Impreso el 5/07/2024 2:24:33 p. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Asesoria y acompañamiento institucional para el deporte formativo, la recreación y la actividad física en el departamento de Antioquia

Tipología

General - MGA esquema SUIFPs

Código BPIN

2024003050100

Sector

Deporte y Recreación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 03/07/2024 14:20:35

Identificador: 1017148

Formulador Ciudadano: Claudia Jannet Salazar Arango

Formulador Oficial : Claudia Jannet Salazar Arango

Impreso el 5/07/2024 2:24:33 p. m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4301 - Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte para desarrollar entornos de convivencia y paz

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	03. Expansión de capacidades: más y mejores oportunidades de la población para lograr sus proyectos de vida	03. Derecho al deporte, la recreación y la actividad física para la convivencia y la paz	a. Democratizar el acceso de la población al deporte, la recreación y la actividad física

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Por Antioquia Firme

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

52-Cohesión desde lo social
01-Bien-estar: salud integral

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

520107-Deporte recreación y actividad física para la transformación social

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Débiles procesos técnicos y administrativos de los entes deportivos municipales para el desarrollo del deporte formativo, la recreación y la actividad física en el departamento de Antioquia

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En los último 8 años se ha evidenciado con mayor claridad que el crecimiento y desarrollo de los entes deportivos municipales de Antioquia ha sido muy diferente, tanto desde una perspectiva departamental y subregional que engloba a los 125 municipios como desde una óptica micro regional, donde se observa que en un mismo territorio los procesos del deporte formativo, la recreación y la actividad física no se desarrollan paralelamente. Las capacidades técnicas y administrativas de la mayoría de los entes deportivos municipales no posibilitan procesos de gestión de recursos que ayuden a ampliar y mejorar las ofertas dirigidas a la población antioqueña. La inversión en el sector es poca y no constituye una prioridad para las administraciones. Por lo tanto, muchos de los procesos implementados en el deporte, la recreación y la actividad física responden a iniciativas individuales y donaciones.
Por otra parte, la estructura organizacional, los procedimientos y estrategias utilizados son en buena medida precarios en más del 65% de los entes deportivos municipales y la cualificación y formación de los líderes, funcionarios y contratistas adscritos no es idónea para atender y responder a las necesidades tan variadas y los distintos grupos poblacionales que ven en el deporte, la recreación y la actividad física un medio para la creación de hábitos y estilos de vida saludable y un aprovechamientos adecuado del tiempo libre.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Los procesos de asesoría y acompañamiento institucional efectuados entre 2016 y 2023 por el ente deportivo departamental no han sido suficientes para mejorar las capacidades técnicas y administrativas de los entes municipales. Entre 2016 y 2019, las rutas de asesoría implementadas se han concentrado en los programas de actividad física dejando de lado el acompañamiento a los procesos del deporte formativo y la recreación. Por su parte, entre 2020 y 2023 se establecen procesos de asesoría para cada micro sector, esto es, una ruta de asesoría para deporte formativo, otra para recreación y una más para actividad física. Esta implementación excedió la capacidad logística de muchos entes deportivos municipales y no permitió alcanzar resultados profundos en la mayor parte de los casos, sobre todo entendiendo que en buena parte de los municipios no se han generado procesos para distinguir dichos micro sectores. De esta manera, si bien el alcance territorial en las asesorías realizadas ha sido bueno, no ha permitido que se den cambios significativos en los entes municipales. Así las cosas, se hace necesario reconfigurar el proceso de asesoría para crear y fortalecer las capacidades técnicas y administrativas de los entes deportivos municipales y así ofrecer mejores programas y experiencias para la población antioqueña.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Deficientes procesos de asesoría y acompañamiento institucional para el desarrollo de los entes deportivos municipales en el departamento de Antioquia	**1.1** Limitados espacios de articulación entre los entes deportivos municipales y el ente deportivo departamental.
	1.2 Insuficiente cualificación del recurso humano adscrito a los entes deportivos municipales del departamento de Antioquia.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Deficiente gestión para la adquisición de recursos técnicos y financieros para el deporte formativo, la recreación y la actividad física.	**1.1** Reducción de la inversión y el presupuesto destinado para el sector del deporte, la recreación y la actividad física.
2. Limitado alcance y desarrollo de las ofertas e intervenciones en deporte formativo, recreación y actividad física dirigidas implementadas por los municipios para el bienestar de la población antioqueña.	**2.2** Poco liderazgo en el sector del deporte, la recreación y la actividad física a nivel regional y nacional.

