellín - Colombia

**Mejoramiento nutricional para todos los Deportistas Escolares MANA.** Desde la gerencia de MANA articular las acciones que se desarrollan en el departamento en pro de mejorar la nutrición de los niños, niñas y jóvenes de Antioquia, los atletas entraran en el programa desde los escolares hasta la categoría B de Intercolegiados, con la inscripción de los atletas participantes en los juegos se cruzaran bases de datos para mirar cuales hacen parte del programa de MANA y los que no se encuentren en el programa serán incluidos a este, desde la categorización y justificación de la participación en programas deportivos, estos niños y jóvenes participantes de los juegos escolares e Intercolegiados tendrán el acompañamiento de los nutricionistas de MANA y de INDEPORTES ANTIOQUIA.



**INDEPORTES  
ANTIOQUIA**

**ACTA DE INFORME DE GESTIÓN**

F-TH-72

Versión 1

Aprobación:  
17/12/2020



Medellín, 11/11/2020

Doctor  
**SÉRGIO ROLDÁN GUTIÉRREZ**  
Gerente  
Indeportes Antioquia  
Medellín

Asunto: Vinculación Pacto por el Deporte

Respetado doctor Roldán:

Desde la Gerencia de Seguridad Alimentaria y Nutricional MANÁ, vemos con agrado realizar el PACTO POR EL DEPORTE en nuestro departamento de Antioquia; trabajar unidos por el bienestar de cada uno de los ciudadanos desde el ser, es el principal objetivo de la administración departamental 2020 – 2023.

Por esta razón, desde nuestra dependencia, manifestamos el compromiso de sumarnos al PACTO POR EL DEPORTE, en el que esperamos lograr articular las diferentes acciones que a bien desarrollemos nosotros para ayudarles a impactar la población deportiva de Antioquia, a la vez que brindaremos los medios necesarios para que las actividades Deportivas, Recreativas y Físicas lleguen a la población inmersa en nuestros programas.

Planteamos acciones que se desarrollan en el departamento en pro de mejorar la nutrición de los niños, niñas y jóvenes de Antioquia:

1. Trabajar articulados para lograr caracterizar a los niños participantes en los juegos escolares e intercolegiados, como población objeto dentro de la atención del Programa de Alimentación Escolar de los municipios no certificados del Departamento de Antioquia, teniendo en cuenta el cumplimiento de los criterios indicados según la Resolución 29452 de 2017.

2. Revisar la posibilidad de desarrollar acciones conjuntas en las cuales se fortalezcan las intervenciones que realizará el Programa de Ambientes Alimentarios Saludables y Sustentables de la Gerencia de Seguridad Alimentaria



Centro Administrativo Departamental José María Córdova (La Alpujarra)  
Calle 42 B 52 - 106 - Piso 5 - Teléfono 57 (4) 363 97 51 - Medellín - Colombia

SC0000-1



Medellín, 11/11/2020

y Nutricional –MANÁ- con los equipos de nutricionistas y licenciados en educación física pertenecientes a INDEPORTES.

Durante la vigencia del presente pacto, la Gerencia MANÁ, en articulación con INDEPORTES ANTIOQUIA, realizaremos cada año un plan de acción para el desarrollo de las diferentes actividades y se acordará el respectivo apoyo, técnico y financiero de cada parte.

Cordialmente,

PEDRO FERNANDO HOYOS GRACIA  
Gerente  
Gerencia de Seguridad Alimentaria y Nutricional - MANÁ

NOMBRE	FIRMA	FECHA
Proyectó: Gloria Amparo Restrepo Señor - Secretaría		11/11/2020
Revisó: Eliana Montoya Arango - Profesional Universitario		11/11/2020

Los ambas firmantes declaran que hemos revisado el documento y lo encontramos ajustado a las normas y disposiciones legales vigentes y por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad lo presentamos para firma.

**Deportistas con Solución de Vivienda Nueva o Mejorada VIVA.** con el apoyo de la Empresa de Vivienda de Antioquia VIVA se trabajará en dos líneas.

Desde la empresa de vivienda y en articulación con INDEPORTES ANTIOQUIA se realizará la sensibilización a los alcaldes municipales, para que cada municipio tenga entre los beneficiados en proyectos de vivienda a dos deportistas por categoría, desde los Escolares, Intercolegiados y juegos Departamentales, en el mejoramiento de vivienda o en vivienda nueva según la necesidad de los deportistas merecedores de dicho estímulo, desde INDEPORTES ANTIOQUIA y en articulación con cada corporación deportiva subregional se elabora una herramienta que permita que la delegación de los municipios participantes elijan a los deportistas, desde el comportamiento, rendimiento deportivo y liderazgo en la delegación deportiva del municipio.

Con los deportistas de alto logros se realizará el acompañamiento y gestión para que los atletas con medallas en juegos nacionales y en juegos del ciclo olímpicos califiquen a los respectivos subsidios y créditos para vivienda.



**INDEPORTES  
ANTIOQUIA**

## ACTA DE INFORME DE GESTIÓN

F-TH-72

Versión 1

Aprobación:  
17/12/2020

Medellín,

RADICADO: E202020003127  
11 DICIEMBRE DE 2020  
COMUNICACIONES OFICIALES  
INDEPORTES ANTIOQUIA

Dotor  
SERGIO ROLDAN GUTIERREZ  
GERENTE  
INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE DEPORTES DE ANTIOQUIA  
INDEPORTES ANTIOQUIA  
MEDELLIN

Asunto: Vinculación Pacto por el Deporte de Antioquia

Estimado Doctor Roldan,

Desde la Gerencia de la Empresa de Vivienda de Antioquia VIVA vemos con agrado realizar el PACTO POR EL DEPORTE en nuestro departamento de Antioquia, trabajar Unidos por el bienestar de cada uno de los ciudadanos desde el ser, es el principal objetivo de la administración departamental 2020 – 2023.

Por esta razón, manifestamos el compromiso de sumarnos al PACTO POR EL DEPORTE, en el que esperamos lograr articular las diferentes acciones que a bien desarrollaremos para ayudarles a impactar la política deportiva del Antioquia.

Planteamos acciones que se desarrollan en el departamento en pro de deportistas con solución de vivienda nueva o mejorada, trabajando en dos líneas:

1. Desde la empresa de vivienda y en articulación con INDEPORTES Antioquia se realizará la sensibilización a los alcaldes municipales, para que cada municipio tenga entre los beneficiados en proyectos de vivienda a los deportistas por rama y categoría, desde los Escuelas, Intercolegiados y Juegos Departamentales, en el mejoramiento de vivienda o en vivienda nueva según la necesidad de los dos deportistas merecedores de dicho estímulo.
2. Con los deportistas de alto logros se realizará el acompañamiento y gestión para que los atletas con medallas en juegos nacionales y en juegos del ciclo olímpico, que tienen apoyo económico mensual desde INDEPORTES Antioquia califiquen para adquirir vivienda.



Durante la vigencia del presente pacto la gerencia de VIVA, en articulación con INDEPORTES ANTIOQUIA, realizarán cada año un plan de acción para el desarrollo de las diferentes actividades y se acordará el respectivo apoyo de cada una de las partes.

Cordialmente;

MARÍA FANNERY SUCERQUÍA JARAMILLO  
Gerente General  
Empresa de Vivienda e Infraestructura de Antioquia -VIVA.

Proyectó: Daniel Gonzalez Gomez / Profesional Universitario  
Revisó: Natalia Andrea Holguin Hidalgo / Abogada  
Aprobó: Carolina de Bambu Amaya - Directora Jurídica

**Deportistas con Beca en el Politécnico Jaime Isaza Cadavid.** con el apoyo de la Secretaría de Educación Departamental gestionar que el Politécnico beque por subregión cada diciembre dos deportistas que sobresalgan en la práctica deportiva, que pueden ser de los graduando ese año y que participaron en juegos Intercolegiados o que se hayan graduado no más de 2 años atrás a la fecha de la entrega del estímulo y participen en juegos departamentales, desde INDEPORTES ANTIOQUIA y en articulación con el politécnico y cada corporación deportiva subregional se elegirán los beneficiarios.(en proceso)

**Premiación.** En cada uno de los eventos deportivos se les entregara a los campeones por deporte la medalla correspondiente, un suvenir, kit odontológico o de aseo personal de alguna empresa vinculada o promocionada durante el evento. (**en proceso el Kit Odontológico está firmado con RINHO**)

### Convenios Comerciales y sector privado:

Gestionar alianzas con entidades de diferentes sectores comerciales con arraigo en Antioquia a través del posicionamiento y explotación de la marca Selección Antioquia con fines comerciales, para obtener por medio de estas, beneficios y recursos que permitan mejorar el



acompañamiento y fidelizar a los deportistas de alto rendimiento con proyección a representar a Antioquia en los próximos Juegos Nacionales, al tiempo que se genera un movimiento masivo en todo el territorio antioqueño para contribuir a la lucha por recuperar la corona y generar lazos de identidad de la comunidad antioqueña con la selección, esto se realizará por medio de acuerdos para la producción y venta de suvenires, el uso de la imagen de deportistas para campañas publicitarias, originando beneficios para los atletas de altos logros y las posibles ganancias generadas se utilizarán para cofinanciar eventos organizados por las ligas, los entes deportivos municipales u otras organizaciones deportivas del departamento que sirven como plataforma para visibilizar talentos deportivos que surgen por fuera del Valle de Aburrá, o apoyar la participación de deportistas antioqueños en eventos de preparación.

**RECREACIÓN Y ENTRETENIMIENTO:** Cines, parques recreativos, oferta cultural y deportiva.

Contar con el apoyo de PROCINAL para que realice la entrega de entradas dobles a nuestros atletas de altos logros que representan al departamento en los Juegos Nacionales. **(en proceso)**

Que nuestros atletas de alto rendimiento puedan ingresar a los parques operados por Metro Parques, Comfama y Comfenalco en la ciudad y en todo el departamento de forma gratuita con su núcleo familiar. **(en Proceso)**

Articular los deportistas de Altos Logros con las diferentes Secretarías de cultura del departamento, en especial la de la ciudad capital de Antioquia, para que se puedan disfrutar de entradas doble a los eventos que ellas oferten para la comunidad. **(en proceso)**

Nuestros atletas de alto rendimiento con el apoyo de las ligas contarán con el descuento mínimo del 70 % en la matrícula y mensualidad de hijos, hermanos y sobrinos en los programas de las ligas que elijan. **(en proceso)**

Los deportistas de alto rendimiento serán invitados de honor de los dos equipos de fútbol de la ciudad a los partidos realizados en el Atanasio Girardot, se espera que los dos equipos habiliten un total de 200 personas por partido, con el fin de que se beneficien 100 deportistas y puedan llevar un acompañante cada uno, este listado se debe entregar desde la subgerencia de altos logros a los clubes un día antes del partido.

**ACADÉMICO:** Becas y/o descuentos para acceso a la educación superior. **(en proceso)**

Los deportistas de alto rendimiento tienen un cupo especial para presentar el examen de admisión en la universidad de Antioquia, convenio firmado en el 2020.

SAPIENCIA entrega estímulo a deportistas con medallas en juegos nacionales, con la participación del fondo EPM. Dado por el acuerdo municipal de Medellín BECAS PARA MEDALLISTAS

Lograr con una universidad de la ciudad un modelo académico flexible que permita que nuestros atletas de altos logros puedan estudiar, entrenar y competir. (elaboración de propuesta en marcha)

**ALIMENTOS:** Bonos y/o descuentos en almacenes de cadena, para alimentación

Los deportistas de altos logros, tendrán descuentos en las compras que realicen en los almacenes de cadena Consumo. **(firmado)**  
Crear el día del deportista en restaurantes Frisby y Hamburguesas el Corral; que los días sábados a los atletas de altos logros se les brinde



promociones como el dos por uno, gestión que se realizará con el apoyo de PROANTIOQUIA. (**en Proceso**)

Los deportistas de altos logros contarán con los descuentos cargados en las manillas de pago fácil que entregará BANCOLOMBIA. (**firmado**)

Gatorade apoyará 20 atletas mensuales en la entrega de la bebida hidratante para el mes, al igual que pondrá al servicio de INDEPORTES ANTIOQUIA la plataforma virtual para eventos deportivos y educativos. (**entregados 2020 y en proceso de firma 2021**)

**ROPA Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS:** Bonos y/o descuentos para vestuario y compra de implementación deportiva.

Lograr un convenio con una marca de ropa deportiva reconocida Adidas, Nike o Umbro a la que se le dará el derecho de vestir nuestras selecciones departamentales y a su vez ellos brindarán descuentos a los atletas, darán el 10% de las ventas de cada prenda así; el 5% convenio establecido con el IDEA para el pacto, el otro 5% a un club deportivo de fútbol que traerá jugadores de la subregión hacer parte de ellos. La marca aliada vestirá a nuestras selecciones en los próximos juegos nacionales 2023. (**en proceso**)

Los atletas de altos logros, clubes deportivos con reconocimiento legal y sus deportistas, empleados de INDEPORTES ANTIOQUIA, directores de deportes municipales y alcaldes contarán con un descuento del 15 % en toda la tienda y en todos los locales de Almacén el Deportista. (**firmado**)

**Transporte:** Tarifas preferenciales en transporte público y/o intermunicipal para su desplazamiento a actividades deportivas.

Realizar articulación con los entes deportivos del área metropolitana y el sistema de transporte metro, para que en las estaciones que tiene cada municipio en los espacios adecuados el ente deportivo monte agenda deportiva y física, dirigida a los pobladores de cada localidad y a los funcionarios de cada estación que el metro a su bien estime, implementar programa de beneficios, para los empleados del metro de Medellín y su núcleo familiar en las diferentes ligas del departamento de Antioquia. (**en proceso**)

Los deportistas de altos logros tendrán un descuento especial en el sistema de transporte masivo de la ciudad.

Tarifas preferenciales en transporte público y/o intermunicipal para su desplazamiento. con el apoyo de la **EMPRESA SOTRAURABA** se dará un descuento en el viaje de los deportistas de altos logros que tienen origen en los municipios de la zonas de Urabá y occidente en la actualidad contamos con 55 atletas que tienen origen en el Urabá y 1 atleta del occidente antioqueño oriunda del municipio de Liborina, mirara si familiares en primer grado de consanguinidad de los atletas pueden viajar con un descuento, descuento para los jueces (Árbitros) de las diferentes disciplinas deportivas poder viajar con el mismo descuento, estos se harán acreedores al descuento presentando el carné del colegio de árbitros, como la idea de nuestra articulación es poder ir creciendo en la preparación de los atletas en espacios acordes a mejorar dicho rendimiento, esta lista debe de ir creciendo a la medida que algunos deportistas se inscriban en las diferentes ligas, esto será un auxilio grande para el padre de familia que ayuda en la preparación de sus hijos.

Con los 460 deportistas de altos logros que son apoyados económicamente, se generará la estrategia de que sean transportados por una empresa de taxis de la ciudad que les brindará 3 servicios semanales gratis, desde el domicilio a la liga o lugar de entrenamiento y nuevamente a su residencia. (**la empresa envió una propuesta, se va pedir que la ajusten**)

#### SISTEMA DEPARTAMENTAL DEL DEPORTE.

Durante el último trimestre del año 2020 se recorrió el departamento de Antioquia, bajo la metodología de asesoría en cada región, en un



municipio sede de cada zona se citaron los directores, coordinadores y quien haga sus veces en cada población del departamento, para orientar el proceso del Sistema Municipal del Deporte y lograr consolidar el Sistema Departamental, dichas asesorías se realizaron con funcionarios de la jurídica y fomento deportivo de INDEPORTES ANTIOQUIA. Desde las cuales se desarrollan los diferentes proyectos, procesos de apoyo y acompañamiento para el sector, desde la etapa de recreación, formación, y, hasta el alto rendimiento deportivo.

Adicionalmente, contamos con una Oficina de Medicina Deportiva con un amplio equipo de profesionales especializados y sobresalientes en sus respectivas áreas de estudio, y con un extenso reconocimiento a nivel nacional.

Con el fin de brindar una asesoría y acompañamiento integral tanto a los deportistas como a los organismos y entes deportivos, INDEPORTES ANTIOQUIA tiene un sistema de capacitación que funciona de forma continua y en convenio con grandes Instituciones de Educación Superior. Asimismo, tenemos a disposición de la comunidad deportiva, la oficina de registro y acompañamiento de organismos y entes deportivos, misma que cuenta con cuatro profesionales en derecho con un notable conocimiento y experiencia en el sector deporte.

Desde el departamento de Antioquia buscamos generar una alineación de todos los municipios con el fin de lograr una estrategia para el posicionamiento del deporte, la actividad física y la recreación; como objetivo principal buscamos que la generación de conocimiento y construcción proyectos con una visión sustentable e incluyente.

**INFORME MUNICIPIOS**

<b>MUNICIPIO DEL EVENTO</b>	Yolombó
<b>OBJETIVO</b>	Socializar la iniciativa del Sistema Departamental del Deporte y capacitar en legislación deportiva a los dirigentes de los entes deportivos municipales del Nordeste y Magdalena Medio antioqueño.
<b>FECHA</b>	30 de noviembre de 2020
<b>DESCRIPCIÓN DEL EVENTO</b>	Se orientó sobre el sistema nacional del deporte, el sistema departamental del deporte y la creación de los sistemas municipales del deporte. Así mismo, se formó a las personas objetivos de la capacitación en temas de personería jurídica y reconocimientos deportivos
<b>PERSONAS IMPACTADAS</b>	16 dirigentes deportivos del Nordeste y Magdalena Medio en representación de 9 municipios.
<b>IMÁGENES</b>	





**INFORME MUNICIPIOS**

<b>MUNICIPIO DEL EVENTO</b>	El Carmen de Víboral
<b>OBJETIVO</b>	Socializar la iniciativa del Sistema Departamental del Deporte y capacitar en legislación deportiva a los dirigentes de los entes deportivos municipales del Oriente antioqueño.
<b>FECHA</b>	1 de diciembre de 2020
<b>DESCRIPCIÓN DEL EVENTO</b>	Se orientó sobre el sistema nacional del deporte, el sistema departamental del deporte y la creación de los sistemas municipales del deporte. Así mismo, se formó a las personas objetivos de la capacitación en temas de personería jurídica y reconocimientos deportivos
<b>PERSONAS IMPACTADAS</b>	15 dirigentes deportivos del oriente antioqueño, en representación de 12 municipios.

**IMÁGENES**



**INFORME MUNICIPIOS**

<b>MUNICIPIO DEL EVENTO</b>	Arboletes
<b>OBJETIVO</b>	Socializar la iniciativa del Sistema Departamental del Deporte y capacitar en legislación deportiva a los dirigentes de los entes deportivos municipales del Urabá antioqueño.
<b>FECHA</b>	30 de noviembre de 2020
<b>DESCRIPCIÓN DEL EVENTO</b>	Se orientó sobre el sistema nacional del deporte, el sistema departamental del deporte y la creación de los sistemas municipales del deporte. Así mismo, se formó a las personas objetivos de la capacitación en temas de personería jurídica y reconocimientos deportivos
<b>PERSONAS IMPACTADAS</b>	10 dirigentes deportivos del Urabá antioqueño, en representación de 9 municipios de la subregión.
<b>IMÁGENES</b>	



**INFORME MUNICIPIOS**

<b>MUNICIPIO DEL EVENTO</b>	Uramita
<b>OBJETIVO</b>	Socializar la iniciativa del Sistema Departamental del Deporte y capacitar en legislación deportiva a los dirigentes de los entes deportivos municipales del Occidente antioqueño.
<b>FECHA</b>	4 de diciembre de 2020
<b>DESCRIPCIÓN DEL EVENTO</b>	Se orientó sobre el sistema nacional del deporte, el sistema departamental del deporte y la creación de los sistemas municipales del deporte. Así mismo, se formó a las personas objetivos de la capacitación en temas de personería jurídica y reconocimientos deportivos
<b>PERSONAS IMPACTADAS</b>	15 dirigentes deportivos del occidente antioqueño, en representación de 12 municipios de la subregión.
<b>IMÁGENES</b>	



**INFORME MUNICIPIOS**

<b>MUNICIPIO DEL EVENTO</b>	Fredonia
<b>OBJETIVO</b>	Socializar la iniciativa del Sistema Departamental del Deporte y capacitar en legislación deportiva a los dirigentes de los entes deportivos municipales del Occidente antioqueño.
<b>FECHA</b>	2 de diciembre de 2020
<b>DESCRIPCIÓN DEL EVENTO</b>	Se orientó sobre el sistema nacional del deporte, el sistema departamental del deporte y la creación de los sistemas municipales del deporte. Así mismo, se formó a las personas objetivos de la capacitación en temas de personería jurídica y reconocimientos deportivos
<b>PERSONAS IMPACTADAS</b>	23 dirigentes deportivos del suroeste antioqueño, en representación de 18 municipios de la subregión.

**IMÁGENES**



**INFORME MUNICIPIOS**

<b>MUNICIPIO DEL EVENTO</b>	Caucasia
<b>OBJETIVO</b>	Socializar la iniciativa del Sistema Departamental del Deporte y capacitar en legislación deportiva a los dirigentes de los entes deportivos municipales del Occidente antioqueño.
<b>FECHA</b>	4 de diciembre de 2020
<b>DESCRIPCIÓN DEL EVENTO</b>	Se orientó sobre el sistema nacional del deporte, el sistema departamental del deporte y la creación de los sistemas municipales del deporte. Así mismo, se formó a las personas objetivos de la capacitación en temas de personería jurídica y reconocimientos deportivos
<b>PERSONAS IMPACTADAS</b>	4 dirigentes deportivos del bajo cauca antioqueño, en representación de 4 municipios de la subregión.

**IMÁGENES**



**INDEPORTES  
ANTIOQUIA**

**ACTA DE INFORME DE GESTIÓN**

F-TH-72

Versión 1

Aprobación:  
17/12/2020





# Internacionalización Indeportes Antioquia

- 1 Internacionalización de los deportistas medalla olímpica
- 2 Internacionalización del deporte Antioqueño y atraer eventos internacionales como oportunidad de marketing turístico.
- 3 Fortalecimiento y apoyo para la construcción, adecuación y mantenimiento de escenarios deportivos.

## Comité internacional



## Comunicación con los siguientes consulados



Rusia

España

Finlandia

Francia

Corea

del Sur

### Reunión Subgerencias Misionales para:

- Alinear objetivos
- Fomento y Altos logros

### Reunión Oscar Gil (Miami)

- Former USA Player
- Beach Soccer and Futsal National Team



## Informe de gestión adelantado en materia de cooperación internacional al 25 de noviembre

Inicialmente se realizó un estudio de posibles cooperantes en los que se tuvieron en cuenta 3 aspectos importantes:

Que fueran países u organizaciones que hayan antiguamente cooperado con Colombia

Que entre sus áreas prioritarias de cooperación con Colombia estuviera el deporte inmerso dentro de ellas.

Que trabajen por medio de fundaciones u organizaciones de la sociedad civil, en regiones de Antioquia.



De acuerdo a este análisis y una investigación realizada salieron de allí 21 potenciales cooperantes, también teniendo en cuenta el Documento elaborado por APC, llamado ENCI 2019-2023 (estrategia nacional de cooperación internacional en el que Colombia en materia de cooperación entra a un contexto completamente diferente, pasando de ser un país receptor de cooperación a un país que también brinda cooperación Sur-Sur. De acuerdo a lo anterior se presentó esta propuesta al gerente y empezó a elaborar las cartas de invitación a las diferentes embajadas y organizaciones internacionales para establecer ese primer contacto y llegar a entablar conversaciones de cooperación. A continuación, enunciaré estas entidades internacionales con quienes se han llegado acuerdos:

**Consulado honorario de Países Bajos:** Se sostuvo una reunión de manera virtual con el cónsul Quincy Lissaur, durante la reunión se solicitó información más detallada de los programas, lo cual fue enviado mediante comunicación escrita remitida al Ministerio en Holanda. Se comprometieron a comunicarse con la embajada en Bogotá y la Cámara De Comercio Colombo Holandesa (Holland House) y se está a la espera de una respuesta.

**Consulado honorario de Suecia:** Se sostuvo una reunión de manera virtual con el cónsul Camila Platin, en la misma se solicitó información más detallada de los programas, lo cual fue enviado y se está pidiendo de que se informe la decisión de la embajada.

**Consulado honorario de Rusia:** Se sostuvo una reunión de manera virtual con la secretaria del cónsul honorario Oscar López, dado que a el Consul se le presentó un inconveniente y no pudo estar presente, ella tomó atenta nota y se comprometió de trasmitir esta información al cónsul; se le envió información detallada.

**Cónsul honorario de Alemania:** Se sostuvo una reunión de manera presencial en el consulado con Alejandro Tieck, quien nos brindó el contacto de Ana Milena para el voluntariado de expertos alemanes y se comprometió hablar con el jefe de cooperación de la embajada y hablar con el DA-AD.

**AGM Sports:** Empresa Española que se encarga de enviar deportistas becados a universidades de Estados Unidos, les brindan la preparación en idiomas, para el examen SAT y brindan acompañamiento al deportista en todo el proceso de la beca incluso estando allá, esta empresa nos contactó con la empresa que los representa en Colombia, Match Point, con ellos se tuvo una reunión en la que se establecieron acuerdos para unirse al Pacto por el Deporte y en un futuro por medio de ellos traer un evento internacional al país.

**Athletics Around the World – AAWUS:** Fundación que se encarga de encontrar becas para deportistas en otro país, César Gómez tuvo el primer contacto con ellos por medio de una deportista que se va para USA y se unirán al Pacto por el Deporte.

**SES – senior Experten Service:** es una fundación de la industria alemana para la cooperación internacional. Fundación que envía expertos jubilados alemanes que brindan ayuda en todos los sectores, sostuvo comunicación con Ana Milena la encargada del programa en Colombia y envío formulario para hacer esta solicitud.

**Programa Deporte para el Desarrollo de la Agencia de Cooperación alemana (GIZ):** sostuvimos reunión con los encargados del programa para Latinoamérica y se va a implementar la metodología presencial el próximo año.

**APC – Agencia presidencial de cooperación:** Van a brindar charlas y talleres sobre cooperación internacional



**Fundación Carolina del Gobierno Español:** Abren convocatorias para becas todos los años a mediados de enero, van a brindar charlas sobre el tema para que los deportistas se vayan preparando.

**Universidad Autónoma de México:** Se encuentran muy interesados en crear un convenio para realizar intercambio de deportistas y estudios universitarios.

**Embajada de Estados Unidos:** Vamos a participar en un programa de Diplomacia Deportiva “Día Internacional de las personas con Discapacidad”

**Embajada de Brasil:** sostuvimos una reunión con el agregado cultural de la embajada y está dispuesto a generar cooperación con Antioquia y quedo de hablar con sus pares para evaluar en que aspectos podemos articularnos.

**Universidad de Antioquia:** se sostuvo una conversación con Fernán para ampliar el convenio marco y los deportistas puedan acceder al aprendizaje de un segundo idioma en los programas que tiene la universidad con un beneficio.

**Nota:** Se han realizado 50 contactos internacionales entre los que están Universidades en otros países, embajadas, agencias de cooperación, consulados honorarios, comisiones y fundaciones, algunos han dado respuesta y otros aún no han dado respuesta. (se puede ver más detallado en la tabla de avances de contactos)

#### **Líneas Estratégicas de internacionalización de acuerdo a los indicadores de desarrollo para el deporte**

Internacionalización de los deportistas medalla olímpica para que mejoren sus marcas y obtengan altos resultados a nivel nacional e internacional, mediante el apoyo técnico, científico y social, donde puedan acceder a becas para entrenamiento y estudio.

Internacionalización del deporte Antioqueño desde INDEPORTES ANTIOQUIA por medio de intercambios con otros entes gubernamentales tanto a nivel formativo como a nivel de altos logros para garantizar el intercambio de buenas prácticas, promover las oportunidades de aprendizaje, mejorar el desarrollo de las organizaciones deportivas de Antioquia y atraer eventos internacionales como oportunidad de marketing turístico.

Fortalecimiento y apoyo para la construcción, adecuación y mantenimiento de escenarios deportivos.

##### **Línea 1. Prioridades de internacionalización**

Internacionalización de 80 deportistas con medalla olímpica para formación deportiva, que le brinden apoyo económico, técnico, científico y social.

Becas de estudio en diferentes universidades del exterior para adquisición de conocimientos



Entrenamiento en clubes internacionales

Línea 2. Prioridades de internacionalización

Ser sede de los juegos juveniles del 2026

Capacitaciones a técnicos, líderes del sector en las subregiones de Antioquia

Atraer eventos internacionales en articulación con la dirección de turismo de la gobernación

Línea 3 prioridades de internacionalización

Apoyo financiero para la construcción de las 9 UVAS en las subregiones de Antioquia

Escuelas deportivas

Según el análisis realizado a diferentes países y sus enfoques de cooperación (especialmente que entre sus áreas prioritarias este el deporte o inmerso dentro de ellos) y desarrollo de proyectos en Colombia, relacionamos cada programa de INDEPORTES ANTIOQUIA a cada país. Cabe resaltar que algunos Países quedaron fuera de la investigación.

Banco Desarrollo Alemán KFW	Apoyo financiero
<b>USAID</b>	Altos logros, intercambios deportivos, apadrinamientos proyectos, medalla olímpica, apoyo en investigación científica del deporte
<b>Embajada Canadá Colombia</b>	Escuelas del deporte de 5 a 8 años
<b>Embajada de Alemania en Colombia</b>	Risas, fundación Burítica verdolaga, ferro válvulas
<b>AECID oficina técnica de cooperación española</b>	Ligas y clubes
<b>Embajada de Suiza en Colombia</b>	Ciclas
<b>Embajada de Japón en Colombia</b>	Infraestructura
<b>Embajada de México en Colombia</b>	Capacitación en administración deportiva
<b>AMEXCID</b>	Becas y apoyo financiero a deportistas
<b>Femsa donativos</b>	Por su salud muévase pues
<b>Embajada de Francia en Colombia y AFD</b>	Deporte social comunitario extra edad
<b>Embajada de Noruega en Colombia</b>	Apoyo programa por su salud muévase pues



<b>Embajada de Bélgica en Colombia- ACTEC</b>	Juntas de acción comunal, programa para mujeres en embarazo
<b>ACOVED</b>	Juegos campesinos
<b>Handicap international</b>	Personas en situación de discapacidad
<b>Obelco</b>	Trabajo en Amagá, Angeleopolis y Titiribí y los 5 deportistas
<b>Mapfre</b>	Pacto por el deporte, hospital Nariño Antioquia
<b>Fundación Real Madrid</b>	Escolares e intercolegiados
<b>Fundación Barcelona</b>	Escolares e intercolegiados

**• SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

A continuación se describe la gestión realizada durante la vigencia 2020 desde esta subgerencia:

**Elaboración y seguimiento al plan anual de adquisiciones:** se realizó apoyo en la construcción y revisión del PAA para verificar que estuviera acorde con los recursos en Tesorería, adicional se realiza seguimiento a la asignación de los códigos estándar de productos y servicios de Naciones Unidas de Colombia Compra Eficiente

**Procedimiento elaboración del Marco Fiscal de Mediano Plazo:** se realizó seguimiento y control de las actividades necesarias para la elaboración del Marco Fiscal de Mediano Plazo del Instituto Departamental de Deportes de Antioquia con actividades específicas como el cumplimiento de los indicadores de las acciones y medidas para reducir los gastos de funcionamiento del año anterior, indicadores de las acciones y medidas para reducir los gastos de funcionamiento del año siguiente

**Procedimiento para la elaboración del presupuesto:** se realizó seguimiento, revisión y aprobación del presupuesto teniendo en cuenta actividades como proyección del servicio de la deuda concepto mensualizado con base en el reporte de la Entidad Financiera acreedora, Proyección de Gastos Generales y transferencias por cuota de auditaje, concepto mensualizado, envío del anteproyecto de Presupuesto con oficio remisorio y en medio magnético a la Secretaría de Hacienda Departamental para la respectiva revisión e incorporación al presupuesto total del Departamento, Elaboración de proyecto de resolución para aprobación del Gerente el cual presentará ante la junta directiva del presupuesto definitivo y PAC, desagregación de rubros el presupuesto de funcionamiento y deuda pública aprobado , registrar el presupuesto y PAC en el sistema ERP

**Procedimiento Gestión Documental:** se realizó seguimiento, revisión y acompañamiento a los procesos y procedimientos organizativos que definen claramente las actividades para la adecuada producción, recepción, distribución, custodia, consulta y disposición final de los documentos, bajo criterios archivísticos a través de la utilización de los recursos humanos, físicos, electrónicos y de información.

**Procedimiento almacén:** se realizó seguimiento y control del proceso llevado a cabo en el almacén, anulación de entradas, bienes adquiridos por terceros, ingreso de bienes por donación, entrega de implementación deportiva, salida de bienes de la entidad, traslado de bienes, activos usados en bodega, activos en bodega del almacén, inventario bodega Almacén, cierre mensual, cierre anual entre otros.



**Administración de Sedes y Equipos:** desde la subgerencia Administrativa y Financiera se garantizó que los equipos e instalaciones de INDEPORTES ANTIOQUIA estuvieran en buenas condiciones, generando manuales y reglamentos así mismo realizando el correcto mantenimiento y calibración de estos.

**Procedimiento programa se Seguros:** se realizó seguimiento y supervisión a la suscripción del programa y las pólizas de seguros que evitan generación de perjuicios a la Entidad.

**Procedimiento póliza Atletas:** se realizó seguimiento al reporte de siniestros y verificación del informe periódicamente.

**Contratación adquisición de Bienes y servicios y supervisión:** se realizó seguimiento y supervisión al procedimiento que establece las directrices para optimizar y agilizar las actividades inherentes a las diferentes etapas del proceso contractual, dicho proceso inicia con la elaboración del plan anual de Adquisiciones y culmina con el documento de estudios previos o el proyecto de pliego de condiciones según corresponda de acuerdo con la modalidad de contratación.

**Transferencia recursos impuestos ley del cigarrillo:** se realizó seguimiento y supervisión a la transferencia del 30% del recaudo de los recursos de la ley 1289 de 2009 que le corresponde a los 125 Municipios del Departamento de Antioquia, se incorporaron recursos al presupuesto oficial de INDEPORTES ANTIOQUIA, se solicitó los primeros 5 días de cada mes el desembolso a la Secretaría de Hacienda, Se solicitó el CDP a través del sistema para la aprobación de la Financiera, una vez se elaboró archivo plano con los pagos a realizar para cada Municipio, se pasó a contabilidad para el RCP y luego a presupuesto quien realiza orden de pago, se asienta contablemente y se realizó cierre presupuestal para determinar los recursos del balance, por ultimo elaboración de informe para Mindeporte

**Vigencias futuras:** se realizó seguimiento y se procedió con las actividades necesarias para tramitar los requerimientos para solicitar la aprobación del cupo requerido para comprometer recursos de vigencia futuras, actividades tales como: Se diligencian los formatos F-GF-38 y F-GF-40 y se expone ante el CODFIS la necesidad por la cual se requiere celebrar un contrato con vigencias futuras, expedición del CDP y se dio la viabilidad para la vigencia futura.

**Modificación al presupuesto:** Se certificaron que los trasladados fueran viables a nivel financiero, Se aprobó Resolución de modificación del Presupuesto, se realizó seguimiento a la modificación de códigos y distribución de los recursos de acuerdo con la solicitud, se envió reporte a contraloría sobre dichas modificaciones.

**Recaudo de ingresos:** se realizó seguimiento y revisión a la recepción de ingresos por los diferentes conceptos: Recursos propios, recursos del Presupuesto Departamental provenientes de entidades del orden nacional, de la tesorería general del departamento, de empresas no financieras departamentales (ordenanza 39/98), reintegro de recursos por convenios y/o contratos y Recursos de capital provenientes de los rendimientos financieros en general, garantizar los registros oportunos para dar cumplimiento y buen manejo al Boletín diario de caja-banco.

**Expedición CDPS:** se realizó seguimiento, revisión y aprobación a la manera en que se afecta el presupuesto en la elaboración del certificado de disponibilidad presupuestal que garantiza la existencia de apropiación presupuestal para atender los gastos de INDEPORTES ANTIOQUIA.

**Registro compromiso presupuestal:** se realizó seguimiento, revisión y aprobación al procedimiento de elaboración de (Registro Presupuestal del Compromiso) Es la operación contable de anotación de gasto una vez se cause por medio del contrato u orden, con el fin de que se garantice



en el presupuesto la atención del compromiso y que con otros gastos no se afecte el rubro correspondiente por más de lo aprobado en el presupuesto

**Procedimiento de Pagos:** se realizó seguimiento y supervisión a las actividades propias para el pago de los contratistas y proveedores de INDEPORTES ANTIOQUIA que tienen un convenio o contrato con la entidad.

**Procedimiento reservas presupuestales:** se aprobaron las reservas con concepto del profesional del presupuesto, así mismo se le hizo seguimiento y revisión a las demás actividades del procedimiento.

**Procedimiento para cierres presupuestales:** se elaboró un cronograma donde se determinaron las fechas y los lineamientos del cierre para todos los trámites financieros involucrados para efectos del cierre de la vigencia fiscal. Esto se realizó a través la expedición de una resolución, también se socializaron los procedimientos y fechas de cierre a través de una circular con las dependencias ejecutoras del presupuesto.

**Procedimiento cierre contable:** se realizó seguimiento, revisión y aprobación del cierre Contable (verificación de cierres, conciliación información tesorería, comprobante de consumo de inventarios en el SICOF control contable y conciliar los saldos y movimientos de las cuentas contables con la información remitida por el almacén, revisar cuentas de propiedad planta y equipo, comprobante de depreciación, comprobante de diferidos, revisión cuentas de provisión, revisión libro auxiliares, ajustes contables, balance de prueba, entre otras actividades)

**Procedimiento cierre tesorería:** se realizó seguimiento y revisión de cierre de tesorería y bancos en el sistema ERP de INDEPORTES ANTIOQUIA

**Generación de informes financieros:** se realizó seguimiento, revisión y aprobación a los informes Financieros para los diferentes usuarios internos, externos y entes de control

**Cobro persuasivo:** se realizó revisión y aprobación de las acciones propias de cobro persuasivo y coactivo mediante gestiones tendientes a obtener el pago de las obligaciones a favor de INDEPORTES ANTIOQUIA

#### • SUBGERENCIA DE ALTOS LOGROS Y DEPORTE ASOCIADO

Se estructuró el Programa “ANTIOQUIA UNIDOS POR EL DEPORTE” tiene por objetivo apoyar el proceso deportivo de los atletas seleccionados por INDEPORTES ANTIOQUIA, a través de un conjunto de estrategias articuladas entre sí, que posibilite los primeros lugares del departamento de Antioquia en los Juegos Deportivos Nacionales o Paranacionales y su reconocimiento en el ámbito departamental, nacional e internacional, con el objetivo de diseñar, definir y aplicar estrategias que permitan a los atletas y Para atletas llegar y mantenerse en los primeros lugares del deporte y mantener el rendimiento y reconocimiento deportivo en el ámbito departamental, nacional e internacional, Brindando acciones técnicas, científicas y psicosociales para que los atletas mejoren su rendimiento deportivo.

La población objeto del programa son los atletas y Para atletas pertenecientes a los clubes adscritos a las Ligas Deportivas del Departamento de Antioquia o los Clubes Deportivos que al no tener estructura de Liga estén avalados por el Ministerio del Deporte a través de la Federación Respectiva que, de acuerdo a los criterios de inclusión al programa, son seleccionados por INDEPORTES ANTIOQUIA, a través de la Subgerencia de Deporte Asociado y Altos Logros en el deporte convencional y deporte adaptado en las diferentes disciplinas y los guías que asisten en el proceso de entrenamiento y competencia a los para-atletas.



**El apoyo técnico:** En este apoyo ofrecemos apoyo en metodología técnica, asesoría, planificación, control y evaluación del entrenamiento deportivo con miras a obtener altos logros. Se coordinaron entre entrenadores y metodólogos con apoyo de las ciencias aplicadas al deporte y las ciencias sociales para el beneficio de los atletas.

**El apoyo científico.** Fueron las acciones encaminadas a la evaluación, seguimiento, control y atención médica especializada de los atletas y para atletas pertenecientes al Programa. Se realiza a través de la intervención de las ciencias aplicadas al deporte, por medio de sus profesionales y de la disponibilidad de equipos e insumos con el objetivo de procurar el rendimiento óptimo del atleta o para atleta sin que se altere su salud. El apoyo científico a los atletas o para atletas se puede realizar mediante plataformas virtuales y en algunos momentos que se permitió de forma presencial.

**Control Médico del Entrenamiento:** Se realizó mediante la observación y evaluación de la respuesta a la carga de entrenamiento. Esta se hace de manera puntual, operativa o de etapa dependiendo del plan de entrenamiento, muchas de las acciones en esta área fueron de manera virtual debido a la pandemia, en los diferentes grupos operativos y sesiones planificadas.

**El apoyo psicosocial.** Fueron las acciones orientadas a mejorar la calidad de vida y desarrollo integral de los atletas y para atletas en el ámbito personal, familiar y socio – deportivo; con ellas se contribuye a garantizar las condiciones básicas para el entrenamiento, el logro deportivo, la formación personal en habilidades para la vida y las competencias ciudadanas, este trabajo en una gran porcentaje se dio por medio de la virtualidad y el acompañamiento en momentos de confinamiento fue muy productivos para nuestros deportistas.

**Alojamiento.** Es un proceso mediante el cual se garantizó el alojamiento dotacional a los atletas o para atletas para su descanso, recuperación e interacción social con sus pares. Fue de carácter temporal de acuerdo a los criterios de necesidad técnica y/o psicosociales y a la capacidad instalada del sitio, en esta vigencia del 2020 se presentaron la dificultad que solo se pudo habilitar la villa por unos periodos debido al confinamiento y la pandemia que obligó a desalojar la villa.

**Alimentación.** Fue un proceso que se le brindo a los atletas o para atletas, según sus necesidades nutricionales y sociales para contribuir con su preparación y formación basado en los requerimientos alimenticios de la modalidad deportiva respectiva, este apoyo para alimentación fue por medio de resolución a cada deportista.

**Educación:** Fue un apoyo al atleta o para atleta para su educación formal y para el empleo y el desarrollo humano, el cual consistió en orientación vocacional, reconocimiento de gastos de matrícula y complementos educativos. El recurso asignado para el apoyo social tipo educación se deberá soportar mediante el documento emitido por la institución educativa, en caso de que el apoyo no sea ejecutado en el ítem específico deberá ser reembolsado.

**Póliza Seguros de Accidentes:** este fue un aseguramiento colectivo, a través de una compañía de seguros que brindo atención al atleta o para atleta frente a un accidente deportivo y su recuperación, invalidez o fallecimiento accidental.

**Apoyo económico:** Este apoyo correspondió a una subvención económica que se brindó al atleta o para atleta como reconocimiento a sus logros deportivos nacionales y/o internacionales, donde se refleja en el mejorar sus condiciones deportivas (ayudas ergo génicas, implementos deportivos personales, transporte cuando se requiera, inscripciones en eventos, ayudas diagnósticas, educación, entre otras). Para el



reconocimiento económico descrito en el presente numeral, se tendrá en cuenta la categoría establecida por los resultados, esto con base en la resolución 479 del 24 de agosto del 2021 según las siguientes categorías:

CATEGORIA NACIONAL	SMMLV
ATLETA MULTIMEDALLISTA	4.5 SMMLV
ATLETA PLUS MEDALLISTA	4 SMMLV
ATLETA TOP	3 SMMLV
ATLETA EXCELENCIA	2 SMMLV
ATLETA ANTIOQUIA ORO ATLETA ANTIOQUIA PLATA SIENDO JUVENIL O JUNIOR	1 SMMLV
ATLETA ANTIOQUIA PLATA ATLETA BRONCE SIENDO JUVENIL O JUNIOR	50% SMMLV
GUÍAS ATLETAS	50% de lo que se reconoce al Atleta.
ANTIOQUIA ORO EQUIPO	50% SMMLV

CATEGORIA CICLO OLÍMPICO O PARALÍMPICO	SMMLV
Elite	Oro: 4,5 SMMLV
	Plata: 4,0 SMMLV
	Bronce: 3,5 SMMLV
Avanzado	3 SMMLV
Ascenso	1,5 SMMLV
GUIA	50% De lo que recibe el atleta

Los cuatro centros de desarrollo deportivo CEDEP funcionando: Atletismo, ciclismo, levantamiento de pesas y canotaje. Impactando las 9 subregiones del departamento; atletismo (Urabá - sede Turbo y Medellín) - levantamiento de pesas sede Aparatado y Medellín - ciclismo - 9 Subregiones del departamento - canotaje - Oriente sede principal Guatapé.

Con respecto a la contratación de los entrenadores y monitores podemos resaltar que en el año 2020 se contrataron 155 entrenadores al servicio de las ligas deportivas convencionales y las 5 ligas de discapacidad, al igual se actualizó la resolución 345 del 20 de mayo del 2020 por medio de la cual tiene sus escalas los entrenadores y monitores.



CARGO	NIVEL	CANTIDAD
<b>Monitor</b>	Monitor	36
<b>Entrenador</b>	1	41
	2	31
	3	20
	4	12
	5	12
<b>Entrenador Especial</b>	Especial	3
<b>Total general</b>		155

#### • SUBGERENCIA DE FOMENTO Y DESARROLLO DEPORTIVO

A continuación, se enumeran los principales procesos, acciones y actividades efectuadas en el periodo comprendido entre el 13 de enero y el 31 de diciembre de 2020, las cuales corresponden a la gestión de la Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo de INDEPORTES ANTIOQUIA:

#### 2.1. ÁREA: INFRAESTRUCTURA

##### 2.1.1. CONSTRUCCIÓN, ADECUACIÓN, MANTENIMIENTO Y DOTACIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS

2.1.1.1. Gestión administrativa, técnica, jurídica y financiera de los proyectos críticos de infraestructura deportiva y recreativa recibidos del periodo administrativo anterior. Comprende:

- ◆ Parque de Deportes a Motor – Central Park
- ◆ Cicloinfraestructura Subregión Oriente: Proyecto: Rionegro – El Retiro
- ◆ Cicloinfraestructura Subregión Oriente: Proyecto: Rionegro – Guarne
- ◆ Cicloinfraestructura Subregión Occidente: Proyecto Santafé de Antioquia
- ◆ Cicloinfraestructura Subregión Urabá: Proyecto Carepa
- ◆ Cicloinfraestructura Subregión Urabá y Valle de Aburrá: Proyecto Chigorodó, Carepa, Apartadó, Bello y Barbosa.
- Construcción y adecuación de escenarios deportivos y recreativos con aportes del Gobierno Nacional (MINDEPORTE: Contrato 381 de 2017): 15 proyectos saneados y finalizados en los municipios de: Angelópolis, Betulia, Cañasgordas, Cocorná, Entrerríos, Gómez Plata, Guadalupe, Guarne, Guatapé, San Carlos, San Roque, Sopetrán, Valparaíso, y San Francisco
- ◆ Construcción y adecuación de escenarios deportivos y recreativos con aportes del Área



Metropolitana del Valle de Aburrá (AMVA: Contratos 355 de 2017) 4 proyectos saneados y finalizados en los municipios de: Caldas, Copacabana, Envigado e Itagüí.

Construcción y adecuación de escenarios deportivos y recreativos con aportes del el Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA, Contratos 209 de 2017) 3 proyectos saneados y finalizados en los municipios de: Betania, El Carmen de Viboral y El Santuario.

2.1.1.2. Viabilización de 8 proyectos para adecuación de infraestructura deportiva y recreativa a través de cofinanciación en los municipios de Ebéjico, El Peñol, Fredonia, Guadalupe, San Luis, San Rafael, San Francisco, Venecia

#### 2.1.2. UNIDADES DE VIDA PARA ANTIOQUIA (UVA)

2.1.2.1. Selección de la UVA de la Subregión Norte para el municipio de Gómez Plata. Proyecto con aportes de MinDeporte

#### 2.1.3. CENTRO DEPORTIVO DE ALTO RENDIMIENTO DEL URABÁ ANTIOQUEÑO.

2.1.3.1. Celebración del CONVENIO INTERADMINISTRATIVO MARCO 1046 DE 2020 para la Articulación institucional entre el Ministerio del Deporte, INDEPORTES ANTIOQUIA y el Municipio de Apartado - Antioquia, para definir la ruta de acción en el marco de las competencias de cada una de las entidades públicas, para la eventual ejecución del proyecto de infraestructura deportiva, denominado “Construcción del Centro de Alto Rendimiento en el Municipio de Apartadó que consta de Villa Deportiva, Coliseo de Combate (Karate, lucha, judo, taekwondo) y Coliseo de Pesas”. El convenio tiene un plazo de ejecución hasta el 30 DE JULIO DE 2021.

### 2.2. ÁREA: FOMENTO DEPORTIVO, RECREATIVO Y DE ACTIVIDAD FÍSICA

#### 2.2.1. SISTEMA DEPARTAMENTAL DE CAPACITACIÓN (SDC):

2.2.1.1. Centralización de todos los procesos de capacitación de la Subgerencia en las estrategias y los procesos contractuales del SDC. Se organiza y opera en la vigencia como un proyecto transversal.

2.2.1.2. Oferta de capacitación con contenidos y procesos adaptados a plataformas virtuales.

#### 2.2.2. ACTIVIDAD FÍSICA- “POR SU SALUD MÚEVASE PUES”:

2.2.2.1. Creación de oferta de actividad física en plataformas virtuales y en articulación con entes deportivos municipales para el periodo de aislamiento preventivo producto de la pandemia.

2.2.2.2. Asesoría y acompañamiento institucional en 123 municipios (98% alcance territorial)

2.2.2.3. Realización de 3 mega eventos de actividad física adaptados a la virtualidad.



2.2.2.4. Entrega de 7 Parques Activos Saludables.

#### 2.2.3. RECREACIÓN

2.2.3.1. Renovación y creación de estrategias para un mayor impacto territorial: acompañamiento institucional, Dotación de Entornos Recreativos y Apoyo a eventos recreativos

2.2.3.2. Piloto de Entornos Recreativos en 9 municipios (1 por subregión)

2.2.3.3. Asesoría, diagnóstico y acompañamiento institucional en 120 municipios (96% alcance territorial)

2.2.3.4. Realización y apoyo de 18 eventos recreativos en el periodo de reactivación luego de la flexibilización de las restricciones por la pandemia. (Gobernación y Secretarías)

#### 2.2.4. ESCUELAS DE DEPORTE FORMATIVO

2.2.4.1. Asesoría y acompañamiento institucional en 194 municipios (75% alcance territorial)

2.2.4.2. Adquisición de 152 kit de implementación para 22 disciplinas deportivas de las Escuelas del Departamento.

#### 2.2.5. JUEGOS SECTOR EDUCATIVO (JSE) Y JUEGOS DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO (JSC)

2.2.5.1. Realización de las ediciones virtuales de los Juegos Deportivos Escolares y Juegos Deportivos Departamentales.

2.2.5.2. Adquisición de implementación para entrega a municipios por su participación en los Juegos. Kit de Premiación para municipios con mejores resultados.

2.2.5.3. Apoyo y articulación con ligas deportivas y entes deportivos municipales para el desarrollo de las competencias.

2.2.6. Gestión de recursos financieros con el Ministerio del Deporte para el desarrollo de proyectos de fomento deportivo, recreativo y de actividad física. Se celebran 5 convenios interadministrativos con ejecución en el segundo semestre de 2020 para apoyo con dotación, formación y recurso humano para los municipios del Departamento.

- ◆ Convenio 544 de 2020: Deporte social comunitario
- ◆ Convenio 588 de 2020: Recreación
- ◆ Convenio 696 de 2020: Escuelas deportivas
- ◆ Convenio 782 de 2020: Hábitos y Estilos de Vida Saludable (Actividad física)
- ◆ Convenio 922 de 2020: Juegos Deportivos Intercolegiados



### 2.3. GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA: LIQUIDACIONES

Se efectúan los procesos administrativos internos y la gestión externa con contratistas y municipios para garantizar la liquidación de los contratos que se encontraron pendientes en el momento de inicio del periodo de gestión. A continuación, se relaciona el avance obtenido:

DESCRIPCIÓN ESTADO CONTRATOS	CANTIDAD DE CONTRATOS
Contratos pendientes por liquidar	172
Contratos por cierre financiero	7
Contratos de profesionales pendientes por acta de terminación	10
Contratos liquidados	66
Total contratos	255

#### • OFICINA DE CONTROL INTERNO

El ejercicio del control interno en las entidades y organismos del Estado se rige por la Ley 87 de 1993 y el TÍTULO 21 - SISTEMA DE CONTROL INTERNO - del Decreto 1083 de 2015, con base en lo anterior la oficina de Control Interno de INDEPORTES ANTIOQUIA ha expedido la resolución 00003 del 28 de julio de 2017 “Por medio de la cual se adopta el Estatuto de Auditoría Interna” y la Resolución S0001628 del 19 de octubre de 2017 “Por medio de la cual se crea el Comité Coordinador de Control Interno de INDEPORTES ANTIOQUIA ANTIQUIA” las cuales rigen su accionar.

De acuerdo con lo anterior, las principales funciones que ha adelantado la oficina de Control Interno han sido las siguientes:

- Adelantar, conforme a las normas que rigen el control interno, acciones de seguimiento, verificación y auditoría, a las distintas actividades desarrolladas por las dependencias de la Entidad y rendir informe a la gerencia de los resultados obtenidos.
- Formular e implementar el plan de riesgos institucional en coordinación con las dependencias e implementar los planes de acción, para mitigar la probabilidad de ocurrencia y su impacto sobre la gestión.
- Apoyar al gerente en el seguimiento al plan de mejoramiento propuesto por la Contraloría General de Antioquia, con el fin de atender las observaciones formuladas como resultado de las auditorías fiscales.
- Asesorar a la Entidad en la actualización y desarrollo de sus procesos y en la difusión y práctica de la cultura del autocontrol, para el logro de los objetivos institucionales.

Es así como para el desarrollo de la Misión de la Oficina de Control Interno, en el año 2020 se llevaron a cabo las siguientes actividades:

#### I. AUDITORÍAS REALIZADAS VIGENCIA 2020



Se estableció el Plan de Trabajo aplicando la “Matriz de Valoración y Priorización de Procesos con Enfoque en Riesgos”, donde se tuvo en cuenta los 18 procesos del Sistema de Gestión de la Calidad. El resultado priorizó 10 auditorías con enfoque a riesgos a los siguientes procesos: (i) Apoyo técnico, científico y Psicosocial para el alto rendimiento, (ii) Recreación y Deporte, (iii) Eventos Deportivos Institucionales, (iv) Asesoría para la construcción de escenarios deportivos, (v) Planeación organizacional, (vi) Gestión documental, (vii) Gestión del Talento humano, (viii) Comunicaciones, (ix) Gestión Financiera, (x) Contratación y Adquisiciones (Revisión jurídica contratos).

Por falta de recurso, quedan pendiente por auditar ocho procesos, los cuales se mencionan a continuación: (i) Asesoría Administrativa y Técnica – Auditado en el 2018, (ii) Gestión de la Plataforma TIC – Auditado en el 2018, (iii) Mejoramiento continuo, (iv) Investigación, (v) Actividad Física – Auditado en el 2019, (vi) Gestión Administrativa de los Recursos, (vii) Capacitación para Organizaciones Deportivas, y (viii) Evaluación y Control.

Se llevaron a cabo las siguientes auditorías sin estar incluidos en el plan, por petición gerencial y situaciones que ameritaban evaluación:

(i) Proceso de Contratación y Adquisiciones, (ii) Verificación recursos asignados a COVID y (iii) Verificación del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo – SSST.

A continuación, se presentan los aspectos más relevantes de las auditorías y las revisiones, los cuales fueron radicados y entregados a los responsables de los procesos y a la Gerencia:

## 1. PROCESO GESTIÓN DOCUMENTAL

Responsable: CADA - Subgerencia Administrativa y Financiera

Objetivo: Verificar el cumplimiento del Proceso de Gestión Documental, la gestión de los riesgos asociados, la efectividad de los controles y el cumplimiento de la normatividad interna y externa vigente.

Radicado: 202001001729 del 10/03/2020.

- Se pudo evidenciar una desarticulación entre las políticas institucionales de Gestión y Desempeño adoptadas en la entidad, con las políticas de “Gestión Documental” y “transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción”, que para el caso específico de esta unidad auditável se relaciona directamente con la Quinta Dimensión: “Información y Comunicación” de MIPG.
- Se pudo evidenciar que, se viene incumpliendo las normas de archivística que regulan la materia, que puedan materializar riesgos. En el proceso de Gestión Documental, existen instrumentos que deben implementarse.
- Se evidencia atraso en las transferencias documentales en algunas áreas, aunque desde el archivo cada año se diseña un plan para realizar las transferencias de cada área.
- Falta de personal en algunos casos y en otra falta de disposición y compromiso de las áreas de la entidad para realizar las transferencias documentales.

## 2. PROCESO EVENTOS INSTITUCIONALES

Responsable: Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo.



Objetivo: Evaluar el programa y el Proceso de Eventos Deportivos Institucionales, la verificación de los Riesgos y Controles asociados al Proceso. Esta auditoría incluyó revisión a los Procesos de Gestión Financiera, Contratación y Adquisiciones y Comunicaciones.

Radicado: 202001009605 de 17/09/2020.