Impreso el 5/07/2024 2:24:33 p. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Departamental **Entidad:** Antioquia **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Participación y acogida de los entes deportivos municipales por la ruta de asesoría definida que permita la categorización de los procesos del deporte formativo, la recreación y la actividad física.	Administrativa, técnica, financiera y logística.
Actor: Otro **Entidad:** Entes deportivos municipales. **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Asesores institucionales con conocimientos técnicos y administrativos propios del sector del deporte formativo, la recreación y la actividad física para una adecuada orientación del proceso.	Veeduría al proyecto

02 - Análisis de los participantes

El departamento de Antioquia, en cabeza de Indeportes Antioquia, en el marco del Plan de Desarrollo "Por Antioquia Firme" 2024- 2027, tiene la iniciativa de realizar procesos de asesoría institucional para el deporte formativo, la recreación y la actividad física, a través de un aporte financiero, logístico, técnico, para fortalecer la operación de los entes deportivos municipales de Antioquia. El proyecto del Plan de Desarrollo fue socializado con las comunidades de los municipios a través de los "Encuentros Subregionales" y para el caso específico de Indeportes, la Mesa Sectorial del Deporte.

Impreso el 5/07/2024 2:24:34 p. m.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

690.372

Fuente de la información

Sistema de Información Indeportes Antioquia-Deportesant

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Andina **Departamento:** Antioquia **Municipio:** **Centro Poblado:** **Resguardo:**	125 municipios del departamento de Antioquia

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.115

Fuente de la información

Registros de asesoría institucional 2020-2023

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina **Departamento:** Antioquia **Municipio:** **Centro Poblado:** **Resguardo:**	125 municipios del departamento de Antioquia	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Población Vulnerable	Personas con discapacidad	47	Registros de asesoría institucional
	Desplazados	101	Registros de asesoría institucional
Etapa del ciclo de vida	Adolescencia 12-18 años	54	Registros de asesoría institucional
	Adultez 27 – 59 años	925	Registros de asesoría institucional
	Vejez 60 años y más	136	Registros de asesoría institucional
Grupos étnicos	Comunidades Afrocolombianas	145	Registros de asesoría institucional
	Comunidades Negras	23	Registros de asesoría institucional
Género	Masculino	725	Registros de asesoría institucional
	Femenino	390	Registros de asesoría institucional

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Débiles procesos técnicos y administrativos de los entes deportivos municipales para el desarrollo del deporte formativo, la recreación y la actividad física en el departamento de Antioquia

Objetivo general – Propósito

Mejorar los procesos técnicos y administrativos de los entes deportivos municipales para el desarrollo del deporte formativo, la recreación y la actividad física en el departamento de Antioquia.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Municipios apoyados, asesorados y acompañados en programas de recreación, actividad física y deporte social comunitario	**Medido a través de:** Número **Meta:** 125 **Tipo de fuente:** Estadísticas	Sistemas de Información Indeportes Antioquia

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Deficientes procesos de asesoría y acompañamiento institucional para el desarrollo de los entes deportivos municipales en el departamento de Antioquia	Fortalecer los procesos de asesoría y acompañamiento institucional para el desarrollo de los entes deportivos municipales en el departamento de Antioquia.
Causa indirecta 1.1 Limitados espacios de articulación entre los entes deportivos municipales y el ente deportivo departamental.	Espacios de articulación suficientes entre los entes deportivos municipales y ente departamental.
Causa indirecta 1.2 Insuficiente cualificación del recurso humano adscrito a los entes deportivos municipales del departamento de Antioquia.	Incremento de la cualificación del recurso humano adscrito a los entes deportivos municipales del departamento de Antioquia.

Impreso el 5/07/2024 2:24:34 p. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Contratar recurso humano calificado para la operación de los entes deportivos municipales	No	Completo
Implementar asesoría y acompañamiento institucional para entes deportivos municipales del departamento de Antioquia	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Implementar asesoría y acompañamiento institucional para entes deportivos municipales del departamento de Antioquia

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Municipios apoyados, asesorados y acompañados en programas de recreación, actividad física y deporte.

Medido a través de

Número

Descripción

Asesoría institucional, acompañamiento institucional y categorización de los procesos de deporte formativo, recreación y actividad física en los municipios de Antioquia.

Descripción de la Demanda

125 municipios del departamento de Antioquia con necesidades técnicas y administrativas.