- La designación del contrato se da el día 27 de agosto de 2.019, el mismo día que se comenzaba con el primer evento de juegos supérates en diferentes localidades, por lo que se advierte, una falla en la planeación o afectación de esta por la toma de decisiones inoportunas, esto podría afectar la ejecución exitosa de los eventos, debido a la complejidad que conlleva la operación logística, según el objeto y alcance contractual.
- Los informes técnico - financieros entregados por el contratista de la ejecución del servicio son escuetos y no generan un soporte claro y al detalle para cumplir con el principio de transparencia que debe gozar el manejo de recursos públicos, es por lo que se hace imprescindible que este tipo de contratos tenga descrito un procedimiento para la rendición de las cuentas por los contratistas, con descripción detallada por cada ítem, tipo de soportes a adjuntar, la presentación de cuentas en formatos establecidos por la entidad, entre otras opciones. Lo anterior, puede facilitar la supervisión y un seguimiento más exhaustivo en la ejecución del contrato.
- Los recursos asignados para este programa tienen un gran impacto en el presupuesto de la entidad, por consiguiente, debe asegurarse una estrategia de ejecución que permita la eficiencia y eficacia del recurso, a través de la creación de un equipo al interior de la entidad experto en logística de eventos, que logre economías de escala y asegure la segregación de funciones en los aspectos, técnicos, administrativos, financieros y logísticos.
- De acuerdo a la revisión efectuada por el grupo auditor, puede decirse que los procesos cumplen de acuerdo a lo establecido en ellos; sin embargo, los líderes y supervisores deben adoptar y procurar en su día a día, una permanente disposición para la AUTOEVALUACIÓN que lleve a la mejora continua de los procedimientos, de tal manera que se evidencien acciones y mecanismos de control, prevención y evaluación de riesgos.
- Lo primero que pudo evidenciarse al tomar los expedientes contractuales es que no cumplen con la normatividad archivística pues, aunque están foliados, los documentos que componen el expediente se encuentran en desorden.
- De los pagos auditados, se evidencia que, en algunos comprobantes de pago, si bien, contaban con el informe de supervisión y el acta de recibo a satisfacción, en algunos informes técnico –financiero del contratista, no cuentan con el detalle técnico financiero para que se procediera con la autorización del pago por parte de la supervisión; no obstante, en algunos pagos posteriores, reconocía o anotaba diferencias encontradas en los anteriores Facturas.
- La supervisión en general, debe construir expedientes completos y organizados, que estén integrados al expediente contractual, que den cuenta de la ejecución técnica, administrativa, financiera y jurídica del contrato y, los controles efectuados al contratista. Esta es una recomendación que ha sido reiterativa por parte de esta oficina en otras auditorías efectuadas a otros contratos ejecutados por diferentes áreas de la entidad.
- Fortalecer la labor de supervisión a través de entrenamientos o capacitaciones que permita mejorar las técnicas del personal en la vigilancia y control de la ejecución contractual desde lo técnico, administrativo, financiero y jurídico.
- Analizar desde la alta dirección la pertinencia de disponer de una estrategia para unificar y articular la realización de eventos institucionales, internos y externos, es decir, un equipo de profesionales que, se responsabilicen de planificarlos, estandarizarlos y coordinarlos en lo que corresponde a la gestión logística (Administrativo, logístico y financiero), para lograr economías de escala y segregación de funciones. Las áreas técnicas, deben apoyar en lo que respecta a su conocimiento específico.

### 3. AUDITORÍA CICLO INFRAESTRUCTURA DEPORTIVAS EN LAS SUBREGIONES DE ANTIOQUIA



Responsable: Infraestructura – Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo.

Objetivo: Revisar el Proceso de Asesoría para la Construcción de Escenarios Deportivos - CICLO INFRAESTRUCTURAS DEPORTIVAS - Procedimiento para la Supervisión – Proceso de Gestión Financiera, proyectos con continuidad en el año 2020. Verificar el cumplimiento de las obligaciones convenidas entre los contratistas /asociados e INDEPORTES ANTIOQUIA relacionadas con el proyecto de las CICLO INFRAESTRUCTURAS DEPORTIVAS. Esta auditoría incluyó revisión a los Procesos de Gestión Financiera, Contratación y Adquisiciones y Comunicaciones.

Radicado: 202001012631 de 13/11/2020

- A través del análisis de la información y reporte de la supervisión de los contratos de ejecución de obra, se logra establecer que los contratos ejecutados a través del contratista Empresa de Vivienda de Antioquia VIVA, presenta varias dificultades, tanto en la gestión predial (Oriente, Occidente y en Carepa) como técnicas (avance de obra), lo que conlleva a un atraso de las obras, por tal motivo se hizo necesario generar múltiples modificaciones a los contratos mediante prórrogas, adiciones, suspensiones, lo cual genera adicionalmente, adiciones al contrato de interventoría, que eleva los costos iniciales estimados y consigo la consecución de recursos para finalizar el proyecto.
- Con relación al contrato con EDES0 se hace necesario avanzar en los estudios y diseños faltantes, que son determinantes para el progreso de la obra y, así mismo, de la gestión predial del proyecto ya que además de definir el trazado determina el requerimiento predial.
- El convenio Marco 057 de 017, constituye una estrategia financiera para la Ejecución de Proyectos de desarrollo regional, favoreciendo el cumplimiento eficiente y eficaz del objeto de los mismos. La naturaleza del contrato es de administración y pago, se reciben los recursos y se pagan de acuerdo a las instrucciones impartidas por parte de la entidad, por lo tanto, no se genera riesgo, toda vez que, los recursos se consignan en una cuenta especial destinada única y exclusivamente para la ejecución del objeto del convenio (Ciclo Infraestructuras). Se evidenció que el IDEA como administrador y pagador de los recursos, realiza una adecuada aplicación de las normas fiscales y financieras de acuerdo al convenio suscrito.
- La supervisión está sobrecarga en labores asignadas por parte de INDEPORTES ANTIOQUIA, lo que no permite hacer las tareas y funciones con mayor diligencia y, por supuesto, se ponen en riesgo los recursos públicos y la continuidad y avance de las obras; a su vez, el servidor público puesto en esta situación, se pone en riesgo de que le sobrevengan investigaciones administrativas y penales, dado lo delicado que supone el ejercicio de supervisión.
- Se evidencia que la ejecución presupuestal y contable se surtió de forma correcta, los respectivos registros de la obligación y los registros de pago cumplen con lo estipulado en el Estatuto Orgánico Presupuestal.

De acuerdo con lo anterior, se recomendó:

- Iniciar, de manera inmediata, las acciones legales tendientes a que VIVA, EDES0, CONSORCIO CICLOINFRAESTRUCTURAS y los municipios de las áreas de influencia de los proyectos, den cumplimiento a las obligaciones pactadas.
- Definir una estrategia inmediata para implementar acciones frente a los puntos críticos de cada una de las obras, a efectos de, dar continuidad a las mismas y terminar su ejecución, las cuales se pueden resumir entre otras, las siguientes:
  - ✓ Mejorar la misión administrativa en el componente de gestión predial y la adquisición de predios.
  - ✓ Solicitarle al contratista un plan de contingencia con el fin de recuperar los atrasos presentados.
  - ✓ Solicitarle al contratista una programación de obra ajustada al proyecto definitivo, que se ajustes los avances de obra, ya que el avance programado es por solo por sectores.



- ✓ Solicitarle al contratista agilizar y mejorar los procesos ambientales con el personal idóneo.
  - ✓ Solicitar al contratista un adecuado plan de trabajo con la debida asignación de recursos con el objetivo de culminar a satisfacción las actividades contractuales.
  - ✓ Solicitar al contratista mejorar los rendimientos de las obras o incluir más personal.
  - ✓ Solicitarle al contratista el replanteo y reprocesos en los diseños.
- Solicitar a la Interventoría, aclarar los informes 12, 13, 14, 15 y 16 relacionado con el 10 ítem en su subtotal, la sumatoria da un valor de \$ 25.775.965.988.00 y el valor reportado por la intervención suma \$ 26.169.364.183.00, con una diferencia de \$ 393.398.195.00; el ítem de “obras varias” que en los informes, no establece a qué qué tipo de obras hace referencia dentro de la ejecución del proyecto; los valores reportados en los ítems explanaciones y transporte son valores menores a los reportados en el informe N° 15. Así mismo, discriminar el gasto de obra extra, pues no se evidencia informe de actividades de estas obras.
  - Detallar un avance y alcance del proyecto ya que se carece de la información y un cronograma de obra general. Lo anterior, debido que solo se entrega programaciones parciales por tramos específicos sin incluir información presupuestal, es decir, definir los recursos vrs. alcance y establecer el cronograma general.
  - Fortalecer para esta clase de contratos la supervisión colegiada, debido a que intervienen intereses jurídicos, financieros y técnicos; lo anterior implica, asignar apoyos a la supervisión suficientes para hacer una labor de soporte efectiva, preferiblemente, servidores públicos vinculados a la entidad.
  - Teniendo en cuenta el alto impacto que refiere este tipo de proyectos para la comunidad, el medio ambiente y la movilidad, la administración debe hacer el mayor esfuerzo en concluir las obras o definir un alcance real, evitando dejar “elefantes blancos” u “obras inconclusas” y con ello, causar impactos en la reputación de la entidad y del gobierno actual.
  - Analizar, con el debido detalle las estrategias financieras y legales, para proteger y salvaguardar los recursos que expiran vigencia a 31 de diciembre del presente año, relacionados con el contrato 171 de 2018, toda vez que, la obra aún se encuentra en ejecución.

#### 4. AUDITORÍA AL PROGRAMA Y PROCESO DE APOYO TÉCNICO, CIENTÍFICO Y PSICOSOCIAL.

Responsable: Subgerencia de Deporte Asociado y Altos Logros, y Medicina

Objetivo: Revisar el programa y el proceso de Apoyo Técnico, Científico y Social del Sistema de Gestión de la Calidad, los indicadores asociados al proceso de Apoyo Técnico, Científico y psicosocial, la razonabilidad de la entrega de los apoyos técnico, científico y social a los beneficiarios del programa, entre otros. Esta auditoría incluyó revisión a los Procesos de Gestión Financiera, Contratación y Adquisiciones y Comunicaciones.

Radicado: 202001011257 de 20/10/2020

- De acuerdo con el reporte que maneja la Subgerencia de Deporte Asociado y Altos Logros, actualmente se están apoyando aproximadamente 2.429 atletas entre convencionales y con discapacidad, en las diferentes modalidades de apoyo. Cabe advertir que, no se maneja una base de datos sólida y consistente con los requerimientos de la ingeniería de software y protección de datos, de acuerdo con lo establecido por la ley. Esta una herramienta es producto de la creatividad del equipo psicosocial por lo que carece de todos los requisitos de Ingeniería de Software y protección de datos que permita almacenar toda la historia deportiva, en este sentido reiteramos lo que se ha manifestado en otras auditorias para que mediante un buen desarrollo se provea la entidad de esta herramienta.
- Evaluar la pertinencia y utilización de los aproximadamente 118 formatos registrados en el proceso con el objeto de facilitar la ejecución del mismo y se dejen los registros y evidencias necesarias.



- Continuar en el proceso de Implementar las Historias Clínicas Electrónicas en la entidad con el fin de cumplir con la normatividad vigente y evitar posibles sanciones
- Fortalecer el proceso y el programa, dando continuidad en las estrategias relacionadas con alimentación, alojamiento y preparación técnica, cuando la situación de pandemia lo permita.
- Seguimiento exhaustivo a los planes de entrenamiento y las acciones de mejora que, permitan generar valor al proceso de preparación técnica, a través de una evaluación integral a los entrenadores por parte del grupo de metodólogos y los atletas.
- Revisión de la Póliza “Todo Riesgo Materiales”, y mejorar los controles, al respecto de establecer cuantías máximas de reclamación y atención por atleta lesionado y, verificar que las lesiones atendidas por la póliza deban tener una relación directa con el entrenamiento y representación del atleta en el seleccionado Antioqueño.
- Con relación a la contratación de los entrenadores se deben estudiar todas las alternativas posibles (reestructuración administrativa, tercerización, contratación directa, entre otras), con el fin de buscar la eficiencia y efectividad para la prestación de este servicio a los deportistas, y donde se examinen los costos y gastos asociados de esta actividad, teniendo en cuenta el despliegue administrativo y operativo de áreas de la entidad (Jurídica, Tesorería, Contabilidad, Presupuesto, CADA) para atender la carga que esta contratación genera.
- En las entrevistas con los metodólogos, que son supervisores de los contratos de entrenadores y convenios con las Ligas Deportivas, expresan preocupación por el desarrollo y responsabilidad de actividades meramente administrativas y financieras y, la escasa participación en los eventos que se dan a nivel nacional, tanto en su calidad de Metodólogo como de supervisión. Es por lo anterior, que se recomienda, revisar la carga laboral de estos servidores, con el fin de que, sus labores se hagan con mayor calidad y productividad, en especial, por las responsabilidades que se derivan del ejercicio de sus funciones, en especial la de supervisión.

## 5. AUDITORÍA PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

Responsable: Oficina de Talento Humano:

Objetivo: Verificar la existencia, completitud y aplicación de políticas y procedimientos del proceso de gestión del Talento Humano. Esta auditoría incluyó revisión a los Procesos de Gestión Financiera, Contratación y Adquisiciones y Comunicaciones.

Radicado: 202001015213 de 15/12/2020

- Al hacer una revisión de las Historias Laborales de la muestra seleccionada, se encontraron expedientes incompletos sin la totalidad de los documentos que, permitieran hacer una verificación del cumplimiento de los requisitos y perfiles para los cargos en los que fueron nombrados los servidores de acuerdo con el Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales
- Se requiere cuanto antes diseñar una ruta y un responsable para la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, para el caso específico en el área de Talento Humano que pueda desarrollar esta dimensión creando un plan de acción que permita desarrollar la Política de Gestión Estratégica del Talento Humano, que bien puede hacerse tomando como base lo trabajado para el sistema de Gestión de Calidad, por lo que se requiere la actualización de los procedimientos (ingreso, desarrollo y retiro de personal), elaboración de rutas de creación de valor, hasta la evaluación de la gestión, lo cual ya se había recomendado en auditorías pasadas.
- Con la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, se hace necesario ajustar el Código de Integridad y actualizar el Reglamento Interno de Trabajo dándole la debida publicidad en los canales de comunicación de la entidad y se vigile el cumplimiento de los mismos.



- Verificar que las personas que han sido postuladas para los empleos vacantes cumplan con la totalidad de los requisitos exigidos para el cargo señalado en el Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales, es decir, que además de los requisitos de formación y experiencia, cumpla con los conocimientos básicos y las competencias comportamentales, aplicando las pruebas idóneas para determinar su cumplimiento.
- Actualizar y establecer los procedimientos para la Administración del Sistema Salarial, en especial, se debe proceder con la presentación por incapacidades, horas extras, trabajo suplementario. Así mismo, se reitera la necesidad de establecer un manual para nómina a fin de que se detalle cómo se realiza esta en el Módulo SICOF-Nomina.
- Se reitera la recomendación de la auditoría de la vigencia 2019, en el sentido de crear el cargo de Nivel Profesional para el manejo de la Administración del Sistema Salarial, para que conjuntamente con la Técnico Administrativo de nómina, lleven a cabo esta labor que exige competencias como de coordinación, supervisión, control y aplicación de los conocimientos propios de una carrera profesional. Lo anterior, permitirá separar las responsabilidades del puesto en funciones orientadas a asuntos de mayor complejidad y tareas operativas de menor complejidad, con responsabilidades de registro, aprobación, control y supervisión.
- Realizar los ajustes y pruebas necesarias con el proveedor del ERP SICOF - nomina con el fin de automatizar el cálculo trabajo suplementario, recargos nocturnos, dominicales y festivos, y registro de compensatorios.
- Diseñar una herramienta confiable y segura que permita llevar un control del trabajo suplementario, recargos nocturnos y dominicales y festivos pendientes por compensar en los tiempos estipulados para dichas compensaciones.
- Se debe asignar un proceso y asignar un responsable que se encargue de conciliar y hacer el seguimiento adecuado ante las EPS y ARL, y proceder con la conciliación mes a mes de lo que se presenta vs lo que cancelan; además, hacer los cobros respectivos conforme al procedimiento de cobro coactivo.
- Revisar la Planta de Personal y sus modificaciones con el fin de tener la trazabilidad y documentar desde el 2013 los ajustes, modificaciones y movimientos de la misma.
- Así mismo, revisar la Resolución 005 de 2013, respecto a los servidores que tienen asignado salario personal y dar cumplimiento a las disposiciones en ella contenida sobre nuevas vinculaciones y la asignación, haciendo los cálculos y ecuaciones pertinentes para asegurando que se esté concediendo el salario correcto.

## 6. REVISIÓN PROCESO PLANEACIÓN ORGANIZACIONAL:

Responsable: Oficina Asesora de Planeación

Objetivo: Revisión general del proceso, su aplicación y ejecución en la vigencia 2020.

Radicado: 202001016209 de 30/12/2020

- Se pudo evidenciar que la Política de Planeación Institucional, tal como lo establece el decreto 1499 de 2017 que adopta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, que para el caso específico de esta unidad auditible es 2<sup>a</sup>. Dimensión: Direccionamiento Estratégico y Planeación, se encuentra en un estado básico, ya que solo se está planteada la política, pero hace falta todo su desarrollo e implementación.
- Esta política debe ser implementada mediante un plan de acción que permita impactar la entidad desde la siguiente ruta: cuál es el propósito de la entidad; para quién lo debe hacer, (grupos de valor); para qué lo debe hacer, (problemas sociales a resolver); cuáles son los derechos que debe garantizar; cuáles son las prioridades identificadas por la entidad, propuestas por la ciudadanía y grupos de valor fijadas en los planes, el presupuesto general asignado y, en general, el marco normativo que rige su actuación.



- Se evidencia que la entidad le ha dado una gran importancia y se ha centrado en mantener el Sistema de Gestión de Calidad cumpliendo con la NTC ISO 9001 -2015, norma no obligatoria para el sector y ha dejado de lado la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, de cumplimiento obligatorio.
- La entidad no cuenta con un sistema de información que soporte tecnológicamente el SGC y genere trazabilidad sobre los cambios y las acciones de mejora, toda vez que a la fecha se hace a través del SharePoint con un manejo manual.
- Así mismo, para integrar, hacer seguimiento y registrar los resultados de la Formulación de proyectos, plan operativo anual y de inversión, elaboración y seguimiento al Plan de Compras, Plan anticorrupción, indicadores, presupuesto, entre otros; no se cuenta con un sistema que permita formular, hacer control y registrar resultados de manera automatizada.
- Falta cultura organizacional para reportar la información a la Oficina de Planeación.
- En cuanto al cumplimiento de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información, se cuenta con una matriz para el seguimiento, pero falta que cada responsable de la información se encargue de remitirla para la publicación y mantenerla actualizada.
- El POAI se controla con el Plan de Adquisiciones, pues los valores deben coincidir. Este se modifica mediante decretos departamentales y con los traslados internos, control que se hace mediante archivo en Excel, lo que puede dar pie a errores. Se cuenta con una matriz de seguimiento física y financiera, más no se registran los decretos. Se hace necesario tener un sistema de información más sólido para manejar esta información.

## 7. AUDITORÍA AL PROCESO DE CONTRATACIÓN Y ADQUISICIONES:

Responsable: Oficina Asesora Jurídica.

Objetivo: Verificar la existencia, completitud y aplicación de políticas y procedimientos del proceso de Contratación y Adquisiciones en una muestra de los contratos suscritos y la Resolución que conforma el Comité de Contratación en INDEPORTES ANTIOQUIA vigencia 2020.- Esta auditoría incluyó el proceso de Gestión Financiera.

Radicado: 202101000466 de 21/01/2021.

- Mantener los expedientes contractuales actualizados y completos en aplicación al Manual de Contratación de INDEPORTES ANTIOQUIA y las normas sobre archivística.
- Mayor descripción y especificidad a la hora de realizar las especificaciones técnicas de los productos en los estudios previos, de tal manera que puedan ser medibles y cuantificables a la hora de entrega de los mismo.
- Dar aplicación estricta al manual de supervisión y al procedimiento para la supervisión de contratos y convenios, al igual que, el diligenciamiento de todos sus formatos.
- Analizar la pertinencia de que los Profesionales Universitarios estén aprobando las pólizas presentadas por los contratistas, toda vez que, en el Nivel Profesional, esta facultad no le es propia.
- Fortalecer la labor de supervisión insistiendo en capacitaciones, que permita mejorar las destrezas y habilidades del personal en la vigilancia y control de la ejecución contractual desde lo técnico, administrativo, financiero y jurídico.
- Los supervisores deben realizar informes y construir expedientes de supervisión completos, que den cuenta al detalle, de la ejecución técnica, administrativa, financiera y jurídica del contrato.
- En el Proceso Gestión Financiera, revisar el procedimiento de pagos en el sentido de incluir procedimiento para desembolsos de recursos en contratos de Mandato, los cuales no deberían incluir informes de supervisión sin tener evidencia de los soportes financieros de los proveedores en la ejecución, como sí son necesarios (los informes) para tramitar el pago de honorarios.



- Se sugiere que la entidad establezca una política de aseguramiento, con el fin de garantizar una mayor asegurabilidad que respalde el cumplimiento del objeto y las obligaciones contractuales de acuerdo con la cuantía del contrato, revisando los porcentajes de cobertura y las garantías exigidas dependiendo la tipología contractual.
- Revisar la Resolución S001618 del 02 de noviembre de 2016 y sus modificaciones, en cuanto a quién lo preside, integrantes, funciones, reuniones, secretaría técnica y demás aspectos, con el fin de actualizarla a la realidad, en especial, revisar la pertinencia de que la secretaría sea ejercida por un servidor de la Oficina Asesora Jurídica, a efectos de mantener la trazabilidad del trámite de la gestión contractual, máxime, cuando el Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales, le asigna la orientación de la actividad contractual a la Jefe de Oficina Asesora Jurídica.
- Continuar con el proceso de mejoramiento continuo en la construcción de las matrices propias de cada proceso de contratación contemplando nuevos riesgos y estableciendo los controles apropiados.

## **8. VERIFICACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO - SG SST VIGENCIA 2020**

Responsable: Oficina de Talento Humano

Objetivo: Verificar el cumplimiento de los estándares mínimos en INDEPORTES ANTIOQUIA de la implementación y mantenimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG SST.

Radicado: 202001013972 de 02/12/2020

- De acuerdo con el seguimiento a todos los componentes verificados en la Lista de Chequeo, se pudo establecer que el sistema General de Seguridad y Salud en el trabajo SG SST de INDEPORTES ANTIOQUIA, tiene un porcentaje de cumplimiento de estándares del 82,5%, es decir, MODERADAMENTE ACEPTABLE, sin embargo, hace falta mayor intervención por parte de la alta dirección para implementar definitivamente el sistema, especialmente, concentrarse en evaluación y mantenimiento.
- La entidad cuenta con la implementación de Estándares Mínimo del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG SST del 82,5%, es decir, MODERADAMENTE ACEPTABLE, sin embargo, hace falta mayor intervención por parte de la alta dirección para implementar definitivamente el sistema, especialmente, concentrarse en evaluación y mantenimiento.

## **9. REVISIÓN RECURSOS COVID**

Responsable: Subgerencia Administrativa y Financiera y Oficina Asesora Jurídica.

Objetivo: Cumplimiento Circular Externa 100-10 de 2020 de la vicepresidente de la República y el Departamento Administrativo de la Función Pública, que convoca a los Jefes de Control Interno, aliados estratégicos del Gobierno Nacional, para que en el ejercicio de sus funciones y como tercera línea de defensa del Sistema de Control Interno, centren todos sus esfuerzos en la vigilancia y protección de los recursos públicos.

Radicado: 202001012101 de 27/10/2020

- De acuerdo con la verificación del contrato 211 de 2020, se pudo constatar que se encuentra ajustado al Decreto 440 de 2020, a los lineamientos impartidos en la Guía de Transparencia en la Contratación en La Pandemia COVID-19 por Colombia Compra Eficiente y a las directrices impartidas por la Procuraduría General de la Nación (Directiva 16 del 22 de abril de 2020) , la Contraloría General de la República (Circulares 06 del 20 de marzo de 200 y 09 del 20 de abril del 2020) y por la Vicepresidente de la República, la Secretaría de Transparencia, Colombia Compra Eficiente y la Función Pública a través de la circular conjunta 100-008-2020 del 5 de mayo de 2020, entre otras disposiciones.



- Se publicó el proceso en la etapa contractual, pero no se informó a la Contraloría General de Antioquia que era su deber conforme a la ley, ni se hizo publicidad de su ejecución, ni se estableció el medio de divulgación y el canal para recibir las denuncias o informes de la ciudadanía sobre eventuales riesgos de corrupción y la tarea a desarrollar conjuntamente con el Oficial de Transparencia y el enlace con la Red interinstitucional de Transparencia y Anticorrupción -RITA.
- INDEPORTES ANTIOQUIA, ha venido ajustando su capacidad para continuar la operación bajo las nuevas condiciones. Para tal efecto, ha tenido en cuenta los lineamientos impartidos por los diferentes decretos, resoluciones y Circulares, y ha emitido sus propias disposiciones, producto de los lineamientos señalados en el citado Decreto 491.
- Falta construir un expediente, sea electrónico o físico, con todos los documentos que hacen parte del contrato.

**10. AUDITORÍA AL PROCESO DE RECREACIÓN Y DEPORTE:**

Responsable: Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo.

Objetivo: Revisar el Proceso de Recreación y Deporte – Procedimiento Escuelas Deporte Formativo – Procedimiento de Recreación. En ambos procedimientos, su ejecución y la ejecución de las políticas y programas asociados a los mismos, así como, los instrumentos utilizados para su ejecución para el año 2020.

Se inicia auditoria en el año 2020, con continuidad en el siguiente año. Se encuentra en proceso.

**11. AUDITORÍA PROCESO DE COMUNICACIONES**

Responsable: Oficina Asesora de Comunicaciones.

Objetivo: Teniendo en cuenta que el Proceso de Comunicaciones C-CC-01 de 5/09/2018, es transversal a los demás procesos de la entidad, se realizó una revisión a los procedimientos: para la elaboración del Plan de Comunicaciones Código: P-CC-01 de 23/06/2015 y para Generar y Divulgar Contenidos P-CC-02 de 21/10/2015 relacionados al proceso y que tengan injerencia directa con los programas y proyectos que se ejecuten en la entidad.

Radicados: Se entrega informe de revisión en cada auditoría según plan de Auditorías de la Oficina de Control Interno.

- Centralizar en la Oficina de Comunicaciones, toda la estrategia comunicacional de la entidad con el fin de mantener la unidad de imagen y optimizar el recurso.
- En entrevista con la jefa de la Oficina Asesora de Comunicaciones de la entidad, se pudo verificar la existencia de un Plan de Comunicaciones que contempla acciones para estructurar, gestionar y transmitir de manera estratégica, eficiente y eficaz los procesos comunicacionales derivados de las acciones del Instituto, el cual fue socializado y aprobado por el comité de Gerencia.
- Como parte del desarrollo del plan de comunicaciones propuesto por la oficina de comunicaciones se suscribió el contrato Interadministrativo 411 de 2020 con Tele Antioquia el cual tiene por objeto: "Estructuración y ejecución del plan de medios de INDEPORTES ANTIOQUIA". Realizar seguimiento exhaustivo al contrato con TeleAntioquia para la estructuración y ejecución del Plan de medios.
- La oficina de Comunicaciones está apoyando los procesos de ejecución mediante el procedimiento de Generación y divulgación de Contenidos, hay que decir que, lo está haciendo desde los lineamientos establecidos para el manejo de imagen corporativa y la revisión de lo que se publica con el personal que dispone la oficina de comunicaciones, a través de los canales informativos la oficina de comunicaciones de INDEPORTES ANTIOQUIA.



- Campañas comunicacionales: Se han llevado a cabo diferentes acciones orientadas a comunicar y/o visibilizar la gestión realizada publicando contenido en redes sociales, medios de comunicación institucional: programas radiales, pagina web, boletines de prensa y micro noticiero.

Las Auditorías son abordadas de una manera integral con diferentes procesos transversales en la entidad por lo que en cada una se hace seguimiento a los contratos suscritos relacionados con el tema (proceso de contratación), al aspecto financiero y contable (proceso de Gestión Financiera), y comunicacional (proceso de Comunicaciones)

**LIMITANTES PARA EL DESARROLLO DE AUDITORÍAS:**

Las presentes auditorias se desarrollaron en el marco de la pandemia decretada por la OMS y en medio de una anormalidad laboral ocasionada por el covid-19 que dio lugar a adoptar medidas extremas en todo el territorio nacional y que se sustentan en la directiva presidencial 002 de 2020 y decreto 457 de 2020.

**II. SEGUIMIENTO CUMPLIMIENTOS DE LEY**

En cumplimiento de diferentes normas, en especial, del Decreto 1083 de 2015, artículo 2.2.21.4.9 – la Oficina de Control Interno ha presentado los informes que se relacionan a continuación:

**1. Informe pormenorizado del estado del Sistema de Control Interno Vigencia 2020:**

Dos informes presentados para el Primer semestre 30/07/2020 y segundo semestre 28/01/2021 vigencia 2020, con el siguiente resultado:

De acuerdo con la evaluación efectuada al Sistema de Control Interno de INDEPORTES ANTIOQUIA según formulario del DAFF, se evidencia un avance en el desarrollo de los componentes del MECI en diez puntos (10 pts.) frente a la evaluación anterior (Primer semestre 2020), toda vez que, a la fecha se ubica en un 70%, es decir, de los componentes del MECI, el 30% de su capacidad deben mejorar su desempeño. Lo anterior significa que, el control se encuentra EN PROCESO y requiere mejoras frente a su diseño o el control funciona parcialmente, para que opere de manera efectiva.

**2. Seguimiento a los planes de mejoramiento Institucional – Contraloría:**

El seguimiento se hace en los meses de marzo, junio y noviembre de 2020, con el fin de promover el mejoramiento continuo.

**3. Seguimiento a PQRS:**

Dos informes presentados para el Primer semestre 15/07/2020, radicado 202001006341 segundo semestre 26/01/2021 202101000641 vigencia 2020, con el siguiente resultado:

- Al revisar el reporte generado por el sistema de gestión documental “Mercurio” con las 1913 PQRSD recepcionadas desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2020, y al analizar el tiempo de respuesta de cada una de ellas se encontró lo siguiente:



- Durante el año 2020 y, a pesar de, haberse actualizado el procedimiento determinándose los documentos que hacen parte de las PQRS y los que no, por motivos de la pandemia ocasionada por el COVID 19 muchos documentos que no se catalogaban como PQRSD (documentos contractuales, informes de actividades de contratista, cuentas de cobro y facturas) debieron tramitarse por esta ruta, en contravía de la resolución 058 de 2016 y el procedimiento P-GD-03 Versión 06 aprobada el 02/02/2020, lo que no permite tener un reporte real de las PQRSD de la entidad.
- En promedio han ingresado a la entidad 159 peticiones mensuales. Se evidencia un mayor ingreso de PQRSD en los meses de marzo y abril, cuando la entidad estuvo cerrada a causa del aislamiento preventivo decretado por el Gobierno Nacional en el marco de la pandemia por COVID 19 y, esto se debió a que por directrices administrativas y ante la imposibilidad de realizar los trámites de manera presencial, todos los informes de actividades de los contratistas junto con sus cuentas de cobro y otros documentos internos de la entidad debieron radicarse por esta ruta, ya que la entidad no estaba preparada para afrontar la prestación total de este servicio desde los canales tecnológicos.
- De acuerdo con el reporte generado y analizado, se conserva la tendencia de los años anteriores donde la dependencia a la cual ingresaron el mayor número de PQRSD en el primer semestre fue la Oficina Asesora Jurídica, seguida por Fomento y Altos Logros.
- Se evidencia un avance en la respuesta y gestión de las peticiones con relación al año 2019, ya que del 94% de respuesta oportunas se avanzó a un 95%, no obstante, persiste un riesgo del 5% para la entidad de verse inmersa en procesos legales y administrativos por la violación al derecho de petición situación que ya se ha materializado con acciones de tutela en vigencias anteriores.
- Se reitera que el incumplimiento de este deber puede desencadenar en proceso legales como acciones de Tutela, con las consecuencias que se derivan, como procesos disciplinarios para el Gerente por ser el directamente responsable de la atención y trámite.
- Para la vigencia 2020, ingreso a la entidad una tutela por violación al derecho de petición, la cual de acuerdo con la información suministrada por la Oficina Asesora Jurídica se trata de una Acción de Tutela del Juzgado Promiscuo Municipal de Toledo, Antioquia, del 16 de Julio de 2020, por una PQRS de la Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo.

**Tema de la pretensión:** solicitud de información respecto del estado del Convenio 990 de 2017, celebrado entre el municipio de Toledo, Antioquia, INDEPORTES ANTIOQUIA, y Coldeportes (Ahora Ministerio del Deporte).

El día 12 de agosto de 2020, el Subgerente Héctor Javier Vásquez Monsalve dio respuesta mediante radicado número 202003002837.

- Es imperativo dar aplicación a la Resolución 058 de 2016 y al procedimiento P-GD-03 Versión 06 aprobada el 02/02/2020, y asignarles a los documentos la ruta adecuada esto obliga a que la entidad disponga de las plataformas y los canales adecuados para darle trámite a los documentos que no hacen parte de la ruta PQRS evitando así, saturar la ruta y la generación de reportes erróneos.

#### 4. Evaluación anual control interno contable:

Informe que se presenta al CHIP de la Contaduría General de Nación el 28 febrero de 2020 y a la gerencia con radicado 202001001726 de 10/03/2020 de la Evaluación del control interno contable vigencia 2019, cuyo resultado fue el siguiente:

Calificación total de los Elementos del Marco Normativo:

- Calificación Cuantitativa: 4.78
- Calificación Cualitativa: Eficiente



La calificación final indica que INDEPORTES ANTIOQUIA está ajustada a los parámetros de la Contaduría General de la Nación CGN. Se cuenta con personal idóneo, comprometido y ordenado para ejecutar los procesos y procedimientos del proceso contable, no obstante, se dejan las observaciones y recomendaciones correspondientes para que el área financiera suscriba un plan de mejora que permita generar valor agregado al proceso para obtener un resultado superior al de la vigencia 2019.

#### **5. Evaluación de software y derechos de autor:**

De conformidad con las Directivas Presidenciales 01 de 1991 y 02 de 2002, relacionadas con el respeto a los derechos de autor, el Consejo Asesor del Gobierno Nacional en materia de Control Interno expidió la Circular 04 del 22 de diciembre de 2006, mediante la cual solicitó a los Representantes Legales y Jefes de las Oficinas de Control Interno de las entidades u organismos públicos del orden nacional y territorial, la información relacionada con la “Verificación, recomendaciones y resultados sobre el cumplimiento de las normas en materia de derecho de autor sobre Software”. En consecuencia, la Dirección Nacional de Derecho de Autor (DNDA) estableció el procedimiento para el recibo, administración y custodia de dicha información. Se establece que se debe reportar la información sobre el licenciamiento del software de la entidad del año inmediatamente anterior, a través del aplicativo disponible en la página [www.derechodeautor.gov.co](http://www.derechodeautor.gov.co), a más tardar el tercer viernes del mes de marzo de cada año. Este seguimiento se hizo, dando como resultado que la entidad cumple a cabalidad con la norma.

#### **6. Seguimiento a la inscripción de trámites – SISTEMA UNICO DE INFORMACION DE TRAMITES SUIT:**

Con radicado 202001001659 de 7 de marzo de 2020 se presentó el informe de SEGUIMIENTO SUIT 2020, es decir, se valida el cumplimiento de la Circular Conjunta 004 de 2009 por parte del Instituto Departamental de Deporte de Antioquia – INDEPORTES ANTIOQUIA, con lo siguientes resultados:

- Identificar al interior de INDEPORTES ANTIOQUIA todos los trámites que requieran ser registrados y efectuar este proceso, con el fin de facilitar a nuestros grupos de interés el acceso a los servicios que ofrece la entidad, ejemplo, Certificados Laborales, Certificados de Contratistas, Certificados de Existencia y Representación Legal de Ligas y Clubes Deportivos, Tramites que se realizan por el SIMI y se realizan en línea, Inscripción de Atletas a programas de apoyo que ofrece la entidad, entre otros.
- Encargar dentro de la entidad un responsable y documentar el procedimiento de registro de trámites en el SUIT y actualización del Link Ley de Transparencia.
- Realizar la actualización tecnología al interior de la entidad y unificar en el portal el acceso de los ciudadanos a la información y a los trámites, buscando que estos se puedan efectuar en línea y no de manera presencial.

#### **7. Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión FURAG:**

Se apoyó el diligenciamiento del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión FURAG en el mes de Marzo – abril de 2020. Posteriormente, y una vez se tuvieron los resultados, se presentaron a la gerencia mediante radicado 202001006283 Del 14 de julio de 2020 con los siguientes resultados:

INDEPORTES ANTIOQUIA, para MIPG fue ubicada en el Quintil 1, quiere decir que la entidad hace parte del 20% de entidades con menores puntajes y, por debajo del 60% de entidades con mejores puntajes de desempeño institucional del grupo par, de acuerdo a la gráfica.



Los resultados del desempeño institucional y, por consiguiente, avance en la implementación de MIPG reportados por el Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP, para **INDEPORTES ANTIOQUIA**, es del 55,5 por debajo del grupo par que se ubica en el 67,1 de acuerdo a la siguiente gráfica:



## I. Resultados generales



### 8. Austeridad en el gasto público –

Los informes de austeridad en el gasto público, presentan un comparativo del trimestre de la vigencia anterior con la vigencia a evaluar, es decir, enero a marzo, abril a junio, Julio a septiembre y octubre a diciembre de 2020. Los informes presentados mostraron como aspecto más relevante lo siguiente:

- De acuerdo a lo revisado, puede concluirse que la gran mayoría de los gastos han sido controlados y, especialmente, han disminuido por el desarrollo de las actividades laborales bajo la modalidad de trabajo en casa, como consecuencia de la medida de aislamiento preventivo decretado por el Gobierno Nacional y Departamental, por la pandemia COVID - 19.



- Se reitera, como se ha manifestado en los anteriores informes, que la entidad debe contar con un PLAN DE AUSTERIDAD DEL GASTO, al que hace alusión el Decreto 1068 del 26 de mayo de 2015, Único Reglamentario del sector Hacienda y Crédito Público

### **9. Seguimiento y control plan anticorrupción:**

Con el fin de dar cumplimiento a la Ley 1474 de 2011, artículo 73, se hace seguimiento a la estrategia anticorrupción que la entidad tenga diseñada a través del Plan Anticorrupción y de atención al Ciudadano. Este seguimiento se hace tres veces al año, con corte a abril, agosto y diciembre de cada año, y se verifica el cumplimiento de las orientaciones y obligaciones derivadas del mencionado documento. Los resultados que se han presentado, es el poco avance en la estrategia.

### **III. OTRAS ACTIVIDADES:**

La Oficina de Control Interno, lleva a cabo otras actividades que se relacionan a continuación:

1. Relación con entes externos: se han atendido a los diferentes entes de control (Fiscalía, Procuraduría y Contraloría) para entrega de información requerida.
2. Asesoría o acompañamiento a procesos: se ha venido acompañando a los servidores de la entidad en la asesoría en diferentes temas, como apoyo desde la oficina de control interno.
3. Se asiste a diferentes comités en calidad de invitado. Reuniones de Comité de Gerencia, Coordinador de Control Interno, contratación, conciliación, Bienes, Sostenibilidad Contable, sistema de gestión de calidad, entre otros.
4. Se diseñan campañas y publicaciones periódicas sobre temas para promover la cultura del autocontrol, autoevaluación y autogestión, en especial, la prevención del riesgo en la entidad.
5. Se hace Seguimiento al Calendario de Obligaciones Legales y Administrativas – COLA, con el fin de que la entidad cumpla las fechas de Rendición de Cuentas (Gestión Transparente, Secretaría de Hacienda, DAPN, CGR, CONTADURÍA GENERAL NACIÓN, DIAN, PAGO ESTAMPILLAS, FONSECON, IMPUESTOS, CNSC, SECOP, CAMARA DE COMERCIO, COLDEPORTES, entre otros):

De las observaciones realizadas en los informes de auditoría y seguimiento, se solicita el diligenciamiento del Plan de Mejoramiento Institucional, sin embargo, existe en algunas dependencias renuencia a la construcción de esta herramienta que propende por el mejoramiento continuo.

### **• OFICINA DE MEDICINA DEPORTIVA**

La ejecución de esta oficina se ha desarrollado en el marco de 4 líneas estratégicas, así:

#### **I. Competencia (Apoyo científico)**

Tele consultas atletas y paratletas

- 1201 atletas convencionales 4800 acciones
- 507 atletas no convencionales 935 acciones
- Indicador atletas convenciones 98%
- Indicador atletas no convencionales 100%

Evaluaciones (TEST)



- Test de laboratorio Fisiología, FMS: 586
- Pruebas COVID-19: PCR 250 y Serológicas 390.

## II. Actividad física en el ciclo vital

Apoyo Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo

- Apoyo programa maestros saludables del Departamento 1718 maestros, 31 municipios 62 conferencias.

Apoyo programa escuela para todos, convenio INDEPORTES ANTIOQUIA Ministerio Del Deporte: Evaluación virtual salud, postura y movimiento funcional, 270 niños 10 municipios del Departamento.

## III. Investigación

- Texto final Investigación del Escolar Antioqueño
- Caracterización antropométrica, deportes de altos resultados olímpicos e internacionales
- Prevalencia lesiones deportiva de Medicina Deportiva
- Caracterización del estado de ansiedad y nutricional en la pandemia COVID-19
- Caracterización de la evaluación FMS, Desarrollo de Percentiles

## IV. Gestión del Conocimiento - Asesoría

- Dopaje: 11 documentos para campaña antidopaje
- Odontología: 21 documentos temas habilitación y capacitación
- Psicología: 10 documentos capacitación
- Fisioterapia, Readaptación Deportiva, Fisiología, Medicina: 31 documentos capacitación y guías de trabajo
- Laboratorio clínico: 11 documentos capacitación y guías de trabajo
- Nutrición: 17 documentos capacitación
- Medicina: 16 documentos capacitación y guías de trabajo
- Masoterapia: 6 documentos capacitación y guías de trabajo
- Capacitación COVID-19 entrenamiento y retorno al deporte 10 conferencias

### • OFICINA DE SISTEMAS

Se organizó la gestión y direccionamiento de la oficina de sistemas en la entidad, de los funcionarios de la misma y de los procesos. Se modificó el manual de funciones del Jefe de la Oficina en los que respecta a las funciones del cargo, dejando solo las que están directamente relacionadas con el objetivo principal de la oficina y eliminando las funciones financieras que correspondían a otra área funcional. Se actualizan y aterrizan los procedimientos del sistema de gestión de calidad. Se implementan rutas de control en mercurio para la sistematización de los procesos, se realiza mantenimiento y organización de la infraestructura de red y wifi. Se Contrata el sistema de información Hércules para sistematizar la información misional de la entidad. Se potencializa el desarrollo de aplicativos web que permitan sistematizar y centralizar el conocimiento y la información en la entidad.

Se recuperan garantías de equipos no protegidos por fallas de los contratistas y se procede con las denuncias necesarias para garantizar dicha



respuesta y cubrimiento.

Se centraliza la gestión de proveedores de TIC en la oficina, de manera que los soportes requeridos por los usuarios sean tramitados y acompañados por personal de la oficina para garantizar los tiempos de atención, trazabilidad, integralidad y seguimiento a los tiquetes generados.

Se mantienen en arrendamiento la infraestructura de red, wifi, telefonía, servidores, canales de datos e internet con UNE EPM Telecomunicaciones, pero se logran mejoras y descuentos en los servicios con la gestión contractual realizada.

Se implementa un sistema de información para el sistema departamental de capacitación, MOODLE con el fin de contar con una plataforma actualizada y diseñada para realizar capacitación en línea, reemplazando SIMI, el cual ya es un sistema con una vida útil finalizada y depreciado. Se realizan diferentes contratos de mantenimiento que permiten ajustar las redes eléctricas y de datos a las necesidades actuales de la entidad. Se potencializa, realiza mantenimiento, y se realiza crecimiento del sistema de control de acceso y CCTV, repotenciando el sistema existente, agregando cámaras y sistemas nuevos y mejorando los sistemas actuales.

#### • **OFICINA DE COMUNICACIONES**

La Oficina Asesora de Comunicaciones estructura, gestiona y transmite de manera estratégica, eficiente y eficaz los procesos comunicacionales derivados de las acciones del Instituto, a través de un sólido proceso que, en su conjunto, mostrará coherencia y consistencia entre el mensaje y los objetivos misionales de la Entidad.

Para el 2020 la Oficina Asesora de Comunicaciones se conformó por un equipo de 10 integrantes: Jefe de la Oficina Asesora / seis (6) profesionales de las comunicaciones / un (1) camarógrafo - fotógrafo / dos (2) contratistas para redes y edición de audiovisuales - más una (1) secretaria.

La oficina asesora de comunicaciones no contaba con un presupuesto propio y un plan estratégico actualizado y en el transcurso del año 2020 se realizó todo lo estructural para que pueda contar tanto con recursos propios como con autonomía para las necesidades del área.

La oficina de Comunicaciones cumplió en sus objetivos y se resaltó no sólo por los indicadores obtenidos sino por lograr los objetivos con un año lleno de cambios y retos por la Pandemia Mundial Covid-19 que implicó un desafío para informar e impactar de forma virtual y remota. Llegando a los públicos internos y externos con diferentes campañas y a través de varios medios de comunicación para el cumplimiento de los objetivos misionales.

#### • **OFICINA DE TALENTO HUMANO**

Durante la vigencia se adelantaron las siguientes gestiones:

1. **PROTOCOLO DE BIOSEGURIDAD:** Aprobación, publicación y ejecución del protocolo de bioseguridad construido con la aprobación de la ARL, donde se ha venido realizando un seguimiento riguroso al cumplimiento del mismo, implementándose la medida de trabajo en casa para funcionarios de la Entidad, con excepciones por necesidad del servicio y protección especial para adultos mayores y funcionarios con preexistencias.



2. **PLAN DE BIENESTAR:** Aprobación, publicación y ejecución del plan de bienestar social del empleado dentro del cual se encuentran entre otros, los siguientes beneficios que nunca habrían disfrutado los funcionarios de la Entidad como:
  - Seguro de vida, seguro de exequias y beneficio de salud para todos los servidores, para este último se hace un reconocimiento mensualmente de \$120.000 a todos los que quieran acceder al mismo.
  - El beneficio de aprovechamiento del tiempo libre para funcionarios y núcleo familiar se incrementó de 100.000 a 300.000 mensuales para acceder a cursos para el disfrute del tiempo libre.
  - Continúan los beneficios de lentes por \$200.000 para todos los funcionarios.
3. **PLAN DE CAPACITACIONES:** Aprobación, publicación y ejecución del plan de capacitaciones para todos los servidores de la entidad, dentro del cual se ejecutó el contrato con la Universidad de Antioquia para la formación a todos los servidores en temáticas propias y relacionadas con las funciones del cargo que ocupan.
  - Adicionalmente se implementó un nuevo beneficio llamado “Capacitaciones a demanda”, mediante el cual cada funcionario que encuentre capacitaciones, seminarios o cursos cortos en línea al que puedan acceder y que sean relacionados con las funciones de su cargo, la Entidad les reconocerá el 100% del valor del mismo, este es un beneficio que tuvo mucha acogida entre los servidores de la Entidad.
4. **PLAN DE INCENTIVOS:** Aprobación, publicación y ejecución del plan de incentivos para funcionarios de carrera administrativa, dentro del cual, se realizó la celebración del día del mejor servidor, el mismo tiene inmerso reconocimiento de estudios superiores a los funcionarios, entre otros y se entregaron los respectivos bonos a los ganadores y se envió a cada funcionario de la Entidad una ancheta para que disfrutaran con sus familias.
5. **NÓMINA:** La nómina de la Entidad se garantizó sin inconvenientes en un 100% para los funcionarios de INDEPORTES ANTIOQUIA.
6. **PROCEDIMIENTOS DE CALIDAD:** En el año 2020, reformulamos los procedimientos de calidad de vinculación, desvinculación y bienestar, los cuales no se ajustaban desde el año 2015, de manera completa y acorde a derecho, en los mismos, se incluyeron todos los tipos de nombramientos que existen en el Ordenamiento Jurídico Colombiano y la trazabilidad con todas las áreas de INDEPORTES ANTIOQUIA.
7. A pesar de la pandemia y la situación de trabajo en casa, se lograron llevar a cabo de manera exitosa, los días del padre, del servidor público, Halloween, novenas navideñas y aguinaldo para todos los empleados del Instituto mediante estrategias que garantizarán el autocuidado y protección de los funcionarios y sus familias.
8. **POLÍTICA DE CALIDAD:** se actualizó el procedimiento de vinculación, desvinculación y creación y actualización de formatos.  
  
Se restructuró el contexto estratégico (Matriz DOFA y análisis PESTAL)  
  
Se restructuró la Política de Gestión Estratégica del Talento Humano.  
  
Se creó y diligenció el Formato de Caracterización de Empleos y Funcionarios.



Se realizó la evaluación de riesgos del Proceso de Talento Humano.

9. **SSSGT:** Dentro de la auditoría del SGSST, se tuvo un avance significativo en el cumplimiento del sistema.
10. **HISTORIAS LABORALES:** Las historias laborales no se encontraban organizadas y actualizadas, se adelantó un plan de trabajo integral para la actualización de las mismas, encontrándose actualizadas en un 70% e implementándose medidas de reserva para sus datos sensibles.
11. **CLIMA LABORAL:** Se ejecutó contrato con la empresa CINCEL para la intervención en las situaciones de clima laboral de las dependencias.

**• OFICINA DE PLANEACIÓN**

De acuerdo a los procesos que se tienen a cargo en la Oficina de Planeación, la gestión realizada fue la siguiente:

Desde **Planeación Organizacional** se tuvo como propósito principal el direccionamiento estratégico de la entidad, asimismo la evaluación, control y seguimiento de los planes, programas, proyectos, y otros temas que son parte integral del área.

- **Formulación del Plan de Desarrollo:** En el año 2020 se logró realizar y consolidar el documento diagnóstico de componentes, programas, proyectos e indicadores de INDEPORTES ANTIOQUIA. Se revisó el anteproyecto del Plan de Desarrollo Departamental y se ajustó de acuerdo a las observaciones de CTP y a las directrices de Planeación Departamental. Asimismo, se asistió a las sesiones de la Asamblea Departamental de forma virtual, donde se socializó las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Unidos 2020-2023 emarcadas para la entidad. De ahí se dieron una serie de preguntas, las cuales fueron respondidas oportunamente y posteriormente aprobadas. Finalmente, se realizó la difusión y divulgación del Plan de Desarrollo a través de pieza, vía correo y en espacio de encuentro con personal interno y actores externos.
- **Formulación, Registro y Seguimiento de Proyectos** Se formularon 17 proyectos con sus respectivos indicadores según Plan de Desarrollo 2020-20203 en la MGA escritorio y WEB. Con cada una de las áreas de la entidad se socializó el procedimiento y se indicó como debían proyectar la distribución de metas por vigencia. Asimismo, se socializó el formato F-PO-32 el cual respalda el reporte de cumplimiento de metas por indicador. A la fecha se consolida y se hace seguimiento al cumplimiento de las metas con corte al 30 de diciembre de 2020, importante tener en cuenta que las áreas deben presentar los tres primeros días de cada mes dicho formato al área de Planeación. Adicional a esto, desde la oficina se hace la trazabilidad y el control de metas en el formato F-PO-31 matriz de evaluación de indicadores, se le realiza a los 32 indicadores de producto y 5 de resultado un análisis cuantitativo y cualitativo según el reporte dado por las áreas.

Dentro de las responsabilidades de la oficina fue la actualización de proyectos en la plataforma SUIFP de acuerdo al presupuesto asignado para la vigencia 2020 y a las modificaciones que se realizan en el Plan Anual de Adquisiciones. La construcción y diligenciamiento de Matriz para realizar seguimiento físico y financiero a los proyectos, como también la elaboración mensual de resumen ejecutivo por proyecto para anexar en el seguimiento en la plataforma de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI, la cual



se debe reportar oportunamente y según los lineamientos de la Gobernación los primeros 5 días de cada mes. Desde el área, desde el mes de septiembre del 2020 se vino realizando, sin embargo, en algunos meses no se logró a tiempo con el cumplimiento por temas internos de sistema desde el área de presupuesto.

- **Elaboración del Presupuesto** Se recibió el presupuesto ya registrado con su respectivo PAC en el sistema ERP de la Entidad. Con los techos presupuestales aprobados por la Secretaría de Hacienda Departamental, donde se presentó el FPO-03Formato Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) el cual requirió de: El Plan de Desarrollo, El MFMP, disponer de los proyectos elaborados previamente de acuerdo con las metodologías vigentes y viabilizadas por la autoridad competente, alimentado por el Banco de Programas y Proyectos de Inversión).
- **Plan Anual de Adquisiciones (PAA)** Se realizó la estructura del PAA 2020, la cual se compone del plan de adquisiciones de inversión como el de funcionamiento. Inicialmente se tuvo que verificar los techos presupuestales aprobados por la Asamblea Departamental y así con cada área se diligenciaron los objetos y valores de los contratos que se planearon efectuar en el año de acuerdo con cada proyecto de inversión y funcionamiento. Es importante precisar que esto tuvo que estar alineado con los proyectos aprobados por el Banco de Proyectos del Departamento y con la planificación de la Inversión en aras del cumplimiento de los indicadores del Plan de Desarrollo de la entidad. Una vez aprobado en Comité de gerencia, este fue publicado a SECOP en los tiempos establecidos y se le hizo el respetivo seguimiento, garantizando que cada contratación esté acorde con el monto, proyecto y objeto consignado en el Plan Anual de Adquisiciones. Asimismo, se creó una herramienta de seguimiento que se conecta con SICOF y Mercurio para llevar un control exhaustivo del cumplimiento de las contrataciones y su concordancia con los proyectos del Plan de Desarrollo y en la plataforma sharepoint se puede visualizar por Power BI el estado del mismo.
- **Sistemas de Gestión**

**Calidad:**

Se establecieron estrategias para la gestión y control de los documentos ligados al sistema de Gestión de la Calidad, de modo que se asegurara su debida adecuación, actualización y disponibilidad permanentemente. Adicional, se controla los documentos del sistema de gestión de la calidad en la Entidad por medio de la plataforma Sharepoint, allí se arroja los cambios que hoy se presentan en procesos, procedimientos, formatos, documentos, entre otros.

Se desarrolló y diseño herramientas para seguimiento y trazabilidad de los procesos, como de Gestión Financiera, Contratación y Adquisiciones, mejoramiento continuo y Planeación organizacional. Se automatizaron procedimientos, tales como: Pagos y Contratación a través de flujos de trabajo sistematizados. Se reactivó el comité institucional y desempeño de la entidad, con el fin de hacer seguimiento a los sistemas de gestión y MIPG. Se convocó a los gestores de calidad de cada subgerencia y oficina de INDEPORTES ANTIOQUIA para aunar esfuerzos de cara al mejoramiento de los procesos y su respectivo cumplimiento. De estos acercamientos, desde Planeación se crearon unos enlaces para el acompañamiento, control y seguimiento a los procesos de la Entidad. Estas personas del equipo fueron: Liliana Marulanda, Yanet Penagos y Víctor Daniel Lezcano, cada uno dedicado a unos procesos determinados, sostuvieron mesas de trabajo con cada gestor de calidad. Con los equipos se trabajó en la revisión y seguimiento a los indicadores, riesgos y políticas de los diferentes procesos. También en la revisión y consolidación de los planes de mejoramiento vigentes en los procesos del Sistema de Gestión de Calidad.

**Ambiental:**



Se creó la política, objetivos, matriz legal, matriz de aspectos e impacto, procedimiento, plan integral de residuos sólidos, programas de ahorro de energía, ahorro de agua, indicadores SGA, planes de almacenamiento, entre otros. La Implementación de la Estrategia Cero Papel, en concordancia con el Sistema de Gestión Ambiental se comenzó la estructuración de la Estrategia Cero Papel para ser más eficientes, cuidar el Medio Ambiente y convertir a INDEPORTES ANTIOQUIA en una Entidad del Siglo XXI en cuanto al manejo de sus archivos. Asimismo, se realizó sensibilización por medio de piezas publicitarias sobre las prácticas para reducir el uso de papel.

**Seguridad y Salud en el Trabajo:**

Este sistema fue liderado desde Talento Humano, sin embargo, desde planeación se apoyó al seguimiento y autoevaluación de las sedes. Dentro de las actividades ejecutadas, se dio el plan de acción y trabajo anual, se proyectó la resolución de responsabilidades y brigada de emergencia para la entidad, actualización matriz de riesgos y peligros de las 3 sedes, inspecciones de infraestructura, generales y de protocolo, programa de orden y aseo, programa de estilo de vida saludable, se definieron roles y responsabilidades, se determinó el perfil sociodemográfico de contratistas y funcionarios de planta.

Adicional, se realizó auditoría interna por parte DE Control Interno y externa por parte de la ARL.

○ **El Observatorio del Deporte**

Se diseñó la ruta metodológica para la estructuración del Observatorio, a partir de tres (3) dimensiones: Estratégica, Organizativa y Operativa. A partir de esta consolidación, se proyectó plan de trabajo y se diseñó el acto administrativo que lo formaliza y lo consolida como una unidad técnica de INDEPORTES ANTIOQUIA, proyecto suscrito en la Oficina Asesora de Planeación, el cual tiene como propósito realizar los procesos de análisis, gestión de la información y el conocimiento para proveer de soporte a la toma de decisiones, las políticas públicas en el desarrollo del deporte, la actividad física, la recreación y el uso adecuado del tiempo libre en Antioquia, a través de recursos tecnológicos, investigación, innovación, y articulación Intergubernamental, Interinstitucional y social. El observatorio actualmente, cuenta con un micrositio en la página web de la entidad, donde se arroja boletines, infografías, documentos de interés, piezas e información relevante de su actuar.