Descripción de la Oferta

Municipios asesorados y categorizados en deporte formativo, recreación y actividad física en cada vigencia.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	85,00	125,00	-40,00
2017	45,00	125,00	-80,00
2018	59,00	125,00	-66,00
2019	0,00	125,00	-125,00
2020	112,00	125,00	-13,00
2021	120,00	125,00	-5,00
2022	120,00	125,00	-5,00
2023	124,00	125,00	-1,00
2024	120,00	125,00	-5,00
2025	120,00	125,00	-5,00
2026	120,00	125,00	-5,00
2027	120,00	125,00	-5,00

Alternativa: Implementar asesoría y acompañamiento institucional para entes deportivos municipales del departamento de Antioquia

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Asesoría municipal de los procesos de deporte formativo, recreación y actividad física para los 125 municipios de Antioquia, donde se efectúa la medición de la gestión institucional de cada ente deportivo municipal en su territorio y se categoriza su nivel de desarrollo. El proceso inicia con la designación de asesores institucionales para cada subregión de Antioquia y se desarrolla en 4 pasos: 1) Socialización y presentación de los programas de deporte formativo, recreación y actividad física; presentación de los resultados del año anterior en cada programa y requisitos de información para cada vigencia; identificación de necesidades de los municipios y coordinación de cronograma anual para encuentros, intervenciones y visitas; 2) Seguimiento al funcionamiento de los programas de deporte formativo, recreación y actividad física, realización de intervenciones, talleres, charlas según necesidad de cada programa; revisión de la dotación de implementación entregada por cada programa; 3) Aplicación de la herramienta de evaluación según evidencias cargadas al sistema de información y presentación por parte del municipio y 4) Devolución de resultados y elaboración de ficha e informe municipal de asesoría. Este alternativa incluye las acciones de asistencia técnica a cada municipio para la transferencia de los recursos del impuesto del cigarrillo en atención a la Ley 1289 de 2009.

Alternativa: Implementar asesoría y acompañamiento institucional para entes deportivos municipales del departamento de Antioquia

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Antioquia **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Medios y costos de transporte,
Orden público

Alternativa: Implementar asesoría y acompañamiento institucional para entes deportivos municipales del departamento de Antioquia

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 41.038.733.338,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 41.038.733.338,00

Fortalecer los procesos de asesoría y acompañamiento institucional para el desarrollo de los entes deportivos municipales en el departamento de Antioquia.

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de promoción de la actividad física, la recreación y el deporte (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de personas **Cantidad:** 125,0000 **Costo:** $ 41.038.733.338,00	**1.1.1** 52010705-Transferir_recursos_imp_cig **Costo:** $ 37.536.494.861,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
	1.1.2 52010705-Gestionar_operación_tecn_adm_as **Costo:** $ 3.502.238.477,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No

Alternativa: Implementar asesoría y acompañamiento institucional para entes deportivos municipales del departamento de Antioquia

Actividad 1.1.1 52010705-Transferir_recursos_imp_cig

Periodo	Servicios financieros y conexos
0	$8.264.419.424,00
1	$9.285.353.033,00
2	$9.749.620.685,00
3	$10.237.101.719,00
Total	**$37.536.494.861,00**

Periodo	Total
0	$8.264.419.424,00
1	$9.285.353.033,00
2	$9.749.620.685,00
3	$10.237.101.719,00
Total	

Actividad 1.1.2 52010705-Gestionar_operación_tecn_adm_as

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$629.683.257,00
1	$867.841.468,00
2	$954.625.602,00
3	$1.050.088.150,00
Total	**$3.502.238.477,00**

Periodo	Total
0	$629.683.257,00
1	$867.841.468,00
2	$954.625.602,00
3	$1.050.088.150,00
Total	

Alternativa: Implementar asesoría y acompañamiento institucional para entes deportivos municipales del departamento de Antioquia

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Baja participación de representantes de los entes deportivos municipales en convocatorias y visitas para la asesoría institucional.	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Poco alcance en el acompañamiento a los procesos técnicos y administrativos de cada ente deportivo municipal.	Socialización y convocatoria efectiva a tomadores de decisiones y actores representativos de los entes deportivos municipales.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Datos y registros poco confiables de los procesos del deporte formativo, la recreación y la actividad física.	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Imposibilidad de efectuar la categorización municipal.	Definir procesos, métodos y medios para el registro efectivo de información de las acciones municipales. Socializar instrumentos y crear instructivos.
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Incumplimiento de la incorporación de los recursos por parte de los municipios.	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Indebida destinación de los recursos. Incumplimiento legal.	Control y seguimiento efectivo al proceso de incorporación y transferencia.