Adicional se viene desarrollando y liderando desde el Observatorio los siguientes temas:

- ✓ Inventario de escenarios deportivos y articulación con las mesas pedagógicas de la Secretaría de Educación: Con el fin de obtener información para el análisis y la gestión del conocimiento de la Entidad, actualmente se está acompañando a la subgerencia de Fomento en el inventario de escenarios deportivos del departamento y en articulación con la Secretaría de educación, específicamente Subsecretaría de Calidad, se espera realizar lo mismo con las IE del departamento para incluir los escenarios deportivos de las Instituciones en ese inventario. Se hizo un acercamiento en el mes de diciembre con el Subsecretario Juan Diego Cardona de la Secretaría de Educación con el fin de realizar unas mesas de trabajo para recopilar la información necesaria y aplicar una encuesta a las instituciones.
- ✓ Mesa de estadística del Departamento: Se realizó el diagnóstico de la gestión estadística de la entidad por instrucciones del DANE para la Gobernación de Antioquia, está pendiente la implementación de la gestión de estadística por parte del equipo del Observatorio, asimismo se busca que sea desde allí, la articulación y el enlace para cumplir con los requerimientos que se presenten en el tema en el año 2021.
- ✓ Diagnóstico estado actual de la información en INDEPORTES ANTIOQUIA (Matriz general de caracterización): Se identificó necesidades de información áreas o dependencias INDEPORTES ANTIOQUIA, con el propósito de parametrizar los procesos de generación de información por cada fuente (Actores) generadora de información. Como también, se diseñaron los instrumentos para recolección de datos de información con una Estructuración de Data Maestra con (Variables, categorías e



indicadores y fuentes de datos). Esta fue aplicada en la entidad, la cual arrojó unos resultados bastante interesantes para la toma de decisiones. Conociendo esto, se socializó y se compartió el documento para sus fines pertinentes. Una parte de esta identificación, fue también apoyar en el seguimiento y monitoreo a indicadores de acuerdo a líneas estratégicas del Plan de Acción del Observatorio.

- ✓ Herramienta tecnológica (Software) SIDANT: se apoyó en el montaje de estudios previos para el sistema de información de la entidad. Se acompañó en el desarrollo, capacitación del mismo, y se espera continuar en la implementación con el contratista para su puesta en marcha. Desde el observatorio, se tendrá como tarea principal la generación de información y análisis de datos relevantes para la toma de decisiones, como también el acompañamiento constante para el reporte, consolidación y seguimiento de los mismos.
- ✓ Plan de Investigación del Sector del Deporte: A partir del análisis de las necesidades de información identificadas en INDEPORTES ANTIOQUIA, se comprobó que 39 de las 256 necesidades tienen que ver con el desarrollo de investigaciones o resultados de estas, en este sentido desde el Observatorio del Deporte y de acuerdo a un ejercicio simultáneo donde se realizó un rastreo documental de investigaciones y bases de datos del sector deporte en Colombia, España, Reino Unido y EEUU, se diseñó una propuesta donde se plantea ocho (8) categorías y once (11) temas de investigación, de los cuales se espera sean priorizados de tres (3) a cuatro (4) temas para ser desarrollados bajo el acompañamiento del Observatorio del Deporte en el año 2021. Por último, es importante señalar que nueve (9) de los once (11) temas que se proponen en este ejercicio están relacionados con una necesidad de información de alguno de los equipos/dependencias/programas/proyectos de la institución.  
Se proyecta poner en marcha este tema en el año 2021.
- ✓ Política Pública Actualizada e Implementada: Los avances en este tema, en el año 2020 fueron significativos tendientes a la actualización de la política pública del Deporte - Ordenanza N°24 de 2011 de lo cual se puede resaltar como principales hechos adelantados los siguientes:
  - ✓ Se conformó una mesa técnica de trabajo la cual fue liderada por el Asesor Cesar Goez y el equipo de la Oficina de Planeación, asimismo como invitado un profesional del área de Fomento. Una vez se planteó que el propósito era desarrollar el diseño y evaluación de la PP, se propuso realizar un foro - conversatorio interno para unificar criterios, referentes conceptuales, metodológicos, normativos y contextuales sobre el tema. De allí, surgió diseñar la propuesta técnica y metodológica general de INDEPORTES ANTIOQUIA con fundamento en el "Enfoque del Ciclo" para el análisis y gestión de las políticas públicas.
  - ✓ En el desarrollo, se integró una mesa técnica de análisis y gestión de política pública, la cual estuvo conformada por jefe de Planeación, equipo del Observatorio, Asesor de Gerencia, delegados de Universidad de Antioquia y Politécnico Jaime Isaza Cadavid. Las sesiones se realizaban quincenales desde el mes de septiembre del año 2020.
  - ✓ Se elaboró documento de diseño técnico y metodológico de Evaluación Expost de resultados de la política pública del deporte.
  - ✓ Se diseñó matriz de operación de la evaluación de la política pública por medio de componentes, variables – categorías e indicadores.
  - ✓ Y finalmente, se dejó documento consolidado con toda la construcción conjunta de las partes involucradas para proseguir con el diseño de instrumentos de evaluación para su aplicación en el territorio en el año 2021, su etapa de análisis y sistematización de la evaluación y una etapa final de socialización y presentada en Asamblea para su aprobación.
  - ✓ Se acompañó al Asesor de Gerencia en la generaron de acciones del diseño técnico y metodológico para la activación del Sistema Departamental del Deporte y Pacto por el Deporte.
  - ✓ Agenda y Ruta Creación Red Nacional de Observatorios: Se participó en el comité rector de la Red de observatorios a nivel nacional. Sus integrantes son los observatorios de Cali, Villavicencio, Ministerio del Deporte y Antioquia (INDEPORTES



- ANTIOQUIA). En el último encuentro del mes de diciembre del año 2020, se proyectó una ruta y cronograma de trabajo, como también se espera su consolidación para el siguiente año, realizar unos acuerdos y estructuración para la construcción de la red y la creación de un acta que esté orientada a vincular los observatorios del país a participar de manera voluntaria y abierta.
- ✓ Inclusión del observatorio departamental del deporte en el sistema de gestión de calidad de INDEPORTES ANTIOQUIA: Se planteó incorporar un Subproceso con su Objetivo y el conjunto de Procedimientos que desarrolla, se deja planteada una propuesta con las posibilidades de que este integrado en el proceso de Planeación Organizacional, el cual básicamente sería para el Análisis de la información y gestión del conocimiento para la toma de decisiones. Sus posibles Procedimientos serían: Investigación, análisis de información y gestión del conocimiento; Análisis y gestión de Políticas Públicas; Articulación con Actores y Comunicaciones
  - ✓ Se diseñó el plan estratégico comunicacional para el Observatorio, generación de contenido, diseño y construcción de piezas gráficas, boletines, infografías, campañas y estrategias publicitarias para sensibilización, conocimiento y reconocimiento interno en la entidad.

En cuanto al proceso de Mejoramiento Continuo se identificó y desarrollo las diferentes mejoras en los procesos institucionales a partir del seguimiento y evaluación de su propia gestión.

- **Gestión del Riesgo**

Se logró la consolidación de la Matriz de Riesgo y el rediseño de la misma. Teniendo en cuenta que hoy el tema en la entidad no se le ha dado la importancia, desde Planeación se enfocó todos los esfuerzos para replantear y trabajar de la mano con las áreas, así que se rediseño el procedimiento y se realizó cambios de fondo para fortalecer la gestión de riesgos y su matriz en el proceso de mejoramiento continuo. A partir de la identificación, análisis y valoración de los riesgos, en todas las áreas del Instituto esto permite definir controles, mitigar los riesgos y asegurar el logro de los objetivos institucionales.

- **Auditorías de Calidad**

En el año 2020, se realizó la auditoria interna a los siguientes 19 procesos que integran el Sistema de Gestión de Calidad de la entidad, inicio el 1 de septiembre hasta el 6 de octubre cierre y culminación de la actividad.

- Planeación Organizacional
- Mejoramiento continuo
- Investigación.
- Asesoría administrativa y técnica
- Comunicaciones
- Evaluación y Control.
- Apoyo Técnico, Científico y Social para el Alto Rendimiento.
- Asesoría para la Construcción de Escenarios Deportivos
- Capacitación para Organizaciones Deportivas
- Recreación y Deporte
- Eventos Deportivos Institucionales.



- Actividad Física
- Gestión financiera
- Contratación y Adquisiciones
- Gestión de la Plataforma TIC
- Gestión Administrativa de los Recursos.
- Gestión del Talento Humano.
- Proceso Jurídico.
- Gestión Documental.

o **El equipo auditor fue el siguiente:**

ROL	EQUIPOS
Auditor Líder	Víctor Daniel Lezcano
Auditor Líder	Carlos Federico Amado González
Auditor Líder	Yuliana Tangarife
Auditor Líder y Acompañante	Liliana María Marulanda
Auditor Acompañante	Verónica Palacio
Auditor Acompañante	Yanet Penagos Arias

La auditoría arrojo los siguientes resultados de acuerdo a los 19 procesos intervenidos:

- Fortalezas: 38
- Oportunidades de mejora: 134
- No Conformidades: 49

En términos generales fue aceptable, se evidencio receptividad con la realización del ejercicio por parte de los equipos auditados y se presentó reacciones positivas a las recomendaciones trasmittidas por los auditores. Se recomienda que se incorpore una cultura en la empresa de la gestión del conocimiento, entendiéndola como la capacidad de compartir información, experiencia y transferir conocimientos que posee el recurso humano, que permita aumentar la productividad y competitividad. Asimismo, se busca generar en la gente ese sentido de pertenencia en los procesos que lideran, la cultura del dato y de documentar todos los procesos y establecer prácticas adecuadas para la mejora continua. Registrar la información en los formatos versionados y actualizados que se encuentran en la herramienta Sharepoint. Un tema que se evidencio frecuentemente y se debe fortalecer es la trazabilidad de la información que se solicita a la coordinación del Sistema de Gestión de Calidad para incluir y/o actualizar en el proceso, verificando que la solicitud haya sido tramitada y se pueda evidenciar la actualización en la herramienta donde queda almacenada. Finalmente, se sugiere que todos los auditados den tratamiento a las no conformidades identificadas en la auditoría y proyecten adecuadamente las causas que lo generan y a las oportunidades de mejora con el fin de contribuir al fortalecimiento de los procesos. Es importante realizar seguimiento periódico a las acciones de mejora logrando cerrar eficaz y oportunamente cada una de ellas.

Finalmente, los resultados por cada proceso fueron socializados a los equipos auditados e incluso, se inició con los enlaces el registro de las acciones de mejora en el formato F-MC-06 de los procesos de la entidad de acuerdo a los hallazgos presentados.

o **Control Producto no conforme**



El procedimiento de planificación y control operacional y de las salidas no conformes fue actualizado, lo que se sugiere es que la entidad asegure de forma eficaz que las salidas no conformes con sus requisitos se identifiquen y se controlen para prevenir su uso o entrega no intencionada y también aquellos servicios y/o productos después de la entrega a los clientes o partes interesadas. Esto podría ser, generando reportes y seguimiento al proceso mejoramiento continuo y sus acciones registradas para poner en marcha.

- **Otros Temas**

- ✓ Desde Planeación se dio cumplimiento al reporte del año 2020 del Marco Fiscal de Mediano Plazo
- ✓ Se apoyó en el seguimiento del Plan Anticorrupción con corte a 31 de agosto de 2020 y en la elaboración del procedimiento del mismo.
- ✓ Se apoyó en la elaboración del Procedimiento Ley 1712 Transparencia y se diseñó matriz de seguimiento al cumplimiento de los artículos establecidos. En la página web se tiene un módulo para la publicación de información que se debe cumplir de cara a la ciudadanía.
- ✓ Se realizó trámites pertinentes para la acreditación o contracreditación de recursos a los proyectos de inversión; decretos de incorporación de recursos con su respectivo trámite.
- ✓ Se entregó contenido de cumplimiento de metas e indicadores para presentación de la rendición de cuentas tanto de la Gobernación como la Interna de INDEPORTES ANTIOQUIA 2020.
- ✓ Se construyó matriz de seguimiento a la implementación de las Políticas de Gestión y Desempeño, conforme a las recomendaciones de la Función Pública en la medición de desempeño. Asignación de responsables en la matriz diseñada en las 7 Dimensiones a cada una de las recomendaciones del informe de la función pública (FURAG 2019). Continuamente, se realizó el debido diligenciamiento total a la aplicabilidad de recomendaciones de las siguientes dimensiones:
  - Dimensión No.1. Gestión del Talento Humano
  - Dimensión No.2. Direccionamiento Estratégico
  - Dimensión No.3. Gestión con valores para resultados.
  - Dimensión No.4. Evaluación de resultados.
  - Dimensión No.5. Información y comunicación.
  - Dimensión No.6. Gestión del conocimiento.
  - Dimensión No.7. Control Interno
- Se tiene pendiente el seguimiento de acuerdo a la solicitud remitida por Planeación para que las áreas revisen y remitan el debido diligenciamiento.
- ✓ Se asumió supervisión de tres contratistas, donde mensualmente se les realizó el seguimiento de actividades ejecutadas, el pago de sus aportes a seguridad social y se elaboraba informe de supervisión y acta de satisfacción para la aprobación de su respectivo pago. No se tuvo ninguna dificultad, ni incumplimiento; se recibió a entera satisfacción el cumplimiento de las actividades suscritas en cada contrato de prestación de servicio designado. Adicional, se elaboraron y se entregaron las actas de terminación debidamente firmadas para su publicación y cierre de cada contrato.

- **OFICINA JURÍDICA**



Durante la vigencia 2020 esta oficina desarrollo entre otras, las siguientes gestiones:

- ✓ Se reactivaron las funciones del Comité de Supervisión, se designaron los integrantes, que podrán variar según el contrato y de adjudicó la orientación a la Auxiliar del Área Jurídica, quien se encargaría de formular las convocatorias, la temática, controlar la ejecución de las tareas asignadas e informar al Jefe de la Jurídica sobre cada uno de estos aspectos.
- ✓ Se estableció como medida necesaria y útil y permanente, la asistencia de un funcionario de la Oficina Asesora Jurídica a las reuniones de seguimiento de ejecución contractual, esta medida permitirá trazar acciones inmediatas especialmente en lo jurídico cuando se presenten problemas o situaciones de cierta complejidad con incidencia legal y mantener informado al equipo técnico, ambiental y financiero sobre las limitaciones y posibilidades reales de cara a la solución de los problemas, evitando las extralimitaciones de funciones que se evidencian comunes en épocas anteriores muy recientes (como las decisiones sobre obras no contractuales, las no liquidaciones de contratos, o el silencio de la Entidad en la devolución de dineros sobrantes en la ejecución de contratos, entre otros eventos que captaron nuestra atención).
- ✓ Se establecieron relaciones con Entes externos tanto del orden nacional, como regional para resolver situaciones que habiendo sido planteadas de tiempo atrás, se quedaron en un limbo sin solución inmediata, pero que deben ser objeto de tratamiento a efecto de que tal omisión no genere responsabilidad para la Entidad. En este marco se logró la transacción de una deuda que ya rondaba los \$ 58.000.000 con la Central de Inversiones S.A. –CISA, logrando una condonación total de intereses por un poco más de \$ 15.000.000 y el descuento del 30% del capital adeudado cercano a los \$ 43.000.000, el cual se redujo a la suma final de un único pago por \$ 32.000.000. Así mismo el archivo de una deuda de una suma cercana a \$ 4.000.000, sobre un capital de \$ 1.800.000, que ya estaba caducada. Ambas situaciones, provenientes de contratos liquidados con saldo a favor de COLDEPORTES (hoy, Ministerio del Deporte), que nunca fueron devueltas.
- ✓ En curso y ya con pleno agotamiento de la etapa de negociación, está el trámite de un “Contrato de Transacción” que deberá ser suscrito con el Ministerio del Deporte, para finiquitar las obras inconclusas de cuatro municipio de Antioquia, en un contrato macro suscrito para la construcción de 28 escenarios deportivos en igual número de municipios; finalmente, se logró concluir las obras de varios de dichos municipios que contaban con recursos y quedan faltando 4 cuyos recursos por parte del Ministerio no han sido girados y el de INDEPORTES ANTIOQUIA, se encuentra separadas las partidas esperando la formulación del contrato y sus suscripción. Este contrato de transacción deberá surtir su aprobación en Comité de Contratación y ante la Junta Directiva de la Entidad una vez, el Ministerio acoja la fórmula propuesta por INDEPORTES ANTIOQUIA.
- ✓ Aunque se avanzó en la gestión de obra de los proyectos Parque de Deportes a Automotor, y Ciclo-infraestructura, algunos aspectos se han quedado sin resolver de fondo, como un acercamiento más profundo a los trámites que se dan al interior de las Interventorías, especialmente las del Consorcio Ciclo-Infraestructura, la cual estimamos, es lenta, genera inconvenientes que de otro modo serían de fácil solución y retienen pagos con impacto negativo sobre la liquidez de los proyectos. Este es un tema que entraña un especial desafío en su organización.
- ✓ En perspectiva quedó un proyecto de capacitación en “contratación administrativa” y “herramientas de supervisión” al personal de apoyo técnico y financiero y especialmente a quienes desempeñan algún papel importante en supervisión de contratos, solicitado desde el año anterior con el fin de fortalecer estos dos aspectos de alta sensibilidad en la gestión institucional.
- ✓ Con el apoyo del abogado Cesar Orozco, se formuló la prospectiva con la que se pretende someter a la aprobación del Centro de Conciliación del Deporte por parte del Ministerio de Justicia y del Derecho. En la actualidad el prospecto está siendo analizado por una asesora del Comité Olímpico Colombiano a solicitud del doctor Baltazar Medina, miembro de Junta Directiva de INDEPORTES ANTIOQUIA.
- ✓ Unidad de Cobro Coactivo. Una necesidad urgente de INDEPORTES ANTIOQUIA, dada la cantidad de pasivos que han ido quedando



de contratos ya terminados en los cuales nunca se ha hecho gestión para la reincorporación de saldos que quedaron a favor de la Entidad, e igualmente para el cobro de suma que provengan de las eventuales acciones de repetición que se lleven a cabo al final de los procesos en los que INDEPORTES ANTIOQUIA resulte vencido por culpa grave o dolo imputable a sus propios agentes o funcionarios públicos.

- ✓ Pendiente igualmente queda la asignación de las funciones de reporte a SIA CONTRLORIA, SIA OBSERVA, SIGEP y SECOP. Estas son plataformas virtuales cuya información producida en un determinado mes, se debe surtir su reporte los primeros 5 días del mes siguiente, a efecto de que tal omisión cause multas a la Entidad. La información concerniente al mes de diciembre de 2021 y enero del 2020, no ha sido aún reportada y la contratista anterior no cumplió a cabalidad con dicha tarea, se insistió en que acudiera a completarla, pero definitivamente se desconectó del todo de la Entidad.

**3. Detalle pormenorizado sobre la situación de los recursos materiales, financieros y humanos, así como los bienes muebles e inmuebles a su cargo, debidamente actualizados a la fecha de la entrega.**

Los recursos materiales correspondientes a bienes muebles e inmuebles de la Entidad y su inventario, están a cargo de la Subgerencia Administrativa y Financiera, razón por la cual no se relacionan en el presente informe.

**Relación Planta de Empleos:**

Nivel	Denominación del Empleo	Código	Grado	Naturaleza del Empleo	Dependencia	Clase de Planta	Vacancia	Asignación Básica Mensual
Directivo	Gerente	39	4	Libre Nombramiento y Remoción	Gerencia	Estructural	No Aplica	\$ 12.919.726
Directivo	Asesor	105	1	Libre Nombramiento y Remoción	Gerencia	Estructural	No Aplica	\$ 8.110.628
Asistencial	Secretario Ejecutivo	425	4	Libre Nombramiento y Remoción	Gerencia	Estructural	No Aplica	\$ 3.008.757
Asistencial	Conductor	480	3	Libre Nombramiento y Remoción	Gerencia	Estructural	No Aplica	\$ 2.905.198
Directivo	Subgerente	90	2	Libre Nombramiento y Remoción	Subgerencia de Altos Logros y Deporte Asociado	Estructural	No Aplica	\$ 11.694.205
Directivo	Subgerente	90	2	Libre Nombramiento y Remoción	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo	Estructural	No Aplica	\$ 11.694.205
Directivo	Subgerente	90	2	Libre Nombramiento y Remoción	Subgerencia Administrativa y Financiera	Estructural	No Aplica	\$ 11.694.205
Directivo	Jefe de Oficina	6	1	Libre Nombramiento y Remoción	Oficina de Talento Humano	Estructural	No Aplica	\$ 8.110.628
Directivo	Jefe de Oficina	6	1	Libre Nombramiento y Remoción	Oficina de Medicina Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 8.110.628
Directivo	Jefe de Oficina	6	2	Período Fijo	Oficina de Control Interno	Estructural	No Aplica	\$ 11.694.206



Directivo	Jefe de Oficina	6	1	Libre Nombramiento y Remoción	Oficina de Sistemas	Estructural	No Aplica	\$ 8.110.628	
Directivo	Jefe de Oficina Asesora	115	1	Libre Nombramiento y Remoción	Oficina Asesora Jurídica	Estructural	Vacante Definitiva	\$ 8.110.628	
Directivo	Jefe de Oficina Asesora	115	1	Libre Nombramiento y Remoción	Oficina Asesora de Planeación	Estructural	Vacante Definitiva	\$ 8.110.628	
Directivo	Jefe de Oficina Asesora	115	1	Libre Nombramiento y Remoción	Oficina Asesora de Comunicaciones	Estructural	No Aplica	\$ 8.110.628	
Profesional	Médico Especialista	213	4	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 7.550.525	
Profesional	Médico Especialista	213	4	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 7.550.525	
Profesional	Médico Especialista	213	4	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 7.550.525	
Profesional	Médico Especialista	213	4	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 7.550.525	
Profesional	Médico Especialista	213	4	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 7.550.525	
Profesional	Profesional Especializado	222	4	Carrera Administrativa	Oficina de Talento Humano	Estructural	No Aplica	\$ 7.550.525	
Profesional	Profesional Especializado	222	4	Carrera Administrativa	Oficina de Sistemas	Estructural	No Aplica	\$ 7.550.525	
Profesional	Profesional Especializado	222	4	Carrera Administrativa	Subgerencia de Altos Logros y Deporte Asociado -Desarrollo Social	Estructural	No Aplica	\$ 7.550.525	
Profesional	Profesional Especializado	222	3	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Estructural	No Aplica	\$ 6.812.332	
Profesional	Profesional Especializado	222	4	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Infraestructura Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 7.550.525	
Profesional	Profesional Especializado	342	4	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 7.550.525	
Profesional	Profesional Especializado	222	3	Carrera Administrativa	Oficina Asesora de Planeación	Estructural	No Aplica	\$ 7.550.525	
Profesional	Profesional Especializado	222	3	Carrera Administrativa	Oficina Asesora Jurídica	Estructural	No Aplica	\$ 6.812.332	
Profesional	Profesional Especializado	222	3	Carrera Administrativa	Subgerencia de Altos Logros y Deporte Asociado -Equipo Metodológico	Estructural	No Aplica	\$ 6.812.332	
Profesional	Profesional Especializado	222	3	Carrera Administrativa	Subgerencia de Altos Logros y Deporte Asociado -Equipo Metodológico	Estructural	No Aplica	\$ 6.812.332	
Profesional	Profesional Especializado	222	3	Carrera Administrativa	Subgerencia de Altos Logros y Deporte Asociado -Equipo Metodológico	Estructural	No Aplica	\$ 6.812.332	
Profesional	Profesional	222	3	Carrera Administrativa	Subgerencia de Altos	Estructural	No Aplica	\$ 6.812.332	



	Especializado				Logros y Deporte Asociado -Equipo Metodológico				
Profesional	Profesional Especializado	222	3	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo -SDC y acompañamiento Institucional	Estructural	No Aplica	\$ 6.812.332	
Profesional	Profesional Especializado	222	3	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo -SDC y acompañamiento Institucional	Estructural	No Aplica	\$ 6.812.332	
Profesional	Profesional Especializado	222	4	Libre Nombramiento y Remoción	Subgerencia Administrativa y Financiera	Estructural	No Aplica	\$ 7.550.525	
Profesional	Profesional Universitario Área de la Salud	237	2	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva- Nutrición	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116	
Profesional	Profesional Universitario Área de la Salud	237	2	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva- Nutrición	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116	
Profesional	Profesional Universitario Área de la Salud	237	2	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva- Rehabilitación	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116	
Profesional	Profesional Universitario Área de la Salud	237	2	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva- Rehabilitación	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116	
Profesional	Profesional Universitario Área de la Salud	237	2	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva- Laboratorio	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116	
Profesional	Enfermero	243	2	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116	
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Oficina de Talento Humano	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116	
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Oficina Asesora de Planeación	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116	
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Oficina Asesora Jurídica	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116	
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Oficina Asesora Jurídica	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116	
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Oficina Asesora Jurídica	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116	
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Oficina Asesora Jurídica	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116	



Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Oficina Asesora Jurídica	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Oficina de Control Interno	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Oficina Asesora de Comunicaciones	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo -SDC y acompañamiento Institucional	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo -SDC y acompañamiento Institucional	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo -SDC y acompañamiento Institucional	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Subgerencia de Altos Logros y Deporte Asociado -Desarrollo Social	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Subgerencia de Altos Logros y Deporte Asociado -Desarrollo Social	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Subgerencia de Altos Logros y Deporte Asociado -Desarrollo Social	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva- Psicología	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva- Psicología	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva- Fisiología	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Gestión Documental	Estructural	No Aplica	\$ 5.605.116
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera -Servicios Administrativos	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera -Servicios Administrativos	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera -Servicios Administrativos	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744
Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera -Financiera, Contabilidad, Presupuesto	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744



Profesional	Profesional Universitario	219	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera -Financiera, Contabilidad, Presupuesto	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744	
Profesional	Profesional Universitario	219	1	Carrera Administrativa	Oficina Asesora de Comunicaciones	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744	
Profesional	Profesional Universitario	219	1	Carrera Administrativa	Oficina Asesora de Comunicaciones	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744	
Profesional	Profesional Universitario	219	1	Carrera Administrativa	Oficina Asesora de Comunicaciones	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744	
Profesional	Profesional Universitario	219	1	Carrera Administrativa	Oficina Asesora de Comunicaciones	Estructural	No Aplica	5013744	
Profesional	Profesional Universitario	219	1	Carrera Administrativa	Oficina Asesora de Comunicaciones	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744	
Profesional	Profesional Universitario	219	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Eventos Deportivos	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744	
Profesional	Profesional Universitario	219	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Eventos Deportivos	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744	
Profesional	Profesional Universitario	219	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Infraestructura Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744	
Profesional	Profesional Universitario	219	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Infraestructura Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744	
Profesional	Profesional Universitario	219	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Infraestructura Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744	
Profesional	Profesional Universitario	219	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Infraestructura Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 5.013.744	
Profesional	Tesorero General	201	5	Libre Nombramiento y Remoción	Subgerencia Administrativa y Financiera - Tesorería	Estructural	No Aplica	\$ 5.810.398	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera -Servicios Administrativos	Estructural	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera -Financiera, Contabilidad, Presupuesto	Estructural	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera -Financiera, Contabilidad, Presupuesto	Estructural	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera -Financiera, Contabilidad, Presupuesto	Estructural	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera -Financiera, Contabilidad, Presupuesto	Estructural	No Aplica	\$ 3.038.909	



					Contabilidad, Presupuesto				
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo -SDC y acompañamiento Institucional	Global	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo	Global	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo -SDC y acompañamiento Institucional	Global	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Eventos Deportivos	Global	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Eventos Deportivos	Global	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Eventos Deportivos	Global	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Eventos Deportivos	Global	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Eventos Deportivos	Global	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Eventos Deportivos	Global	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Eventos Deportivos	Global	No Aplica	\$ 3.038.909	
Técnico	Técnico Administrativo	367	1	Carrera Administrativa	Subgerencia de Fomento y Desarrollo Deportivo - Eventos Deportivos	Global	No Aplica	\$ 3.038.909	
Asistencial	Auxiliar área de la Salud	412	3	Carrera Administrativa	Oficina de Medicina Deportiva	Estructural	No Aplica	\$ 2.905.198	
Asistencial	Conductor	480	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Estructural	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Conductor	480	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Estructural	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Auxiliar Administrativo	407	4	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Estructural	No Aplica	\$ 3.008.757	





Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	Definitiva		
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Secretaria	440	2	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Global	No Aplica	\$ 2.463.369	
Asistencial	Auxiliar Servicios Generales	470	1	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Estructural	No Aplica	\$ 2.286.637	
Asistencial	Auxiliar Servicios Generales	470	1	Carrera Administrativa	Subgerencia Administrativa y Financiera	Estructural	No Aplica	\$ 2.286.637	

**Relación presupuesto asignado y ejecución durante la vigenica 2020:**

	2020	2020	2020
ÁREA	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN	%
ALTOS LOGROS	26.158.010.183	22.456.230.396	86%
FOMENTO	32.795.617.602	24.070.866.260	73%
FUNCIONAMIENTO	29.245.101.313	21.330.907.261	73%
INFRAESTRUCTURA	13.691.670.428	3.899.764.443	28%



Total general

101.890.399.526

71.757.768.360

70%

#### **4. Detalle de los presupuestos, programas, estudios y proyectos.**

*(Detalle la situación de los recursos de la última vigencia de los presupuestos, programas, estudios y proyectos).*

- **OFICINA ASESORA DE GERENCIA**

#### **SISTEMA DEPARTAMENTAL DEL DEPORTE.**

Durante el último trimestre del año 2020 se recorrió el departamento de Antioquia, bajo la metodología de asesoría en cada región, en un municipio sede de cada zona se citaron los directores, coordinadores y quien haga sus veces en cada población del departamento, para orientar el proceso del Sistema Municipal del Deporte y lograr consolidar el Sistema Departamental

- **SUBGERENCIA DE ALTOS LOGROS Y DEPORTE ASOCIADO**

Presupuesto ejecutado: dentro de la subgerencia de altos logros el presupuesto está dividido en 3 proyectos que son:

- El fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia.
- Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia.
- Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia.

PROYECTO/Descripción	Valor definitivo	Adición Planeada	Descripción - Objeto del Contrato
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	9.000.000		Adquisición de tiquetes aéreos para el Instituto Departamental de Deportes de Antioquia – INDEPORTES ANTIOQUIA.
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.428.002.205		Contratos prestación de servicios (entrenadores y/o monitores)
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.700.742.793		Contratos prestación de servicios (entrenadores y/o monitores)
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.186.582	-	Suministro de servicios de alimentación para los deportistas del programa “Apoyo técnico, científico, económico y social”; y otros servicios de alimentación requeridos por INDEPORTES ANTIOQUIA en el cumplimiento de sus diferentes actividades administrativas y misionales. Cto 195



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	482.106.014	-	Apoyo a deportistas (manutención)
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.284.904.880		Apoyo a deportistas (manutención)
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	84.439.113	-	Prestación de servicios profesionales para apoyar los procedimientos administrativos y financieros requeridos por la Subgerencia de Altos Logros y Deporte Asociado, de los deportistas de alto rendimiento y las Ligas del Departamento de Antioquia.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	49.132.400	-	Convenio con las Ligas Deportivas de Antioquia, para la participación de los deportistas que conforman la selección Antioquia, en competencias deportivas de carácter nacional e internacional.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	350.000.000	-	Convenio con el Club Escuela de Ciclismo Orgullo Paisa, para la preparación, participación de los ciclistas antioqueños de alto rendimiento, en competencias deportivas de carácter nacional Sub 23 y Elites.
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	30.193.381	-	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por INDEPORTES ANTIOQUIA, además acompañamiento jurídico en las actividades contractuales de la Subgerencia de Altos Logros.
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	559.690.000	-	Convenio con la Liga de Ciclismo de Antioquia, para el Fortalecimiento del Potencial Deportivo en el departamento de Antioquia
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	452.824.734	-	Convenio con La Liga de Atletismo de Antioquia, para el Fortalecimiento del Potencial Deportivo en el Departamento de Antioquia, en la Disciplina Deportiva del Atletismo.
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	55.554.361	-	Contrato de prestación de servicios profesionales para apoyar los procedimientos administrativos y financieros de la Subgerencia de Altos Logros y Deporte Asociado.
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	55.554.361	-	Contrato de prestación de servicios profesionales para apoyar los procedimientos administrativos y financieros de la Subgerencia de Altos Logros y Deporte Asociado. Cto 204
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	27.295.15	-	Contrato de prestación de servicios para el acompañamiento administrativo en la Subgerencia de Altos Logros. Cto 038



	0		
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	59.619.131	-	Contrato de prestación de servicios profesionales para el acompañamiento técnico en la Subgerencia de Altos Logros. Cto 196
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	43.498.937	-	Contrato de Prestación de servicios profesionales para asesorar el proceso de preparación, participación deportiva del deporte de la discapacidad y dentro del proyecto de Fortalecimiento del proceso de apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de alto rendimiento del departamento de Antioquia
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	62.106.999	-	Contrato de prestación de servicios profesionales para el acompañamiento en el trabajo social a los deportistas convencionales y en situación de discapacidad avalados por la Subgerencia de Deporte Asociado y Altos Logros. Cto 203
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	22.361.735		Prestación de servicios profesionales, área de Fisioterapia, en procesos de evaluación, acompañamiento e intervención; participación en los procesos académicos y de investigación de la oficina de Medicina Deportiva; y acompañamiento a la oficina de Talento humano en las actividades requeridas.
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	520.485.630	-	Convenio con la Liga Antioqueña de Levantamiento de Pesas, para el Fortalecimiento del Potencial Deportivo en el departamento de Antioquia.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	27.295.150	-	Prestación de servicios para apoyar la gestión de la Subgerencia de Deportes Asociados Altos Logros. Cto 188
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	768.295.389	-	SIN PAC
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	21.000.000	-	Viáticos y gastos de viaje
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.849.645.641	-	Apoyo profesional y operative



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	59.394.512	-	Convenio de Asociación, tiene por objeto regular los compromisos de LAS PARTES, para aunar esfuerzos conducentes a la canalización de recursos financieros para el fortalecimiento de las condiciones económicas y nutricionales de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	44.211.762	-	Contrato de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para el fortalecimiento a la ruta del sistema general de seguridad social en salud de los deportistas adscritos a los proyectos de apoyo técnico, científico y social de la subgerencia de deporte asociado y altos logros de INDEPORTES ANTIOQUIA.
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	41.053.779	-	Prestación de servicios profesionales para el apoyo de la gestión administrativa, científica, social y procesos de investigación de la oficina de medicina deportiva y la subgerencia de Deporte Asociado y Altos Logros de INDEPORTES ANTIOQUIA.
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	49.054.003	-	Prestación de servicios profesionales para acompañamiento en los procesos Administrativos requeridos por la Subgerencia de Deporte Asociado y Altos Logros, dentro del proyecto de potencial Deportivo para los Deportistas de alto rendimiento y ligas deportivas del Departamento de Antioquia. Cto 208
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	300.000.00	-	Convenio con la Liga Antioqueña de canotaje, para el Fortalecimiento del Potencial Deportivo en el departamento de Antioquia.
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	75.399.500	-	Suministro y desarrollo de pruebas moleculares (RT-PCRT) y pruebas rápidas para la detección de anticuerpos de forma separada (IgM o IgG o IgG/IgM) para el diagnóstico de SARSCoV-2 COVID-19, que permita la incorporación de los atletas a la actividad deportiva de alto rendimiento en el departamento de Antioquia en consonancia con la reglamentación del Gobierno Nacional.
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	648.007.863	-	Apoyo Educativo



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	50.936.813	-	Apoyo Educativo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	223.330.819	-	Apoyo Educativo
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	608.816.598	-	SIN PAC
Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	40.428.424	-	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por INDEPORTES ANTIOQUIA, además acompañamiento jurídico en las actividades contractuales de la Subgerencia de Altos Logros y Deportes Asociados
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.000.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Billar
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.000.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.000.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.000.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas.



			Hockey césped
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.000.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.000.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Porismo
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.000.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Remo
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.000.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.000.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Triatlón



Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.000.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.000.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.000.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Zambo
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	11.491.071	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Softbol
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	12.730.528	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Boxeo
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	12.730.528	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.



Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	13.403.740	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	14.852.283	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Ecuestre
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	17.681.289	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Tiro Deportivo
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	17.758.929	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Voleibol
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	18.388.541	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	21.217.547	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.



Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	53.623.477	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	48.264.595	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	50.922.113	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	47.146.885	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	48.093.107	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	45.264.100	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.



Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	42.435.094	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	41.020.591	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	41.020.591	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	40.305.133	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	34.543.463	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	29.704.566	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Actividades Subacuáticas



Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	29.704.566	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	29.704.566	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Tejo
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	28.950.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	28.290.063	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	31.809.375	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	30.712.500	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.



Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	25.228.125	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	28.600.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	27.300.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	22.100.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	18.388.541	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Esquí Náutico
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	14.852.283	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. Golf



Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	83.966.565	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. LIDEFIANT
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	47.548.000	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	31.215.805	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. DIVISA
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	21.524.946	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	10.668.693	-	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la selección de Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas. LADEPC
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.743.594.268	-	Apoyo a Deportistas
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	585.730.959	-	Apoyo a Deportistas



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.243.395.367	-	Apoyo a Deportistas
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	191.977.904	-	Contrato Interadministrativo de mandatos sin representación entre el Instituto Departamental de Deportes de Antioquia - INDEPORTES ANTIOQUIA y METROPARQUES para el apoyo en la ejecución de los diferentes programas y proyectos de las dependencias de INDEPORTES ANTIOQUIA, en la vigencia 2020
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	27.062.096	-	Contrato Interadministrativo de mandatos sin representación entre el Instituto Departamental de Deportes de Antioquia - INDEPORTES ANTIOQUIA y METROPARQUES para el apoyo en la ejecución de los diferentes programas y proyectos de las dependencias de INDEPORTES ANTIOQUIA, en la vigencia 2020
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	341.736.493	-	Disponible Altos Logros
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	170.000.000	-	Convenio Liga de Ciclismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 222 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnica, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Actividades Subacuáticas.
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 223 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnica, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ajedrez de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 224 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnica, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ajedrez de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 225 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnica, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ajedrez de Antioquia



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 226 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un Monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Arquería
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 227 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Arquería
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 228 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Arquería
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 229 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Arquería
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 230 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia Centros de Desarrollo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 231 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia Centros de Desarrollo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 232 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia Centros de Desarrollo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 233 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Semifondo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato N° 234 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Fondo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 235 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de



departamento de Antioquia, Occidente.			Atletismo de Antioquia en la modalidad de Lanzamiento
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 236 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Lanzamiento
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 237 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Pruebas Múltiples
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 238 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Lanzamiento
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	4.343.326	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 239 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Velocidad
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 240 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Lanzamiento
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 241 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Bádminton
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 242 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Bádminton
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 243 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Baloncesto



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 244 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Baloncesto
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato N° 245 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Baloncesto
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 246 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Baloncesto
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 247 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Balonmano
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato N° 248 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Balonmano
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 249 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Béisbol de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 250 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Antioqueña de Béisbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato N° 251 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Antioqueña de Béisbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 252 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Bolo



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato N° 253 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Bolo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 254 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Bolo en discapacidad Física y Convencional
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 255 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Boxeo de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 256 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Boxeo de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato N° 257 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Boxeo de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato N° 258 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Canotaje de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 259 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Canotaje de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 260 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Canotaje de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 261 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Canotaje de Antioquia



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 262 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Bicicrós
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 263 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Bicicrós
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 264 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Ciclomontañoismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 265 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Pista Semifondo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 266 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Pista Velocidad
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 267 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Pista
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 268 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Ruta
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 269 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una monitora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Parálisis Cerebral en la Modalidad de Atletismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 270 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Parálisis Cerebral en la Modalidad de Boccia



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 271 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Parálisis Cerebral en la Modalidad de Fútbol 7
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 272 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Visual en la Modalidad de Goalball
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 273 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Visual en Natación
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 274 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Ajedrez
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 275 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Atletismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 276 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Atletismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 277 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Baloncesto
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 278 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Triatlón
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 279 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Quad Rugby



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 280 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Tenis de Mesa
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 281 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIANT en Tiro Deportivo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 282 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física en Voleibol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 283 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Arquería
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 284 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad VISUAL DIVISA en futbol de salón
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 285 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Esgrima
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 286 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Esgrima
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 287 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Esgrima
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 288 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Futbol



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 289 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Fútbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 290 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Fútbol de Salón
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 291 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Fútbol de Salón
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 292 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Fútbol de Salón
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 293 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Fútbol de Salón
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 294 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Gimnasia Modalidad Artística
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 295 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Gimnasia Modalidad Artística
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 296 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Gimnasia Coreógrafo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 297 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Gimnasia Modalidad Trampolín



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 298 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Hapkido
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 299 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Hapkido
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 300 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Hockey Césped
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 301 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Judo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 302 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un Monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga antioqueña de Judo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 303 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Karate -Do Modalidad Katas
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.945.806	SÍ	Adición 1 al contrato N° 304 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Karate -Do Modalidad Kumite
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 305 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Karate -Do Modalidad Kumite
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 306 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Levantamiento de Pesas



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 307 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Levantamiento de Pesas
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 308 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Levantamiento de Pesas
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 309 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Levantamiento de Pesas
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 310 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Levantamiento de Pesas
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 311 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Mental de Antioquia LIDIMANT en Atletismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 312 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Mental LIDIMANT en Baloncesto
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 313 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Mental LIDIMANT en Ciclismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 315 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Mental LIDIMANT en Natación
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 316 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Lucha



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 317 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Lucha
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 318 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Lucha
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 319 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad Carreras
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 320 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Carrera
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 321 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Clavados
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 322 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Clavados
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 323 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Nado Sincronizado
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 324 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una monitora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Nado Sincronizado
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	4.447.083	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 325 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Polo Acuático



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 326 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Polo Acuático
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 327 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia modalidad Carreras
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.945.806	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 328 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Patinaje Modalidad Carrera
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 329 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Patinaje Modalidad Artístico
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 330 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Patinaje Modalidad Hockey
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 331 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Remo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 332 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Rugby
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 333 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Rugby
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 334 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de rugby de Antioquia



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 335 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sambo de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 336 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Softbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 337 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Softbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 338 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Softbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 339 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Softbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 340 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT y LIDEFIANT en Tenis de Mesa
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 341 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT en Atletismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 342 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT en Atletismo Urabá
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 343 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT en Baloncesto



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 344 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT en Fútbol Masculino
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 345 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT en Fútbol Sala Femenino
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 346 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT en Fútbol Sala Masculino
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 347 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT Intérprete
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 348 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de sordos de Antioquia -Lisant Modalidad Natación Carreras
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 349 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Squash
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 350 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Squash
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 351 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un Monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Taekwondo Modalidad Pommsaes
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 352 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Taekwondo Modalidad Combate



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 353 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Taekwondo Modalidad Poomsae
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 354 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tejo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 355 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tejo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.862.609	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 356 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tenis de Mesa
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 357 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tenis de Mesa
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 358 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tenis de Mesa
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 359 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tiro
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 360 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una monitora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tiro
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 361 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Triatlón



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 362 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Voleibol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 363 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Voleibol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 364 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Voleibol Playa
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 365 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Wu Shu
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 366 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Billar de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 367 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Voleibol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 368 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tenis de Campo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 369 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tenis de Campo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 370 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Fútbol



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 371 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Fútbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 372 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Judo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 373 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Taekwondo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 374 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Esgrima
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 375 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnica, táctica y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de gimnasia Modalidad Rítmica.
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 376 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnica, táctica y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de gimnasia Modalidad Artística.
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	4.030.208		Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Mental LIDIMANT en Fútbol Sala
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	7.683.592		Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Actividades Subacuáticas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	1.277.088. 757	SÍ	Contrato Interadministrativo de mandatos sin representación entre el Instituto Departamental de Deportes de Antioquia - INDEPORTES ANTIOQUIA y METROPARQUES para el apoyo en la ejecución de los diferentes programas y proyectos de las dependencias de INDEPORTES ANTIOQUIA, en la vigencia 2020



Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	21.174.750	SÍ	Convenio para contribuir al desarrollo del PROGRAMA DE ALTOS LOGROS Y LIDERAZGO DEPORTIVO con la participación de los deportistas que conforman la Selección Antioquia, en preparación y competencias deportivas de carácter nacional e internacional de acuerdo a las diferentes disciplinas deportivas.
Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	90.000.000	SÍ	473-1-2020
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 222 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnica, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Actividades Subacuáticas.
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 223 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnica, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ajedrez de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 224 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnica, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ajedrez de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 225 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnica, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ajedrez de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 226 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un Monitor para apoyar la preparación técnica, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Arquería
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 227 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnica, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Arquería
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 228 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnica, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Arquería



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 229 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Arquería
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 231 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia Centros de Desarrollo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 232 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia Centros de Desarrollo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 233 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Semifondo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato N° 234 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Fondo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 235 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Lanzamiento
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 236 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Lanzamiento
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 237 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Pruebas Múltiples
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato N° 238 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Lanzamiento



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	4.343.326	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 239 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Velocidad
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 240 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Atletismo de Antioquia en la modalidad de Lanzamiento
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 241 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Bádminton
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 242 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Bádminton
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 243 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Baloncesto
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 244 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Baloncesto
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 245 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Baloncesto
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 246 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Baloncesto
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 247 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Balonmano



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 248 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Balonmano
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 249 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Béisbol de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 250 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Béisbol de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 251 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Béisbol de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 252 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Bolo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 253 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Bolo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 254 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Bolo en discapacidad Física y Convencional
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 255 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Boxeo de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 256 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Boxeo de Antioquia



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato N° 257 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Boxeo de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato N° 258 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Canotaje de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 259 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Canotaje de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 260 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Canotaje de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 261 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Canotaje de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato N° 262 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Bicicrós
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 263 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Bicicrós
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 264 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Ciclomontañoismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 265 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Pista Semifondo



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 266 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Pista Velocidad
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 267 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Pista
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 268 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Ciclismo de Antioquia en la modalidad de Ruta
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 269 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una monitora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Parálisis Cerebral en la Modalidad de Atletismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 270 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Parálisis Cerebral en la Modalidad de Boccia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 271 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Parálisis Cerebral en la Modalidad de Fútbol 7
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 272 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Visual en la Modalidad de Goalball
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 273 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Visual en Natación
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 274 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Ajedrez



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 275 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Atletismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 276 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Atletismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 277 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Baloncesto
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 278 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Triatlón
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 279 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Quad Rugby
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 280 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Tenis de Mesa
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 281 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIANT en Tiro Deportivo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 282 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física en Voleibol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 283 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Física LIDEFIAN en Arquería



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 284 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad VISUAL DIVISA en futbol de salón
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 285 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Esgrima
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 286 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Esgrima
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 287 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Esgrima
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 288 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Futbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 289 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Fútbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 290 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Fútbol de Salón
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 291 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Fútbol de Salón
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 292 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Fútbol de Salón



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 293 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Fútbol de Salón
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 294 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Gimnasia Modalidad Artística
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 295 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Gimnasia Modalidad Artística
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 296 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Gimnasia Coreógrafo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 297 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Gimnasia Modalidad Trampolín
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 298 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Hapkido
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 299 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Hapkido
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 300 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Hockey Césped
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 301 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Judo



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	Sí	Adición 1 al contrato N° 302 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un Monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga antioqueña de Judo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	Sí	Adición 1 al contrato N° 303 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Karate -Do Modalidad Katas
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.945.806	Sí	Adición 1 al contrato N° 304 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Karate -Do Modalidad Kumite
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	Sí	Adición 1 al contrato N° 305 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Karate -Do Modalidad Kumite
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	Sí	Adición 1 al contrato N° 306 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Levantamiento de Pesas
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	Sí	Adición 1 al contrato N° 307 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Levantamiento de Pesas
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	Sí	Adición 1 al contrato N° 308 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Levantamiento de Pesas
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	Sí	Adición 1 al contrato N° 309 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Levantamiento de Pesas
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	Sí	Adición 1 al contrato N° 310 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Levantamiento de Pesas



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 311 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Mental de Antioquia LIDIMANT en Atletismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 312 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Mental LIDIMANT en Baloncesto
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 313 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Mental LIDIMANT en Ciclismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 315 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Discapacidad Mental LIDIMANT en Natación
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 316 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Lucha
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 317 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Lucha
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 318 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Lucha
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 319 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad Carreras
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 320 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Carrera



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 321 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Clavados
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 322 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Clavados
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 323 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Nado Sincronizado
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 324 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una monitora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Nado Sincronizado
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	4.447.083	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 325 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Polo Acuático
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 326 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia en la Modalidad de Polo Acuático
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 327 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Natación de Antioquia modalidad Carreras
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.945.806	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 328 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Patinaje Modalidad Carrera
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 329 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Patinaje Modalidad Artístico



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 330 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Patinaje Modalidad Hockey
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 331 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Remo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato N° 332 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Rugby
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 333 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Rugby
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 334 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de rugby de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 335 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sambo de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 336 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Softbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 337 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Softbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 338 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Softbol



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 339 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Softbol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 340 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT y LIDEFIANT en Tenis de Mesa
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 341 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT en Atletismo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 342 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT en Atletismo Urabá
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 343 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT en Baloncesto
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 344 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT en Fútbol Masculino
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 345 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT en Fútbol Sala Femenino
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 346 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT en Fútbol Sala Masculino
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 347 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Sordos de Antioquia LISANT Intérprete



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 348 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de sordos de Antioquia -Lisant Modalidad Natación Carreras
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.315.804	SÍ	Adición 1 al contrato N° 349 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Squash
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 350 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Squash
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 351 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un Monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Taekwondo Modalidad Pommsaes
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 352 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Taekwondo Modalidad Combate
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato N° 353 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Taekwondo Modalidad Poomsae
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato N° 354 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tejo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 355 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tejo
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	3.862.609	SÍ	Adición 1 al contrato N° 356 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tenis de Mesa



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 357 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tenis de Mesa
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 358 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tenis de Mesa
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.486.675	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 359 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tiro
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 360 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una monitora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Tiro
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.901.328	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 361 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de una entrenadora para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Triatlón
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 362 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Voleibol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 363 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Voleibol
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	2.058.105	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 364 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Voleibol Playa
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato Nº 365 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Wu Shu



Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.079.520	SÍ	Adición 1 al contrato N° 366 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un monitor para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga de Billar de Antioquia
Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	1.657.063	SÍ	Adición 1 al contrato N° 367 de 2020, cuyo objeto es: Prestación de servicios de un entrenador para apoyar la preparación técnico, táctica, teoría y condicional de los atletas de la Liga Antioqueña de Voleibol

**• SUBGERENCIA DE FOMENTO Y DESARROLLO DEPORTIVO**

La ejecución presupuestal se vio afectada por la pandemia producto de la COVID- 19. Los eventos de mayor formato y convocatoria no pudieron realizarse de forma presencial, así como la agenda de capacitaciones y las asesorías institucionales. Por su parte, los proyectos del área de Infraestructura sufrieron suspensiones que incidieron negativamente en los avances de las obras y actividades. De esta manera se logra una ejecución presupuestal global del 60%.

**• OFICINA DE SISTEMAS**

La oficina de sistemas cuenta con un proyecto registrado “Mejoramiento de los sistemas de información de INDEPORTES ANTIOQUIA”, el cual para el 2020 tenía un presupuesto de mil cinco millones de pesos M/L (\$1.005.000.000), sin embargo, el mismo se encontraba deficitado en mil veintitrés millones para lograr la ejecución de todas las actividades planeadas para dicha vigencia. Se logró asignación de recursos del balance por lo cual el presupuesto total de la oficina fue de \$3,028,795,905, sin embargo, debido a los tiempos de asignación de los recursos solo se ejecutaron \$1,497,329,168, ya que los proyectos que implicaban compra de infraestructura o implementación de sistemas no podían ser ejecutados recibiendo los bienes o servicios a satisfacción antes de la finalización de la vigencia, por ende, se liberaron los recursos. Así pues, el porcentaje de ejecución para el 2020 fue del 49%. Toda vez que el presupuesto para los proyectos de implementación de un nuevo sistema ERP y la renovación tecnológica de equipos ascendía a \$1,454,631,176 lo cual representa el 48% del total del presupuesto para el 2020.

**EJECUCIÓN SIN PPTO DE EQUIPOS: 80,68%:**

- PENDIENTE: Implementación de un ERP para la gestión administrativa y financiera de INDEPORTES ANTIOQUIA, bajo la modalidad SAAS
- Renovación tecnológica de INDEPORTES ANTIOQUIA.

**EJECUCIÓN SIN EQUIPOS Y ERP: 95.12%****• OFICINA DE COMUNICACIONES**

Plan de Medios: estrategia, selección de los medios más adecuados para informar los asuntos del Instituto de Deportes de Antioquia. Por valor de SETECIENTOS MILLONES DE PESOS (700.000.000)

Operación logística de eventos: Reunir los medios y recursos necesarios para llevar a cabo los eventos, actos y momentos para el cumplimiento de los objetivos misionales. Por valor de TRESCIENTOS MILLONES DE PESOS (300.000.000)



• **OFICINA DE PLANEACIÓN**

NOMBRE	VALOR 2020
2020003050019 Apoyo técnico y psicosocial a los Deportistas de Antioquia	14,108,061,855
2020003050020 Apoyo científico al rendimiento deportivo y la actividad física en el departamento de Antioquia	724,000,000
2020003050021 Fortalecimiento del programa de altos logros y liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	2,442,845,460
2020003050022 Desarrollo del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	3,100,000,000
2020003050023 Fortalecimiento de la imagen institucional como referente social para el departamento de Antioquia	980,000,000
2020003050024 Capacitación para el sector del deporte, la actividad física, la recreación y la educación física de Antioquia	500,000,000
2020003050025 Mejoramiento del sistema de información de INDEPORTES ANTIOQUIA	1,000,000,000
2020003050026 Fortalecimiento del observatorio del deporte de Antioquia	630,000,000
2020003050027 Mejoramiento de la infraestructura deportiva y recreativa en el Departamento de Antioquia	8,851,498,826
2020003050028 Construcción de Unidades de Vida para Antioquia U.V.A	0

2020003050029 Construcción de Centro de Alto Rendimiento en Apartadó	0
2020003050030 Fortalecimiento del programa por su salud muévase pues en los municipios del departamento de Antioquia	2,960,775,088
2020003050031 Fortalecimiento de los Programas Recreativos en los Municipios del Departamento de Antioquia	2,405,264,041
2020003050032 Fortalecimiento de las escuelas deportivas en los municipios del departamento de Antioquia	440,727,352
2020003050033 Fortalecimiento de los juegos del sector social comunitario en los municipios del departamento de Antioquia	4,651,445,929
2020003050034 Fortalecimiento de los Juegos del Sector Educativo en Antioquia	2,538,269,233

**4.1.** Relacione la ejecución presupuestal o los rubros específicos del presupuesto institucional a cargo de su dependencia, a la fecha de entrega de cargo: (adicione tantas filas como necesite)

• **SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

AÑO	RUBRO	CONCEPTO	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO	OBSERVACIONES
2020	211020.10.0409. 16	Contrato de prestación de servicios de Vigilancia y seguridad para el personal y los bienes muebles e inmuebles de propiedad de INDEPORTES ANTIOQUIA y de los que realmente sea	1.069.047.582	1.068.809.928	Tabaco 70%



		responsables			
202 0	211020.06.6019. 09	Disponible Adquisición	190.401.612	-	Superávit Ventas Licor
202 0	211020.10.0409. 16	Contrato interadministrativo de administración delegada para prestación de los servicios de vigilancia y seguridad privada requeridos para el personal de INDEPORTES ANTIOQUIA, sus sedes y los contenidos de éstas.	1.069.047.5 82	1.068.809.9 28	Tabaco 70%
202 0	211020.10.0409. 16	Contratación de una empresa que facilite el personal requerido para prestar los servicios de aseo, oficios varios, portería, recepcionista, camarería a los empleados, deportistas y visitantes en las sedes de INDEPORTES ANTIOQUIA. Cto 201	1.069.047.5 82	1.068.809.9 28	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0359. 16	Contratación de una empresa que facilite el personal requerido para prestar los servicios de aseo, oficios varios, portería, recepcionista, camarería a los empleados, deportistas y visitantes en las sedes de INDEPORTES ANTIOQUIA. Cto 201	156.361.520	130.845.855	Tabaco 70%
202 0	211020.10.0404. 16	Caja Menor	123.589.936	107.461.844	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0357. 16	Caja Menor	10.900.000	300.000	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0359. 16	Caja Menor	156.361.520	130.845.855	Tabaco 70%
202 0	211020.06.0200. 16	Caja Menor	290.000.000	202.439.487	Tabaco 70%
202 0	211020.10.0402. 16	Caja Menor	31.907.950	16.231.543	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0350. 16	Adquisición de tiquetes aéreos para el Instituto Departamental de Deportes de Antioquia – INDEPORTES ANTIOQUIA.	203.240.000	157.586.346	Tabaco 70%
202 0	211020.10.0404. 16	Prestar el servicio de transporte terrestre en vehículos tipo taxi para destinos dentro del área metropolitana y Aeropuerto José María Córdova en el municipio de Rionegro, para INDEPORTES ANTIOQUIA.	123.589.936	107.461.844	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0357. 16	Disponible impresos y Publicaciones	10.900.000	300.000	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0359. 16	Adquisición, revisión, recarga y mantenimiento de los extintores de las sedes de INDEPORTES ANTIOQUIA	156.361.520	130.845.855	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0359. 16	Disponible	156.361.520	130.845.855	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0359. 16	Mantenimiento preventivo y correctivo del sistema de aire acondicionado de INDEPORTES ANTIOQUIA. Cto 194	156.361.520	130.845.855	Tabaco 70%
202	211020.09.0359.	Mantenimiento preventivo y correctivo de los			Tabaco 70%