Alternativa: Implementar asesoría y acompañamiento institucional para entes deportivos municipales del departamento de Antioquia

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Costo evitado en asesoría externa para cualificación de ente municipal.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Cantidad de municipios con necesidad de asesoría externa.

Descripción Valor Unitario: Costo de asesor externo por 3 meses.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	102,00	$225.490.196,00	$22.999.999.992,00
1	106,00	$56.603.774,00	$6.000.000.044,00
2	103,00	$58.252.427,00	$5.999.999.981,00
3	102,00	$30.220.000,00	$3.082.440.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$22.999.999.992,00	$22.999.999.992,00
1	$6.000.000.044,00	$6.000.000.044,00
2	$5.999.999.981,00	$5.999.999.981,00
3	$3.082.440.000,00	$3.082.440.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$18.399.999.993,6	$0,0	$0,0	$7.115.282.144,8	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$11.284.717.848,8
1	$4.800.000.035,2	$0,0	$0,0	$8.122.555.600,8	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-3.322.555.565,6
2	$4.799.999.984,8	$0,0	$0,0	$8.563.397.029,6	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-3.763.397.044,8
3	$2.465.952.000,0	$0,0	$0,0	$9.029.751.895,2	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-6.563.799.895,2

Impreso el 5/07/2024 2:24:34 p. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implementar asesoría y acompañamiento institucional para entes deportivos municipales del departamento de Antioquia					
$467.888,74	9,00 %	$1,00	$25.782.451,31	$28.747.433.213,83	$144.422,59

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de promoción de la actividad física, la recreación y el deporte (Producto principal del proyecto)	$229.979.465,71

Impreso el 5/07/2024 2:24:35 p. m.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer los procesos de asesoría y acompañamiento institucional para el desarrollo de los entes deportivos municipales en el departamento de Antioquia.

Producto

1.1. Servicio de promoción de la actividad física, la recreación y el deporte (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 125,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	125,0000	1	125,0000
2	125,0000	3	125,0000

Indicador

1.1.2 Municipios implementando programas de recreación, actividad física y deporte social comunitario

Medido a través de: Número

Meta total: 125,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: No

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	125,0000	1	125,0000
2	125,0000	3	125,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Fases desarrolladas

Medido a través de: Número

Código: 9900G115

Fórmula: Sumatoria de las fases desarrolladas

Tipo de Fuente: Estadísticas

Fuente de Verificación: Sistema de Información Indeportes Antioquia

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	4	1	4
2	4	3	4
		Total:	**16**

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4301 - Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte para desarrollar entornos de convivencia y paz

Subprograma presupuestal

1604 RECREACIÓN Y DEPORTE

Impreso el 5/07/2024 2:24:35 p. m.

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	Antioquia	Departamentos	Propios	0	$8.894.102.681,00
				1	$10.153.194.501,00
				2	$10.704.246.287,00
				3	$11.287.189.869,00
				Total	$41.038.733.338,00
	Total Inversión				$41.038.733.338,00
Total					**$41.038.733.338,00**

Impreso el 5/07/2024 2:24:35 p. m.

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar los procesos técnicos y administrativos de los entes deportivos municipales para el desarrollo del deporte formativo, la recreación y la actividad física en el departamento de Antioquia.	**Municipios apoyados, asesorados y acompañados en programas de recreación, actividad física y deporte social comunitario**	**Tipo de fuente:** Estadísticas **Fuente:** Sistemas de Información Indeportes Antioquia	**Respuesta y atención efectiva de los representantes de los entes deportivos municipales a la convocatoria para la asesoría institucional.**
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de promoción de la actividad física, la recreación y el deporte (Producto principal del proyecto)	**Personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física**	**Tipo de fuente:** Estadísticas **Fuente:** Sistema de Información Indeportes Antioquia	**Registros adecuados y datos confiables sobre los procesos del sector.**
Actividades	1.1.1 - 52010705-Transferir_recursos_imp_cig(*) 1.1.2 - 52010705-Gestionar_operación_tecn_adm_as	**Nombre: Fases desarrolladas** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 16.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**Incorporación efectiva de recursos por parte de los municipios.**

(*) Actividades con ruta crítica