0	16	pozos de sedimentación y trampas de grasa y de los sistemas de aguas residuales de las sedes de INDEPORTES ANTIOQUIA. Contratación mínima cuantía. Cto 205	156.361.520	130.845.855	
202 0	211020.09.0359. 16	Mantenimiento preventivo y correctivo, para los ascensores y plataforma elevadora marca Andino y Schindler, operan en las diferentes sedes de INDEPORTES ANTIOQUIA.	156.361.520	130.845.855	Tabaco 70%
202 0	211020.06.0200. 16	Suministro de combustible para el parque automotor de INDEPORTES ANTIOQUIA	290.000.000	202.439.487	Tabaco 70%
202 0	211020.06.0200. 16	Disponible	290.000.000	202.439.487	Tabaco 70%
202 0	211020.06.0200. 16	Contratar la adquisición de productos de impresión y Tóneres para dotar con todos los elementos a las diferentes dependencias y sedes con que cuenta la Entidad.	290.000.000	202.439.487	Tabaco 70%
202 0	211020.06.0200. 16	Suministro de artículos de papelería, útiles y elementos de oficina con destino a las dependencias físicas de INDEPORTES ANTIOQUIA	290.000.000	202.439.487	Tabaco 70%
202 0	211020.06.0200. 16	Suministro de artículos de aseo y cafetería con destino a las dependencias físicas de INDEPORTES ANTIOQUIA.	290.000.000	202.439.487	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0350. 16	Viáticos y Gastos de Viaje	203.240.000	157.586.346	Tabaco 70%
202 0	211020.06.0200. 16	Adición al Suministro de combustible para los vehículos y motos de propiedad de la entidad	290.000.000	202.439.487	Tabaco 70%
202 0	211020.10.0402. 16	Servicio de fumigación y control de plagas en las sedes de INDEPORTES ANTIOQUIA.	31.907.950	16.231.543	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios profesionales especializados para acompañar y apoyar el equipo de la Subgerencia Administrativa y Financiera en temas tributarios, financieros y administrativos de la Entidad.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de Prestación de Servicios Profesionales para apoyar los procesos de área Administrativa y procesos de contratación para la adquisición de bienes y servicios de INDEPORTES ANTIOQUIA	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Prestación de Servicios Profesionales para apoyar las actividades contables de la Subgerencia Administrativa y Financiera.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios profesionales para apoyar la Subgerencia Administrativa y Financiera de INDEPORTES ANTIOQUIA en aspectos administrativos.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para el acompañamiento a la Subgerencia Administrativa y Financiera en los procesos de contratación propios de esta	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%



		dependencia que permiten la ejecución del plan anual de adquisiciones de INDEPORTES ANTIOQUIA.			
202 0	211010.02.0050. 16	Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos y trámites contractuales adelantados por la subgerencia Administrativa y Financiera.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Apoyar la gestión y los procesos trasversales de la entidad principalmente en el área de tesorería y de la Subgerencia Administrativa y Financiera.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0360. 16	Adquisición de SOAT para todos los vehículos pertenecientes a INDEPORTES ANTIOQUIA.	481.462.849	252.283.366	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0360. 16	Garantizar las pólizas de seguro requeridas para amparar y proteger las personas, los activos e intereses patrimoniales, los bienes muebles e inmuebles de INDEPORTES ANTIOQUIA y de aquellos por los que sea o llegare a ser legalmente responsable, o le corresponda asegurar en virtud de disposición legal o contractual,	481.462.849	252.283.366	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0360. 16	Adquisición SOAT Vehículos pertenecientes a INDEPORTES ANTIOQUIA	481.462.849	252.283.366	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0360. 16	Contratar los servicios especializados de intermediación de seguros y asesoría para la formulación y el manejo del programa de seguros, destinado a proteger las personas, bienes e intereses patrimoniales del Instituto Departamental de Deportes de Antioquia – INDEPORTES ANTIOQUIA o aquellos por los que sea legalmente responsable	481.462.849	252.283.366	Tabaco 70%
202 0	211020.10.0409. 16	Contrato Interadministrativo de administración delegada para prestación de los servicios de vigilancia y seguridad privada requeridos para el personal de INDEPORTES ANTIOQUIA, sus sedes y los contenidos de estas.	1.069.047.5 82	1.068.809.9 28	Tabaco 70%
202 0	211020.06.0200. 16	Suministro de insumos y elementos de protección personal (EPP) descritos en el protocolo de bioseguridad de INDEPORTES ANTIOQUIA, para atender la emergencia sanitaria causada por el COVID 19, los cuales son necesarios para la incorporación laboral de los empleados y contratistas a la entidad y favorecer así el cuidado de la vida e integridad de los funcionarios, buscando mitigar, controlar y disminuir la propagación del contagio.	290.000.000	202.439.487	Tabaco 70%
202 0	211020.10.0402. 16	Suministro de servicios de alimentación para los deportistas del programa "Apoyo técnico, científico, económico y social"; y otros servicios de alimentación requeridos por INDEPORTES ANTIOQUIA en el cumplimiento de sus diferentes actividades administrativas y misionales. Cto 195	31.907.950	16.231.543	Tabaco 70%



202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios para apoyar la administración logística en el Centro de Desarrollo Deportivo de Urabá en Apartadó – Antioquia, sede externa de INDEPORTES ANTIOQUIA.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios para apoyar la administración logística de la Villa Náutica en el municipio de Guatapé - Antioquia, sede externa de INDEPORTES ANTIOQUIA para las prácticas de los deportes náuticos.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y DE APOYO A LA GESTIÓN PARA QUE ACOMPAÑE Y APOYE A LA ENTIDAD EN LA ADMINISTRACIÓN LOGÍSTICA QUE SE REQUIERE EN EL CENTRO DE DESARROLLO DEPORTIVO DE URABÁ, SEDE EXTERNA DE INDEPORTES ANTIOQUIA, PARA SU CORRECTO FUNCIONAMIENTO	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios para apoyar la administración logística de la Villa Náutica en el Municipio de Guatapé - Antioquia, sede externa de INDEPORTES ANTIOQUIA para las prácticas de los deportes náuticos.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Prestación de Servicios Recursos Disponibles	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0359. 16	Mantenimiento preventivo y correctivo del sistema de aire acondicionado de INDEPORTES ANTIOQUIA. Cto 194	156.361.520	130.845.855	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos del área administrativa y proceso de contratación para la adquisición de bienes y servicios de INDEPORTES ANTIOQUIA.	1.393.654.3 66	1.319.073.9 17	Tabaco 70%
202 0	211020.10.0409. 16	Contrato de prestación de servicios de Vigilancia y seguridad para el personal y los bienes muebles e inmuebles de propiedad de INDEPORTES ANTIOQUIA y de los que realmente sea responsables	1.069.047.5 82	1.068.809.9 28	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0359. 16	Adición No. 1 y prórroga No: 2 al contrato No. 394 de 2019 cuyo objeto es "Mantenimiento preventivo y correctivo de los vehículos de INDEPORTES ANTIOQUIA y expedición de revisión técnica – mecánica de los mismos". Cto 01-02-394-2019	156.361.520	130.845.855	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Apoyar la gestión y los procesos trasversales de la entidad en las diferentes áreas de las Subgerencias.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211020.09.0352. 16	Acueducto, Alcantarillado y aseo	56.052.193	52.913.119	Tabaco 70%
202	211020.09.0353.	Energía			Tabaco 70%



0	16		245.958.904	168.600.355	
202	211020.09.0354.	Gas Natural	15.542.198	540.561	Tabaco 70%
0	16				
202	211020.09.0355.	Telecomunicaciones	68.566.785	57.933.949	Tabaco 70%
0	16				
202	211020.10.0405.	Otros Gastos Financieros - Gastos Bancarios	22.806.938	351.800	Tabaco 70%
0	16				
202	211020.12.0452.	Impuesto Predial Municipio de Medellín	165.000.000	156.409.045	Tabaco 70%
0	16				
202	211020.12.0453.	Otros Impuestos, Tasas y Multas	26.646.717	5.184.798	Tabaco 70%
0	16				
202	211030.18.0500.	Cuota de Auditaje Contraloría	408.439.809	157.516.785	Tabaco 70%
0	16				
202	248600.97.5000.	Pago deuda Capital	3.786.889.9 26	3.786.889.9 26	Tabaco 70%
0	16				
202	248600.97.5001.	Pago deuda Intereses	446.450.984	446.450.984	Tabaco 70%
0	16				
202	211010.02.0050.	contrato de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, para apoyar la gerencia en temas nacionales e internacionales referentes a la participación, consecución de recursos y alianzas estratégicas que ayuden a dar cumplimiento a la misión de INDEPORTES ANTIOQUIA. x000d	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
0	16				
202	211010.02.0050.	Contrato de prestación de servicios para apoyar la administración logística en la villa deportiva, sede externa de INDEPORTES ANTIOQUIA.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
0	16				
202	211010.02.0050.	Contrato de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para el acompañamiento a la Subgerencia Administrativa y Financiera en los temas tributarios, financieros, presupuestales y de tesorería de la Entidad.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
0	16				
202	211010.02.0050.	Contrato de prestación de servicios para apoyar las actividades de la gestión y organización del almacén de la entidad adscrito a la subgerencia Administrativa y Financiera.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
0	16				
202	211010.02.0050.	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por INDEPORTES ANTIOQUIA, además acompañamiento jurídico en las actividades contractuales de la Subgerencia Administrativa y Financiera. x000D	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
0	16				
202	211010.02.0050.	Contrato de prestación de servicios para el apoyo a la gestión en administración y logística de las diferentes áreas de INDEPORTES ANTIOQUIA	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
0	16				
202	211010.02.0050.	Prestación de servicios para apoyar administrativa y logísticamente las sedes de INDEPORTES ANTIOQUIA	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
0	16				
202	211010.02.0050.	Contrato de prestación de servicios para el apoyo			Tabaco 70%



0	16	a la gestión en administración y logística de las diferentes áreas de INDEPORTES ANTIOQUIA.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	
202 0	211020.06.0200. 16	Disponible	290.000.000	202.439.487	Tabaco 70%
202 0	211020.06.0200. 16	Adición al Suministro de productos de aseo y cafetería con destino a las dependencias físicas de INDEPORTES ANTIOQUIA	290.000.000	202.439.487	Tabaco 70%
202 0	211020.06.0200. 16	Adición al Suministro de insumos y elementos de protección personal (EPP) Descritos en el protocolo de bioseguridad de INDEPORTES ANTIOQUIA, para atender la emergencia sanitaria causada por el COVID-19 los cuales son necesarios para la incorporación laboral de los empleados y contratistas a la entidad y favorecer así el cuidado de la vida e integridad de los funcionarios, buscando mitigar, controlar y disminuir la propagación del contagio.	290.000.000	202.439.487	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Prestación de servicios profesionales para el apoyo administrativo y jurídico en los proyectos de la Subgerencia Administrativa y Financiera de INDEPORTES ANTIOQUIA	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos y trámites contractuales adelantados por la subgerencia Administrativa y Financiera.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios para apoyar la administración logística de la Villa Náutica en el municipio de Guatapé (Antioquia), sede externa de INDEPORTES ANTIOQUIA para las prácticas de los deportes náuticos.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211020.06.6019. 09	Disponible	190.401.612	-	Superávit Ventas Licor
202 0	248600.97.9002. 09	Pago deuda Intereses	20.000.000	13.881.550	Superávit Ventas Licor
202 0	211020.10.0404. 16	Contrato Interadministrativo de mandatos sin representación entre el Instituto Departamental de Deportes de Antioquia - INDEPORTES ANTIOQUIA y METROPARQUES para el apoyo en la ejecución de los diferentes programas y proyectos de las dependencias de INDEPORTES ANTIOQUIA, en la vigencia 2020	123.589.936	107.461.844	Tabaco 70%
202 0	211020.10.0409. 16	Contratación de una empresa que facilite el personal requerido para prestar los servicios de aseo, oficios varios, portería, recepcionista, camarería a los empleados, deportistas y visitantes en las sedes de INDEPORTES ANTIOQUIA. Cto 201	1.067.347.5 82	949.193.878	Tabaco 70%
202 0	211020.10.0404. 16	Contrato interadministrativo entre RENTING DE ANTIOQUIA S.A.S, filial del Instituto para el Desarrollo de Antioquia-IDEA y el Instituto Departamental de Deportes de Antioquia -	123.589.936	107.461.844	Tabaco 70%



		INDEPORTES ANTIOQUIA para el arrendamiento de un vehículo tipo camioneta bajo la modalidad de Rentig, en la vigencia 2020			
202 0	211020.10.0409. 16	Contratación de una empresa que facilite el personal requerido para prestar los servicios de aseo, oficios varios, portería, recepcionista, camarería a los empleados, deportistas y visitantes en las sedes de INDEPORTES ANTIOQUIA. Cto 201	1.067.347.5 82	949.193.878	Tabaco 70%
202 0	211020.06.0203. 16	Adquisición De Teléfonos Celulares Para Las Dependencias De INDEPORTES ANTIOQUIA	60.000.000	-	Tabaco 70%
202 0	211020.06.0203. 16	Disponible	60.000.000	-	Superávit Otras Transferencias del Nivel Central Departamental 6-1014
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para el acompañamiento a la Subgerencia Administrativa y Financiera en los temas tributarios, financieros, presupuestales y de tesorería de la Entidad.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos y trámites contractuales adelantados por la subgerencia Administrativa y Financiera.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios profesionales para apoyar la Subgerencia Administrativa y Financiera de INDEPORTES ANTIOQUIA en aspectos administrativos.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para el acompañamiento a la Subgerencia Administrativa y Financiera en los procesos de contratación propios de esta dependencia que permiten la ejecución del plan anual de adquisiciones de INDEPORTES ANTIOQUIA.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios para apoyar las actividades de organización documental y de control de calidad archivística de las series complejas y simples, en concordancia con las Tablas de Retención Documental vigente.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios para apoyar las actividades de organización documental en los archivos de INDEPORTES ANTIOQUIA, en concordancia con las Tablas de Retención Documental vigente	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Apoyar la gestión y los procesos trasversales de la entidad principalmente en el área de tesorería y de la Subgerencia Administrativa y Financiera.	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	Tabaco 70%
202 0	211010.02.0050. 16	Contrato de prestación de servicios profesionales para apoyar la gestión administrativa de la Oficina	1.393.654.3	1.339.827.1	Tabaco 70%



202 0	211010.02.0050. 16	Asesora Jurídica de INDEPORTES ANTIOQUIA.	66	15	Tabaco 70%
202 0	211020.10.0409. 16	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por INDEPORTES ANTIOQUIA, además acompañamiento jurídico en las actividades contractuales de la Subgerencia Administrativa y Financiera. x000D	1.393.654.3 66	1.339.827.1 15	
202 0	248600.97.5000. 09	Disponible	1.067.347.5 82	949.193.878	Tabaco 70%
202 0	248600.97.5000. 09	Pago deuda Capital	2.101.940.3 94	1.837.622.3 41	Superávit Ventas Licor

• **SUBGERENCIA ALTOS LOGROS Y DEPORTE ASOCIADO**

CODIGO	PROYECTO/Descripción	Suma de VALOR REGISTRO
232100.20.0350.28	Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	22916047
232100.20.1005.28	Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	1391881343
232100.20.2602.28	Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	168212434
232100.20.7001.28	Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	0
232100.20.7026.23	Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	300000000
232100.21.1100.28	Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	2331704611
232100.21.2602.28	Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia	184415200
232100.22.1200.24	Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	4275329431
232100.22.1300.24	Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	374398430
232100.22.7003.23	Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	6146761970



232100.22.7003.28	Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	921276582
232100.22.7004.28	Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	200832821
<b>Total general</b>		<b>16317728869</b>

**• SUBGERENCIA DE FOMENTO Y DESARROLLO DEPORTIVO**

<b>AÑO</b>	<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR APROPIADO</b>	<b>VALOR EJECUTADO</b>
2020	Por Su Salud, Muévase Pues	\$ 4.358.592.543	\$ 2.053.679.795
2020	Recreación	\$ 4.412.705.826	\$ 3.196.493.117
2020	Juegos Deporte Social Comunitario	\$ 5.700.300.878	\$ 3.710.239.927
2020	Programas Especiales	\$ 992.132.689	\$ 279.623.728
2020	Escuelas Deporte Formativo	\$ 440.727.352	\$ 410.748.810
2020	Juegos Sector Educativo	\$ 5.233.188.654	\$ 3.165.295.392
2020	Infraestructura	\$ 13.691.670.428	\$ 3.899.764.443
2020	Sistema Departamental de Capacitación	\$ 500.000.000	\$ 380.640.246
2020	Ley del Cigarrillo 1289	\$ 10.338.449.660	\$ 10.338.449.660

**• OFICINA MEDICINA DEPORTIVA**

2020	Contrato de Prestación de Servicios Profesionales para el apoyo de la gestión administrativa y procesos de investigación de la oficina de Medicina Deportiva de INDEPORTES ANTIOQUIA	18.947.898	18.947.898	Adición a contrato inicial
2020	Prestación de servicios profesionales, área de Fisioterapia, en procesos de evaluación, acompañamiento e intervención; participación en los procesos académicos y de investigación de la oficina de Medicina Deportiva; y acompañamiento a la oficina de Talento humano en las actividades requeridas.	17.185.437	39.547.172	Ninguna



	2020	Contrato de prestación de servicios profesionales para asistencia y acompañamiento odontológico integral, en las fases de prevención, diagnóstico y protección; y brindar apoyo en los procesos académicos y de investigación de la oficina de Medicina Deportiva. Cto 035	60.001.667	60.001.667	Ninguna	
	2020	Contrato de prestación de servicios técnicos a la oficina de Medicina Deportiva en el área de odontología para asistir y apoyar la atención integral en odontología en las fases de prevención, diagnóstico y protección y contribuir en los procesos académicos y de investigación de la oficina. Cto 034	30.981.015	30.981.015	Ninguna	
	2020	Contrato de prestación de servicios profesionales para la realización de ecografías de tejidos blandos como herramienta diagnóstica en las lesiones producidas por la práctica del deporte, de los deportistas adscritos a las Ligas de Antioquia, emisión de conceptos clínicos y recomendaciones al staff médico y los deportistas frente al tratamiento de las posibles lesiones y complicaciones de la misma; así como contribución en los procesos académicos y de investigación de la oficina. Cto 190	31.587.500	31.587.500	Ninguna	
	2020	Contrato de prestación de servicios profesionales a la oficina de Medicina Deportiva área de fisioterapia en procesos de evaluación, acompañamiento e intervención en el área de conocimiento y contribuir en los procesos académicos y de investigación de la oficina. Cto 033	60.001.667	60.001.667	Ninguna	
	2020	Contrato de prestación de servicios profesionales a la oficina de Medicina Deportiva área de fisioterapia en procesos de evaluación, acompañamiento e intervención en el área de conocimiento y contribuir en los procesos académicos y de investigación de la oficina. Cto 191	53.671.162	56.495.960	Ninguna	
	2020	Contrato de prestación de servicios profesionales para la oficina de Medicina Deportiva en el desarrollo de procesos de recuperación y readaptación deportiva para la ejecución de protocolos de readaptación físico-deportiva, además de realizar planes de acción preventivos específicos e individualizado con los deportistas pertenecientes a INDEPORTES ANTIOQUIA y contribuir en los procesos académicos y de investigación de la oficina. Cto 036	60.001.667	60.001.667	Ninguna	



2020	Contrato de prestación de servicios técnicos a la oficina de Medicina Deportiva en el área de Masoterapia para la recuperación de la fatiga pos- carga del entrenamiento y rehabilitación de las lesiones deportivas en los deportistas adscritos a las ligas deportivas de Antioquia mediante la aplicación de movimientos y maniobras manuales realizadas de forma armoniosa y metódica en procesos de evaluación, acompañamiento e intervención en el área de conocimiento y contribuir en los procesos académicos y de investigación de la oficina. Cto 189	32.546.468	34.423.350	Ninguna	
2020	Prestación de servicios profesionales para el apoyo de las gestión administrativa y procesos de investigación de la oficina de medicina deportiva de INDEPORTES ANTIOQUIA.	9.473.949	9.473.839	Ninguna	
2020	contrato de prestación del servicio de control de calidad externo para química clínica y hematología, del servicio de generación de reportes de comparación inter-laboratorios y de indicadores de competencia técnica por 12 meses para el laboratorio clínico	8.621.970	-	Ninguna	
2020	Contratación servicio de mantenimiento correctivo y preventivo de los equipos odontológicos utilizados dentro del consultorio en el área de Medicina Deportiva.	744.702	-	Ninguna	
2020	Adquisición de equipos para el laboratorio clínico de la oficina de Medicina Deportiva de INDEPORTES ANTIOQUIA.	50.685.075	-	Ninguna	
2020	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y/o correctivo y suministro de reactivos, insumos y repuestos para equipo automatizado de medición de lactato (BIOSEN C_LINE) del laboratorio Clínico de INDEPORTES ANTIOQUIA	10.578.391		Ninguna	
2020	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y/o correctivo de los equipos ROCHE y suministro del kit de mantenimiento preventivo anual para el equipo de hematología SYSMEX XN 550 del Laboratorio Clínico de INDEPORTES ANTIOQUIA.	11.170.000		Ninguna	
2020	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y/o correctivo de los equipos e instrumental del Laboratorio Clínico de INDEPORTES ANTIOQUIA y suministro de los repuestos requeridos para el mantenimiento correctivo.	3.208.359		Ninguna	

## • OFICINA DE SISTEMAS



<b>AÑO</b>	<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR APROPIADO</b>	<b>VALOR EJECUTADO</b>
2020	237500.90.9000.16	\$ 2,028,795,905	\$ 574,164,729
2020	237500.90.4600.24	\$1,000,000,000	\$923,164,439

**• OFICINA DE COMUNICACIONES**

<b>AÑO</b>	<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR APROPIADO</b>	<b>VALOR EJECUTADO</b>
2020	Plan de Medios	700.000.000	700.000.000
2020	Operación logística de eventos	300.000.000	300.000.000

**• OFICINA DE TALENTO HUMANO**

<b>AÑO</b>	<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR APROPIADO</b>	<b>VALOR EJECUTADO</b>
2020	211020.08.0300.09		
	Préstamos de Calamidad Doméstica	\$ 10.000.000	\$ 7.982.116
	211020.08.0304.09		
	Seguridad y Salud en el Trabajo	\$ 100.000.000	\$ 62.043.838
	211020.08.0305.09		
	Programa de Bienestar Social del Empleado	\$ 360.000.000	\$ 89.856.925
	211020.08.0306.09		
	Capacitación de los Funcionarios y Empleados	\$ 150.000.000	\$ 74.499.220
	211020.08.0307.09		
	Apoyo e Incentivos Educativos - Funcionarios	\$ 20.000.000	\$ 0
	211020.08.0308.09		
	Apoyo para el Aprendizaje de la Segunda Lengua	\$ 10.000.000	\$ 1.411.000
	211020.08.0311.09		
	Apoyo para el aprovechamiento del tiempo libre	\$ 50.000.000	\$ 12.066.787



## • OFICINA DE PLANEACIÓN

AÑO	VALOR APROPIADO	CONCEPTO	VALOR EJECUTADO	EJECUCIÓN
2020	22,410,064	Contrato de prestación de servicios para la implementación del Sistema de Gestión Ambiental y Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo en INDEPORTES ANTIOQUIA.	22,410,064	100.00%
2020	90,753,024	Contrato de prestación de servicios profesionales para apoyar a la Oficina Asesora de Planeación en la implementación y seguimiento del Modelo Integrado de Planeación y apoyo a la formulación del Plan de Desarrollo.	90,753,024	100.00%
2020	23,863,147	Prestación de servicios para el apoyo en el diseño de piezas y conceptos gráficos en el marco del Observatorio del Deporte.	23,863,147	100.00%
2020	53,478,105	Prestación de servicios profesionales especializados para la estructuración e implementación del observatorio del deporte.	53,478,105	100.00%
2020	53,478,105	Prestación de servicios profesionales especializados de apoyo a la gestión para el análisis de datos y generación de información del observatorio del deporte.	53,478,105	100.00%
2020	53,733,981	Prestación de servicios profesionales especializados para el proceso de investigación y desarrollo institucional en el marco del observatorio del deporte	53,733,981	100.00%
2020	14,804,149	Apoyo técnico a la gestión para la consolidación y registro de información en el marco del Observatorio del Deporte.	14,804,149	100.00%
2020	32,632,491	Prestación de servicios de apoyo a la gestión de un profesional del área jurídica para el apoyo al área de sistemas	32,632,491	100.00%
2020	109,520,000	Contrato Interadministrativo de mandatos sin representación entre el Instituto Departamental de Deportes de Antioquia - INDEPORTES ANTIOQUIA y METROPARQUES para el apoyo en la ejecución de los diferentes programas y proyectos de las dependencias de INDEPORTES ANTIOQUIA, en la vigencia 2020	109,520,000	100.00%
2020	190,000,000	Implementación del sistema Hércules para la gestión deportiva de INDEPORTES ANTIOQUIA, bajo la modalidad SAAS	190,000,000	100.00%



2020	8,293,300	Contrato de prestación de servicios para apoyar al mejoramiento del Sistema de Gestión de la Calidad de INDEPORTES ANTIOQUIA mediante auditoria externa de seguimiento a la certificación ISO 9001:2015	8,293,300	100.00%
2020	4,533,770	Apoyo técnico a la gestión para la consolidación y registro de información en el marco del Observatorio del Deporte.	4,533,770	100.00%

**4.2. Estado de los proyectos:** relacione el estado de avance de cada proyecto:

Para la vigencia 2020 se ejecutó el recurso en los proyectos de inversión formulados en el 2017, los cuales fueron homologados. Así mismo, se formularon los proyectos bajo la estructura del plan de desarrollo Unidos 2020-2023 para las vigencias 2021-2023.

**Proyectos 2020:**

CÓDIGO		NOMBRE DEL PROYECTO	ACTIVIDADES EJECUTADAS	ACTIVIDADES PENDIENTES	SALDO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
CÓDIGO BPIN	CÓDIGO BPID				
2017003050146	2016050000030	Fortalecimiento de la actividad física y promoción de la salud "Por su salud muévase pues" en los municipios del departamento de Antioquia.	4.358.592.543	2.053.679.795	47%
			Contratación de promotores - 44021001-Promover actividad física en Antioquia		\$ 0
			Coordinación y Asesoría (Realizar seguimiento y monitoreo) 44021001-Promover actividad física en Antioquia		\$ 46.796.950
			Carrera de la familia - 44021003- Realizar eventos masivos		\$ 0
			Divulgación y promoción - 44021001-Crear, divulgar contenidos comunicación		\$ 100.000.000
			Mega Eventos de actividad física 44021003-Realizar eventos masivos		\$ 1.233.288.732
			Material didáctico y pedagógico .44021001-Promover actividad física en Antioquia		\$ 50.000.000
			Dotación de entornos saludables - 44021002-Adquirir implementación actividad física		\$ 700.000.000



			Seminarios subregionales de actividad física y salud - (44021001-Propiciar espacios académicos).		\$ 8.946.349
			Por su salud, maestro muévase pues -44021003-Realizar eventos masivos		\$ 75.000.000
			44021001-Aunar esfuerzos con el Gobierno Nacional		\$ 90.880.717
2017003050147	2016050000041	<b>Fortalecimiento de programas recreativos y Ludotecas en los municipios del departamento de Antioquia.</b>	4.412.705.826	3.196.493.117	72%
			Realizar programas recreativos en los municipios de Antioquia 44021004-Promocionar actividades recreativas		\$ 1.097.855.730
			Cofinanciación municipios ludotecarios -44021004- Implementar programa institucional		\$ 0
			Cualificación de ludotecarios-(44021004-Realizar capacitaciones)		\$ 6.152.776
			Divulgación y promoción del proyecto-Crear, divulgar contenidos comunicación - 44021004-Crear, divulgar contenidos comunicación		\$ 0
			Coordinación y asesoría del proyecto -44021004-Realizar seguimiento a los programas		\$ 0
			44021004-Aunar esfuerzos con el Gobierno Nacional		\$ 112.204.203
			44021006-Adquirir servicios logísticos para eventos		\$ 0
2017003050149	201605000047	<b>Fortalecimiento de los Juegos Deportivos Departamentales en el departamento de Antioquia.</b>	\$5.700.300.878	\$3.710.239.927	65%
			Coordinación y asesoría del proyecto -44021004-Realizar seguimiento a los programas		\$ 66.618.835



		Realización de zonales - 44021010-Ejecutar fase zonales y finales Deptales		\$ 1.741.128.781
		Final departamental- 44021010- Ejecutar fase zonales y finales Deptales		\$ 0
		Divulgación y promoción del proyecto -44021010-Crear, divulgar contenidos comunicación		\$ 182.313.335
2017003050150	2016050000040	<b>Fortalecimiento de Programas especiales de deporte y recreación en los municipios del departamento de Antioquia.</b>	<b>992.132.689</b>	<b>279.623.728</b>  <b>28%</b>
		Coordinación y asesoría del proyecto -44021010-Realizar seguimiento a los programas		\$ 0
		Realizaciones zonales campesinos-44021010-Ejecutar fase zonales y final Camp y Ver		\$ 684.471.737
		Realizar eventos departamentales -44021010- Ejecutar fase zonales y finales Deptales		\$ 0
		44021010-Aunar esfuerzos con el Gobierno Nacional		\$ 28.037.224
2017003050046	2016050000029	<b>Fortalecimiento y creación de Centros de Iniciación y Formación Deportiva en los municipios del departamento de Antioquia.</b>	<b>440.727.352</b>	<b>410.748.810</b>  <b>93%</b>
		Capacitar monitores de centros iniciación -(44021007-Capacitar monitores de centros iniciación)		\$ 0
		44021007-Realizar seguimiento a los programas		\$ 0
		44021008-Adquirir implementación deportiva		\$ 29.978.542
		44021007-Aunar esfuerzos con el Gobierno Nacional		\$ 0
2017003050172	2016050000043	<b>Fortalecimiento de los Juegos del sector Educativo en los municipios del departamento de Antioquia</b>	<b>5.233.188.654</b>	<b>3.165.295.392</b>  <b>60%</b>
		Coordinación y asesoría del proyecto -44021011-Realizar seguimiento al programa y 44021010-Aunar esfuerzos con el Gobierno Nacional		\$ 0
		44021011-Ejecutar zonal y finales Intercolegiados		\$ 2.067.893.262



2017003050157	2016050000143	Fortalecimiento de los altos logros y el liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	5.996.822.000	4.345.249.871	72%
		Apoyo programas especiales- 41080111 Apoyar proyectos especiales			\$ 0
		Participación Juegos Nacionales- 41080111-Participar en eventos deportivos Nal e Int			\$ 1.532.700.610
		Divulgación y promoción - 41080114-Implementar Plan de medios, 41080113-Apoyar eventos del sector , 41080114-Diseñar e implementar estrategias comunes			\$ 111.787.566
		Coordinación y asesoría- 41080111-Implementar Estrategia Deportiva			\$ 7.083.953
2018003050056	2016050000076	Fortalecimiento del proceso de Apoyo técnico, científico, económico y social de los deportistas de Alto rendimiento del departamento de Antioquia, Occidente.	16.661.188.183	15.594.860.714	94%
		Contratación de entrenadores - (41080101-Brindar apoyo técnico a atletas) (41080106-Brindar apoyo técnico a para-atletas)			\$ 16.641.998
		Alimentación deportistas - (41080105-Entregar apoyo alimentación a los atletas) - (41080110-Entregar apoyo alimentación a para-atletas)			\$ 0
		Apoyo educativo a deportistas - (41080104-Entregar apoyo educativo a los atletas) - (41080109-Entregar apoyo educativo a para-atletas)			\$ 15.223.418
		Estímulo económico a deportistas (41080102-Entregar apoyo económico a los atletas) (41080107-Entregar apoyo económico a para-atletas)			\$ 967.093.194
		41080103-Compra de equipos y suministros médicos			\$ 16.000.000



			41080103-Mantenimiento y calibraciones de equipos		\$ 46.667.179
			Apoyo en ciencias aplicadas 41080103-Realizar control médico esp a atletas 41080108-Realizar control médico esp para-atletas		\$ 4.701.680
			41080101-Realizar seguimiento a apoyos otorgados		\$ 0
2018003050058	2016050000145	<b>Fortalecimiento del potencial deportivo en el departamento de Antioquia</b>	<b>3.500.000.000</b>	<b>2.516.119.811</b>	<b>72%</b>
		Centro desarrollo Ciclismo- 41080112-Operar centro de desarrollo de Ciclismo			\$ 0
		Centro desarrollo Atletismo - 41080112-Operar centro de desarrollo de Atletismo			\$ 0
		Centro desarrollo Pesas - 41080112-Operar el centro de desarrollo de Pesas			\$ 0
		Centro desarrollo Canotaje- 41080112-Operar el centro de desarrollo de Canotaje			\$ 0
		Divulgación y promoción - 41080114-Implementar Plan de medios, 41080113-Apoyar eventos del sector			\$ 215.584.800
		Coordinación y asesoría - 41080112-Realizar seguimiento a los centros			\$ 768.295.389
2018003050057	2016050000028	<b>Construcción, adecuación, mantenimiento y dotación de escenarios deportivos y recreativos en los municipios de Antioquia</b>	<b>6.205.906.264</b>	<b>2.356.871.940</b>	<b>38%</b>
		Coordinación y Asesoría técnica -43010901-Realizar seguimiento a los programas			\$ 0
		43010901-Cofinanciar infraestructura deportiva			\$ 3.829.839.162
		43010901-Realizar intervención a infraestructura			\$ 0



			43010901-Realizar inventario escenarios deportivo		\$ 19.195.162
2017003050010	2016050000027	<b>Construcción Ciclorutas y bulevares saludables en el departamento de Antioquia.</b>	<b>7.485.764.164</b>	<b>1.542.892.503</b>	<b>21%</b>
			Cicloruta y bulevares Oriente		\$ 2.045.592.563
			Realizar seguimiento a los programas		\$ 0
			Realizar interventoría a infraestructura		\$ 3.897.189.710
			Divulgación y promoción		\$ 89.388
2017003050154	2016050000044	<b>Fortalecimiento del sistema departamental de capacitación para el deporte, la recreación, la actividad física y la educación física en todo el departamento, Antioquia, Occidente.</b>	<b>\$500.000.000</b>	<b>\$380.640.246</b>	<b>76%</b>
			Realización de cursos y talleres - (41080201-Realizar capacitaciones presencial y virtual)		\$ 119.359.754
			Implementar módulo virtual - 41080201-Crear aplicativas plataformas capacitac		\$ 0
			Divulgación y promoción del proyecto -41080201-Crear, divulgar contenidos comunicación		\$ 0
			Coordinación y asesoría del proyecto- 41080201-Realizar seguimiento a los programas		\$ 0
2017003050158	2016050000026	<b>Implementación del Observatorio y Comisiones técnicas subregionales para el deporte como espacios de participación en el departamento de Antioquia.</b>	<b>\$819.520.000</b>	<b>\$535.695.585</b>	<b>65%</b>
			41080302-Actualizar la política pública		\$ 267.367.509
			41080302-Mejorar sistema información observatorio		\$ 898.389
			Coordinación y asesoría del proyecto - 41080302-Actualizar Sistemas Gestión de Calidad, 41080302-Estructurar e implementar observatorio		\$ 15.558.517



2017003050159	2016050000146	Mejoramiento del Sistema de Gestión de la Calidad deportiva en el Medellin	\$130.000.000	\$90.753.024	70%
		Acompañamiento, mejoramiento y capac - 41080302-Implementar MIPG			\$ 0
		41080302-Actualizar Sistemas Gestión de Calidad			\$ 39.246.976
2017003050160	2016050000077	Mejoramiento del Sistema de información de INDEPORTES ANTIOQUIA, Medellin	\$3.028.795.905	\$1.468.444.368	48%
		Mejorar la plataforma de software			\$ 329.348.466
		Mejorar la plataforma hardware			\$ 1.231.003.071
2017003050155	2016050000148	Fortalecimiento del deporte, la recreación y la actividad física Medellin	\$10.338.449.660	\$10.338.449.660	100%
		Desarrollo de proyectos deportivos			\$ 0

#### Proyectos 2021-2023:

Se relaciona la información de los proyectos para la vigencia 2021, de acuerdo al presupuesto asignado. La ejecución es realizada con corte a 31 de enero de 2021.

CÓDIGO BPIN	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO POAI 2021	ACTIVIDADES	VALOR DE LA ACTIVIDAD
2020003050019	Apoyo técnico y psicosocial a los deportistas de Antioquia	11.698.303.474	41080101-Brindar apoyo técnico a atletas	6.692.952.060
			41080106-Brindar apoyo técnico a para-atletas	2.007.885.618
			41080105-Entregar apoyo alimentación a los atletas	0
			41080110-Entregar apoyo alimentación a para-atletas	0
			41080104-Entregar apoyo educativo a los atletas	245.167.273



			41080109-Entregar apoyo educativo a paratletas	32.688.970	
			41080102-Entregar apoyo económico a los atletas	869.565.217	
			41080107-Entregar apoyo económico a paratletas	130.434.783	
			41080101-Poliza accidentes personales deportistas	1.322.776.579	
			41080106-Entregar póliza accidente paratletas	396.832.974	
			41080101-Realizar seguimiento a apoyos otorgados	0	
				<b>74.881.926</b>	
			(41080103 Compra de equipos y suministros médicos)	25.885.880	
		345.235.606	41080103-Realizar control médico esp a atletas	245.653.635	
			41080108-Realizar control médico esp paratletas	73.696.091	
			41080103-Realizar investigaciones	0	
			41080103-Mantenimiento y calibraciones de equipos	0	
				<b>271.074.452</b>	
	2020003050020	Apoyo Científico al rendimiento deportivo y la actividad física en el departamento de Antioquia	345.235.606	41080111-Implementar Estrategia Deportiva	370.735.564
	2020003050021	Fortalecimiento de altos logros y liderazgo deportivo en el departamento de Antioquia	1.582.930.164	41080111-Participar en eventos deportivos Nal e Int	300.000.000



			41080111-Apoyar proyectos especiales	912.194.600
			41080111-Participar Juegos Nal y Paranacionales	
2020003050022	Desarrollo del potencial deportivo en el Departamento de Antioquia	2.675.575.947	264.901.107	10%
			41080112-Operar centro de desarrollo de Atletismo	500.000.000
			41080112-Operar centro de desarrollo de Ciclismo	667.832.352
			41080112-Operar centro de desarrollo de Pesas	500.000.000
			41080112-Operar centro de desarrollo de Canotaje	400.000.000
			41080112-Realizar seguimiento a los centros	607.743.595
			112.228.853	13%
2020003050023	Fortalecimiento de la imagen institucional como referente social en el departamento de Antioquia	845.827.235	41080114-Diseñar e implementar estrategias comun	89.192.799
			41080114-Implementar Plan de medios	756.634.436
			41080113-Apoyar eventos del sector	0
			9.285.043	2%
2020003050024	Capacitación para el sector del deporte, la actividad física, la recreación y la educación física de Antioquia	431.544.507	41080201-Realizar capacitac presencial y virtual	398.219.581
			41080201-Diseñar contenidos para la capacitación	0
			41080201-Realizar seguimiento a los programas	33.324.926
			41080201-Recopilar las experiencias del SDC	0
			2.487.477.630	245.020.653
2020003050027				10%



	<b>Mejoramiento de la infraestructura deportiva y recreativa en el Departamento de Antioquia</b>		43010901-Realizar inventario escenarios deportivo	0
			43010901-Cofinanciar infraestructura deportiva	340.215.994
			43010901-Realizar seguimiento a los programas	947.261.636
			43010901-Realizar Interventoría a Infraestructura	1.200.000.000
			43010901- Dotar escenarios deportivos	
				0 0%
2020003050028	<b>Construcción de Unidades de Vida para Antioquia U.V.A</b>	1.492.486.578	43010902-Definir modelo de ocupación (Fase1)	223.872.987
			43010902-Realizar diseños (Fase2)	298.497.316
			43010902-Construir escenarios y equipam (Fase 3)	970.116.275
				0 0%
2020003050029	<b>Construcción de Centro de Alto Rendimiento en Apartadó</b>	994.991.052	43010903-Realizar estudios y diseños	994.991.052
			43010903-Construir escenarios y equipamientos	0
				0 0%
2020003050030	<b>Fortalecimiento del programa por su salud muévase pues en los municipios del departamento de Antioquia</b>	2.555.412.453		55.834.339 2%
			44021001-Promover actividad física en Antioquia	588.460.608
			44021001-Crear, divulgar contenidos comunicación	0
			44021001-Aunar esfuerzos con el Gobierno Nacional	0
			44021001-Realizar encuentros intersectoriales	0
			44021001-Propiciar espacios académicos	0
			44021001-Implementar juegos de actividad física	0



			44021001-Realizar estudios sobre actividad física	0
			44021002-Adquirir implementación actividad física	1.651.100.000
			44021003-Realizar eventos masivos	315.851.845
			<b>23.367.682</b>	<b>5%</b>
			44021004-Implementar programa institucional	
		431.544.507	44021004-Realizar seguimiento a los programas	424.814.211
			44021004-Aunar esfuerzos con el Gobierno Nacional	
			44021004-Promocionar actividades recreativas	
			44021005-Adquirir implementación recreativa	
			44021006-Realizar encuentros intergeneracionales	6.730.296
			44021006-Adquirir servicios logísticos eventos	
			44021006-Realizar festivales y tomas recreativas	
			<b>12.592.956</b>	<b>3%</b>
			44021007-Aunar esfuerzos con el Gobierno Nacional	0
		406.534.172	44021007-Desarrollar medic. percentiles escolares	0
			44021007-Realizar seguimiento a los programas	46.534.172
			44021008-Adquirir implementación deportiva	0



			44021009-Realizar festivales recreo deportivos	360.000.000
			174.369.612	4%
			44021010-Ejecutar fase zonales y finales Deptales	2.765.410.875
			44021010-Ejecutar Encuentro Deptales Indígena	0
			44021010-Ejecutar fase zonales y final Camp y Ver	768.439.920
			44021010-Realizar seguimiento a los programas	348.502.309
			44021010-Crear, divulgar contenidos comunicación	0
			44021010-Aunar esfuerzos con el Gobierno Nacional	0
			148.773.621	5%
			44021011-Ejecutar zonal y finales Intercolegiados	884.115.769
			44021011-Participar Fase Nacional Intercolegiados	
			44021011-Ejecutar fases zonales y final Escolares	1.597.637.991
			44021011-Realizar seguimiento al programa	329.448.533
			44021011-Aunar esfuerzos con el Gobierno Nacional	
			0	0%
			44021007-Transferir recursos a 125 municipios	8.716.294.650
			134.552.011	16%
			41080301-Implementar de nuevo sistema ERP	75.101.039
			41080301-Fortalecer Sistema de Gestión Documental	41.118.073



			41080301-Mejorar y potencializar los sistemas	119.287.602
			41080301-Estructurar Políticas Sistem Información	35.253.474
			41080301-Mejorar la plataforma hardware	322.694.126
			41080301-Mejorar la plataforma de software	267.476.979
2020003050273	Fortalecimiento observatorio del deporte de Antioquia	286.977.096	<b>100.577.268</b>	
			41080302-Estructurar e implementar observatorio	105.097.674
			41080302-Mejorar sistema información observatorio	28.693.745
			41080302-Actualizar la política pública	
			41080302-Implementar MIPG	106.181.038
			41080302-Actualizar Sistemas Gestión de Calidad	47.004.639

**4.3. Metas del Plan de Acción:** relacione el nivel de cumplimiento de los programas asignados a su dependencia: (*adicione tantas filas como necesite*)

Se relaciona el cumplimiento de indicadores de producto y resultado del Plan de desarrollo Unidos 2020-2023, con corte a 31 de diciembre de 2020.

EJE	PROGRAMA	INDICADOR	META 2020	ESTADO DE CUMPLIMIENTO (%)	OBSERVACIONES
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Atletas convencionales de mejor rendimiento deportivo con apoyo técnico	1000	128%	La sobreejecución de la meta anual obedece a la amplia convocatoria que se realizó, con el fin de hacer la depuración para preparación y participación a juegos nacionales 2023. Así mismo, se presentó asistencia masiva en los entrenamientos virtuales. Por otro lado, se debe tener en cuenta la transición de la resolución 533 de 2016 a la 479 de 2020 donde se estipula



					la cantidad de atletas para apoyar.
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Atletas convencionales de mejor rendimiento deportivo con apoyo económico	400	100%	Mediante la resolución 479 expedida el 24 de agosto de 2020, se categorizaron los atletas para el otorgamiento del apoyo social tipo económico de acuerdo a los resultados deportivos.
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Atletas convencionales de mejor rendimiento deportivo con apoyo educativo	450	89%	El Apoyo Social tipo Educación contempló el 100% del valor de la matrícula para todos los atletas que cumplían con los requisitos establecidos. El apoyo otorgado en el mes de diciembre se tendrá en cuenta para el mes de enero del 2021.
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Atletas convencionales de mejor rendimiento deportivo con apoyo en alimentación	150	91%	Se brindó apoyo social tipo alimentación a los atletas que antes de presentarse la situación de emergencia COVID-19 que residían en el Villa Deportiva, así mismo se beneficiaron los atletas no residentes que fueron seleccionados por el equipo Técnico, científico y Psicosocial.
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Para-atletas de mejor rendimiento deportivo con apoyo técnico	300	137%	La sobreejecución de la meta anual obedece a la amplia convocatoria que se realizó, con el fin de hacer la depuración para preparación y participación a juegos nacionales 2023. Por otro lado, se debe tener en cuenta la transición de la resolución 533 de 2016 a la 479 de 2020 donde se estipula la cantidad de atletas para apoyar.
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Para-atletas de mejor rendimiento deportivo con apoyo económico	60	163%	Mediante la resolución 479 expedida el 24 de agosto de 2020, se categorizaron los para-atletas para el otorgamiento del apoyo social tipo económico de acuerdo a los resultados deportivos.
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Para-atletas de mejor rendimiento deportivo con apoyo educativo	60	70%	El Apoyo Social tipo Educación contempló el 100% del valor de la matrícula para todos los atletas que cumplían con los requisitos establecidos. El apoyo otorgado en el mes de diciembre se tendrá en cuenta para el mes de enero del 2021.
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Para-atletas de mejor rendimiento deportivo con apoyo en alimentación	30	237%	La sobreejecución de la meta obedece a la priorización de carácter social realizada el equipo Técnico, científico y Psicosocial para otorgar al apoyo en alimentación a los para-atletas con condiciones económicas desfavorables.



Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Atletas convencionales de mejor rendimiento deportivo con apoyo científico	1000	98%	Pese al decreto 1168 de 25 de agosto de 2020 "Por el cual se imparten instrucciones en virtud de la emergencia sanitaria generada por la pandemia del Coronavirus COVID -19, y el mantenimiento del orden público y se decreta el aislamiento selectivo con distanciamiento individual responsable", se logra brindar apoyo científico a los atletas.
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Para-atletas de mejor rendimiento deportivo con apoyo científico	300	135%	Ante la situación de emergencia por COVID-19, se implementaron estrategias para el acompañamiento y seguimiento a través de teleasesoria o teleorientación y consultas de forma virtual, aumentando así el número de atenciones.
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Eventos nacionales e internacionales con participación de Federaciones, clubes, ligas y deportistas	700	70%	Se logra un avance significativo pese a la expedición del Decreto 1168 de 25 de agosto de 2020 "Por el cual se imparten instrucciones en virtud de la emergencia sanitaria generada por la pandemia del Coronavirus COVID -19, y el mantenimiento del orden público y se decreta el aislamiento selectivo con distanciamiento individual responsable"
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Apoyo a la candidatura del departamento de Antioquia para la postulación a ser sede de los Juegos Olímpicos de la Juventud 2026.	100	0%	No aplica para el periodo 2020
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Centros de Desarrollo deportivo en las Subregiones del Departamento de Antioquia operando	4	100%	Se cumplela meta con el establecimiento de los convenios para la operación de los Centros de Desarrollo Deportivo: Ciclismo, Canotaje, Atletismo y Levantamiento de Pesas
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Eventos deportivos, de recreación y actividad física apoyados en el Departamento para el fortalecimiento de la imagen institucional	160	300%	La sobreejecución de la meta, obedece a que se reporta los eventos a los cuáles se les brindó diferentes apoyos: económico, logístico, acompañamiento profesional y apoyo en redes sociales a municipios y ligas deportivas, estrategia implementada debido a la situación de emergencia COVID -19.
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Campañas comunicacionales para la promoción de la	40	230%	Debido a la situación de emergencia



		imagen institucional realizadas			COVID-19, se incrementó el volumen de acciones comunicacionales misionales promoviendo la oferta a través de la virtualidad, siendo las redes sociales el foco para la implementación de las estrategias comunicativas, generando una sobreejecución de la meta.
Línea 1: Nuestra Gente	Sistema departamental de capacitación para el deporte	Capacitaciones dirigidas a técnicos, jueces, dirigentes del deporte y líderes del sector en las subregiones del departamento	108	100%	Se da cumplimiento a la meta con la realización de académicas para las 9 subregiones del departamento de Antioquia. Las capacitaciones son realizadas y certificadas por la Universidad de Antioquia.
Línea 1: Nuestra Gente	Desarrollo y fortalecimiento institucional	Plataforma tecnológica de Información del Deporte, mejorada	1	98%	Se logra dar cumplimiento a la meta con el mejoramiento y potencialización de los sistemas de información misional, plataforma hardware, software y la estructuración de políticas de Sistemas de información. Así mismo, se realizó mantenimiento a la infraestructura de hardware y software, implementación de sistemas de información nuevos y estabilizaron los actuales.
Línea 1: Nuestra Gente	Desarrollo y fortalecimiento institucional	Observatorio del deporte implementado	1	100%	Para esta vigencia se avanza en la estructuración del observatorio del Deporte
Línea 3: Nuestro planeta	Infraestructura deportiva para Antioquia	Infraestructura deportiva nueva, existente, para remodelar, adecuar o dotar.	50000	0%	No se logra para el periodo, dado que los procesos de maduración de los proyectos llegan hasta la fase 3, donde la presentación y revisión por parte del equipo técnico y las subsanaciones por parte de los municipios no se completaron en su totalidad antes del cierre del año 2020.
Línea 3: Nuestro planeta	Infraestructura deportiva para Antioquia	Unidades de Vida de Antioquia (UVA) instaladas	9	0%	No aplica para el periodo 2020
Línea 3: Nuestro planeta	Infraestructura deportiva para Antioquia	Centro de alto rendimiento Construido.	1	0%	No aplica para el periodo 2020
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Programas de -Por su salud muévase pues- en los municipios	125	98%	El cumplimiento anual se encuentra en un 98%, se recomienda iniciar el diligenciamiento de la información al terminar el primer semestre y seguimiento al final del año. Adicional a esto se solicita el acompañamiento desde sistemas para que se pueda generar un sistema de información para la actividad física que permita el diligenciamiento en tiempo real de los



					municipios en cuanto a grupos y participantes entre otros datos que se requieren.
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Dotación e implementación de entornos saludables (Centros de promoción de la salud y parques activos saludables)	70	71%	No se logra el 100% de la meta, debido a la terminación anticipada del contrato 530 de 2020 por mutuo acuerdo. por lo tanto, el día 23 de diciembre de 2020, no se logra entregar la totalidad de la dotación para los centros de promoción de la salud y parque activos saludables. Se envía comunicación a los 11 municipios para informar la entrega en la vigencia 2021.
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Mega eventos de actividad física realizados	24	100%	Se cumple con la meta anual con la realización de los eventos del año proyectados. Se recomienda para el próximo año iniciar las contrataciones con tiempo para evitar las dificultades de realización de eventos a final de año.
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Municipios y/o distrito acompañados y asesorados en programas recreativos para los diferentes grupos poblacionales	125	96%	El cumplimiento anual se encuentra en un 96%, de acuerdo con el Plan de Acompañamiento Institucional definido se realizan las presentaciones, el diagnóstico por municipio, la articulación para la dotación de Entornos Recreativos y la retroalimentación.
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Apoyo en la dotación e implementación de material recreativo	50	129%	Hay un sobre cumplimiento de la meta anual, se realiza la entrega de 9 kits con implementación para fortalecer la oferta recreativa del municipio, adicionalmente, se seleccionan los 9 municipios (1 por subregión) que participarán en el Piloto de Entornos Recreativos planeado desde la estrategia de acompañamiento institucional del programa. Las entregas de los Entornos se realizarán en el primer trimestre de 2021.
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Eventos recreativos en los municipios apoyados	81	180%	Se asignan recursos adicionales al proyecto de recreación, permitiendo realizar un mayor número de eventos recreativos. Durante el mes de diciembre se desarrolló una estrategia de apoyo a distintos municipios del departamento, los cuales habían presentado previamente una propuesta solicitando acompañamiento de la institución, de ellos 9 lo hicieron en



					territorios urbanos y rurales previamente priorizados por ellos, en las que se intervinieron aproximadamente 884 personas.
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Municipios y/o distrito acompañados y asesorados en programas de deporte formativo	125	75%	El acompañamiento del programa de Escuelas de Deporte Formativo a los municipios de Antioquia se realizó a través de asesorías virtuales.
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Implementación en deporte formativo entregada	125	100%	Se beneficiaron los Municipios que se encuentran enmarcados en el convenio COID 696-2020 Celebrado entre INDEPORTES ANTIOQUIA y el Ministerio del Deporte.
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Eventos realizados en deporte formativo en los municipios	70	0%	No se logra la meta propuesta, debido a las medidas tomadas por el Gobierno Nacional frente a la declaración de emergencia por COVID-19, la cual dispuso a través de reglamentación no llevar a cabo la realización de actividades masivas.
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Participantes en Juegos de deporte social comunitario	200000	12%	A causa de la situación de emergencia COVID-19, los Juegos Deportivos Campesinos y Veredales no pudieron realizarse. Por su parte los Juegos Deportivos Departamentales fueron adaptados en una edición virtual en la que se redujo la participación dado el formato, afectando el cumplimiento de la meta.
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Establecimientos educativos participantes en los Juegos del Sector Educativo	1400	42%	Debido a la declaración de emergencia COVID- 19, no fue posible realizar eventos deportivos de manera presencial, por lo tanto, se organizaron eventos deportivos virtuales, enmarcados en habilidades técnicas y retos propios de cada deporte; afectando el cumplimiento de la meta propuesta.
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Deportistas antioqueños en campeonatos oficiales y eventos del Ciclo Olímpico	0,25	0%	No se avanza con la meta anual, no participación de Deportistas antioqueños en campeonatos oficiales y eventos del ciclo Olímpico. Declaración de pandemia a nivel mundial por la OMS. (11/03/2020) Aplazamiento y no realización de eventos deportivos oficiales.
Línea 1: Nuestra Gente	Antioquia referente deportivo	Medallas de Oro obtenidas en los eventos del Ciclo Olímpico por deportistas que	150	0%	No se avanza con la meta anual, no obtención de medallas por Deportistas antioqueños en eventos del ciclo olímpico. Declaración de pandemia a



		representan al Departamento de Antioquia			nivel mundial por la OMS. (11/03/2020) Aplazamiento de Juegos Olímpicos el 23/03/2020.
Línea 1: Nuestra Gente	Sistema departamental de capacitación para el deporte	Personas certificadas en capacitación de calidad, para el desarrollo de las organizaciones deportivas	70	300%	Hay un sobre cumplimiento de la meta anual, se cumplió la agenda y la meta planeada para el periodo. Se hizo la conferencia sobre aspectos legales en la constitución de clubes deportivos, por solicitud de las ligas.
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Política pública del Sector del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y la Educación Física Actualizada e Implementada en el Departamento de Antioquia	1	100%	Se cumple con la meta anual, a la fecha se cuenta con avances significativos tendientes a la actualización de la política pública del Deporte - Ordenanza N°24 de 2020 de 2011. de lo cual se puede resaltar como principales hechos adelantados durante este segundo semestre del año.
Línea 4: Nuestra Vida	Deporte y salud para la vida	Porcentaje de inscritos en programas lúdicos, recreativos o deportivos	0,13	6%	Se tiene un avance con respecto a la meta anual, los participantes en Juegos de deporte social comunitario: 3500 Estimado para terminar el año. Participantes en Juegos del sector educativo: 2.892. XSSMP: 1039. Población del departamento de Antioquia según proyecciones DANE 2020: 6.677.930

#### **5. Obras públicas y proyectos en proceso.**

Las obras en proceso son las que venían del periodo 2016 – 2019. En lo corrido de la vigencia 2020 no se realizó o dejó iniciada ninguna obra pública.

#### **6. Reglamentos, manuales de organización, de procedimientos:**

Cada uno de los procedimientos y manuales se encuentran en la plataforma shertpoint en el sitio del Sistema de Gestión de la Calidad.

#### **7. Describa las actividades emprendidas y resultados obtenidos durante la misma, señalando especialmente los asuntos que se encuentran en proceso, y por último la situación del Despacho en la fecha de retiro o término de su gestión.**

Se encuentra en proceso y se recomienda trabajar en las siguientes estrategias:

Contratación de entrenadores internacionales de acuerdo a las necesidades del sector y previo estudio y viabilidad por parte de los especialistas de la Subgerencia de Altos Logros y Deporte Asociado.

Generar experiencias internacionales para los deportistas de altos logros, mediante las cuales se fortalezcan las disciplinas deportivas de cada a los Juegos Olímpicos y posteriormente a los Juegos Nacionales.



Urbanismo, ciclorutas y escenarios deportivos, se adelantaron planes urbanos en los municipios donde el centro de las intervenciones son los escenarios deportivos, esta pendiente la asignación de recursos 65614 por parte de los municipios y la Gobernación, cofinanciados por el Ministerio del Deporte. Los entes municipales están pendientes de llevarlos a fase III para continuar el proceso.

Incentivar a los municipios para que creen los Entes Deportivos Municipales. Se creo el EMD de Bello.

Se crearon las Mesas Subregionales del Deporte.

Se recomienda continuar incentivando a los Concejos Municipales para que creen mediante acuerdo municipal la tasa pro deporte.

Se repatriaron deportistas que habían sido captados por otros entes deportivos del país, y ahora están de nuevo en el Departamento de Antioquia.

Firma:		Firma:	
Nombre:	SERGIO ROLDÁN GUTIERREZ	Nombre:	HÉCTOR FABIAN BETANCUR MONTOYA
Cargo:	Ex Gerente	Cargo:	Gerente
Entrega		Recibe	

Firma:
Nombre: GABRIEL ÁNGEL ÁLVAREZ RUA JEFE DE TALENTO HUMANO